K50 1/86

№ 113

Довѣрительно.

Московское Городское Общественное Управленіе.

ОЧЕРКЪ ДѢЯТЕЛЬНОСТИ

ОТДѢЛА СНАБЖЕНІЯ АРМІИ ЗА ПЕРВЫЙ ГОДЪ.

Іюль 1915 г.—іюль 1916 г.

МОСКВА.
Городская Типографія.
1917.

№ 413 К50 1/86

Довѣрительно.

Московское Городское Общественное Управленіе.

ОЧЕРКЪ ДѢЯТЕЛЬНОСТИ

ОТДѢЛА СНАБЖЕНІЯ АРМІИ ЗА ПЕРВЫЙ ГОДЪ.

Іюль 1915 г.—іюль 1916 г.

МОСКВА
Городская Типографія.
1917.

1125/4

БИБЛИОТЕКА Г. И. Н. И.
№ 2593
1 — II 1931 г.

ОГЛАВЛЕНІЕ.

	Стр.
Общій очеркъ	1
Обувь и кожа	19
Папахи	45
Починка солдатскаго обмундированія	60
Повозки и сбруя	67
Противогазные очки	80
Бараки для бѣженцевъ	91
Транспортная часть	100
Дистанціонныя и запальныя трубки, подковы и вкладыши для упаковки ручныхъ гранатъ	103
Бѣлье	109
Приложенія:	
Списокъ служащихъ Отдѣла Снабженія Арміи	114
Временное положеніе объ Отдѣлѣ	117
Итоги на 1 января 1917 г.	118

ОБЩІЙ ОЧЕРКЪ.

Іюль 1915 г.—Іюль 1916 г.

Въ іюлѣ 1916 г. исполнился первый годъ существованія Отдѣла Снабженія Арміи. Пройденъ первый рубежъ, который даетъ возможность подвести нѣкоторые итоги дѣла, созданнаго Московскимъ Городскимъ Общественнымъ Управленіемъ при исключительныхъ условіяхъ и принимавшаго организаціонныя формы въ самомъ процессѣ напряженной работы. При созданіи Отдѣла трудно было судить, во что выльется его дѣятельность, какими путями она пойдетъ и какихъ предѣловъ достигнетъ; это должна была показать сама практика дѣла. За годъ многое въ этомъ отношеніи выяснилось. Прежде всего за это время создалась организація съ извѣстнымъ внутреннимъ укладомъ, съ опредѣленными традиціями и контингентомъ сотрудниковъ. Выработались пріемы работы, умѣнье сдѣлать правильный подходъ ко всякому новому заданію, пріобрѣтенъ опытъ по веденію въ крупномъ масштабѣ разнообразныхъ предпріятій. И вотъ не безынтересно подвести нѣкоторые итоги произведенной Отдѣломъ работы. Слѣдуетъ только отмѣтить, что добытый результатъ долженъ разсматриваться не какъ окончательное достиженіе, а лишь какъ одинъ изъ этаповъ работы, какъ исходная точка для дальнѣйшей дѣятельности Отдѣла, которая пока все еще развертывается и вширь и вглубь, принимая на себя все новыя заданія.

Идея созданія Отдѣла Снабженія Арміи.

Идея созданія Отдѣла Снабженія Арміи при Московской Городской Управѣ принадлежитъ веснѣ 1915 г. Это былъ моментъ глубокихъ потрясеній и разочарованій. Русское общество, развернувшее къ тому времени за годъ войны, въ лицѣ своихъ земскихъ и городскихъ общественныхъ организацій, грандіозную работу по эвакуаціи и лѣченію раненыхъ и больныхъ воиновъ, ждало дальнѣйшаго наступленія нашихъ армій, а дѣйствительность дала иное: оставленіе занятыхъ областей, сдачу ряда крѣпостей и вторженіе непріятеля далеко внутрь страны. Какъ причина военныхъ неудачъ, вполнѣ опредѣленно встала недостача въ дѣйствующей арміи боевого снаряженія. Слѣдомъ шло новое бѣдствіе—потокъ бѣженцевъ изъ занятыхъ непріятелемъ областей, потокъ ничѣмъ не сдерживаемый, никѣмъ не регулируемый; а ко всему этому присоединялось еще глубокое разстройство тыла, разстройство всѣхъ областей народнаго хозяйства.

Первоначально общество было ошеломлено, а затѣмъ растерянность смѣнилась волной общественнаго подъема. Стало очевидно, что русская государственность въ лицѣ ея офиціальныхъ представителей не въ силахъ справиться съ выпавшими на ея долю историческими задачами; для всѣхъ стало ясно, что не къ кому аппелировать, а надо самимъ браться за работу, самимъ заботиться о снабженіи арміи всѣмъ необходимымъ, самимъ регулировать бѣженское движеніе, самимъ по мѣрѣ силъ искать способовъ къ смягченію хозяйственнаго кризиса. Инстинктъ самосохраненія породилъ широкій порывъ къ самодѣятельности во всѣхъ слояхъ русскаго общества, и началась спѣшная организація общественныхъ силъ для большой практической работы. Къ этому моменту относится образованіе военно-промышленныхъ комитетовъ, которые густой сѣтью покрыли страну, объединеніе Земскимъ и Городскимъ Союзами своихъ функцій по снабженію арміи (созданіе «Земгора»). Московское Городское Управленіе также внесло свою долю участія въ это дѣло.

Связанная съ войной дѣятельность московскаго муниципалитета до того времени развертывалась въ рамкахъ помощи жертвамъ войны; создавались распредѣлительные пункты для больныхъ и раненыхъ воиновъ, госпитали со всѣми видами спеціальной медицинской помощи, мастерскія протезовъ и т. п. Но весна 1915 г. заставила Московское Городское Управленіе расширить сферу своей дѣятельности, включивъ въ нее, кромѣ попеченія о больныхъ и раненыхъ воинахъ, заботу о самой дѣйствующей арміи, ея снабженіи и снаряженіи. Такъ, между прочимъ, Московское Городское Управленіе приняло на себя поставку военному вѣдомству ржаныхъ сухарей, оборудовавъ для этого спеціальную обширную хлѣбопекарню, затѣмъ, по призыву Верховнаго Начальника санитарной и эвакуаціонной части, приняло широкое участіе въ спѣшномъ массовомъ изготовленіи противогазныхъ респираторовъ и очковъ. Не считая возможнымъ ограничиться разрозненными мѣропріятіями, оно рѣшило придать дѣлу своего участія въ снабженіи арміи организованную планомѣрность.

Военная Комиссія.

Соединенное совѣщаніе Управы и Комиссіи гласныхъ по мѣропріятіямъ, вызваннымъ войной, внесло въ Городскую Думу предложеніе о созданіи на этотъ предметъ спеціальной организаціи. Предложеніе это было разсмотрѣно въ чрезвычайномъ засѣданіи 29 мая 1915 г., и Дума сдѣлала слѣдующее постановленіе:

«Москва въ своемъ горячемъ стремленіи всѣми силами содѣйствовать родной арміи выражаетъ готовность принять всѣ мѣры къ тому, чтобы наша армія не испытывала ни въ чемъ никакихъ недостатковъ. Для сего Московское Городское Общественное Управленіе, считая необходимымъ создать общественную организацію, которая

занялась бы содѣйствіемъ къ изготовленію всѣхъ тѣхъ предметовъ, въ которыхъ нуждается армія, постановляетъ образовать спеціальную комиссію изъ 12 лицъ для немедленной разработки вопроса о томъ, какіе предметы представляются въ настоящее время особо необходимыми для арміи и какія мѣры надлежитъ принять для скорѣйшаго ихъ изготовленія и снабженія ими арміи, предоставить комиссіи привлечь къ своимъ работамъ спеціалистовъ и представителей другихъ общественныхъ организацій».

Такимъ образомъ вопросъ объ участіи московскаго муниципалитета въ дѣлѣ снабженія арміи съ первыхъ же шаговъ былъ поставленъ на практическую почву. Въ томъ же засѣданіи была избрана въ составѣ 12 гласныхъ Военная Комиссія.

Комиссія эта, слѣдовательно, получила двойное заданіе: во-первыхъ, выяснить въ подлежащихъ вѣдомствахъ, какіе именно предметы для дѣйствующей арміи надо готовить въ первую голову, и, во-вторыхъ,—какими способами городъ можетъ эту работу осуществить; для послѣдней задачи прежде всего надлежало обслѣдовать всѣ существующія городскія мастерскія, ихъ оборудованіе, мощность, наличную рабочую силу и т. д.

Въ первые же дни работы Комиссіи изъ ея сношеній съ вѣдомствами выяснилось, что надо браться за работу не только снарядовъ, ручныхъ гранатъ и прочихъ предметовъ боевого снаряженія, но не менѣе срочно надо дѣлать для арміи телѣги, сапоги, бѣлье, папахи и т. д.

План работъ.

Разрабатывая планъ предстоящей дѣятельности, Московское Городское Управленіе въ лицѣ Военной Комиссіи руководствовалось принципомъ—брать на себя наиболѣе трудныя заданія, которыя не могутъ привлечь иниціативу частныхъ предпринимателей. Такъ, оно предложило военному вѣдомству организовать для арміи дѣло массовой починки старыхъ солдатскихъ сапогъ и обмундированія. Съ своей стороны интендантъ Юго-западнаго фронта обратился къ городу съ просьбою выполнить заказъ по обшивкѣ кожей до 500.000 паръ валенокъ. Московское окружное интендантство искало содѣйствія городской Управы по поставкѣ на армію телѣгъ обывательскаго типа и милліона папахъ. Красный Крестъ, какъ сказано выше, предложилъ принять участіе въ массовомъ изготовленіи для арміи противогазовъ. Чтобы дать работу женамъ запасныхъ, призванныхъ на войну, городъ взялся, при содѣйствіи городскихъ попечительствъ о бѣдныхъ, организовать шитье бѣлья на армію. Хлынувшая на Москву волна бѣженцевъ заставила городъ взять на себя заботу объ ихъ размѣщеніи и распредѣленіи, для чего признано было необходимымъ построить спеціальные бараки.

Принимая на себя всѣ эти новыя заданія, московскій муниципалитетъ долженъ былъ тотчасъ же озаботиться созданіемъ и спеціальныхъ органовъ для ихъ выполненія, такъ какъ непосредственная задача Военной Комиссіи заключалась лишь въ предварительной разработкѣ вопроса, а производство работъ должно было находиться въ вѣдѣніи Городской Управы; кромѣ того, новая работа далеко выходила за предѣлы обычной муниципальной дѣятельности и притомъ она ставилась въ совершенно иныя условія, нежели прежняя работа города. При выполненіи заказовъ на различные предметы для дѣйствующей арміи предстояло работать, руководствуясь техническими условіями, правилами сдачи и цѣнами, выработанными военнымъ вѣдомствомъ, а не Управой, какъ это обычно практикуется въ городской работѣ. Теперь городъ брался работать на армію по кондиціямъ военнаго вѣдомства, становясь въ положеніе одного изъ крупнѣйшихъ поставщиковъ.

Такое заданіе требовало для своего исполненія новыхъ лицъ, особой организаціи коммерческаго типа, которая функціонировала бы обособленно отъ прочихъ городскихъ учрежденій.

Исходя изъ этихъ соображеній, соединенное совѣщаніе Управы и Комиссіи гласныхъ по мѣропріятіямъ, вызваннымъ войной, внесло въ Городскую Думу проектъ организаціи двухъ самостоятельныхъ отдѣловъ: Отдѣла Снабженія и Отдѣла Снаряженія Арміи, въ которыхъ была бы сосредоточена вся работа города въ этой области. Проекты были одобрены Думой, и съ іюля 1915 г. оба отдѣла начали функціонировать, при чемъ за Военной Комиссіей осталось лишь общее руководство дѣломъ, такъ сказать, санкція наиболѣе крупныхъ начинаній отдѣловъ. Оба эти отдѣла работаютъ обособленно другъ отъ друга.

Отдѣла.

Сконструировался Отдѣлъ Снабженія Арміи въ общихъ чертахъ въ слѣдующемъ видѣ. Во главѣ Отдѣла стоитъ Членъ Управы по назначенію Управы. Завѣдующимъ Отдѣломъ состоитъ одинъ изъ гласныхъ Городской Думы. Для общаго руководства при Отдѣлѣ образованъ совѣтъ изъ гласныхъ Думы и свѣдующихъ лицъ—Хозяйственный Комитетъ, который пополняется путемъ кооптаціи. Кромѣ того, въ составъ Хозяйственнаго Комитета входятъ четыре представителя отъ общаго Техническаго Совѣта городскихъ инженеровъ (три инженера и одинъ архитекторъ). Засѣданія Комитета происходятъ разъ въ недѣлю подъ предсѣдательствомъ Члена Управы или его замѣстителя, Завѣдующаго Отдѣломъ на правахъ Члена Управы.

а) Хозяйственный Комитетъ.

Хозяйственному Комитету принадлежитъ общее руководство работой Отдѣла. При принятіи Отдѣломъ заказовъ обычный порядокъ таковъ, что кто-либо изъ членовъ Хозяйственнаго Комитета

беретъ на себя предварительную разработку вопроса, выясняетъ въ подлежащихъ вѣдомствахъ условія заказа, собираетъ справки о рыночныхъ цѣнахъ на матеріалы, объ условіяхъ рабочаго рынка; иногда, если того требуютъ обстоятельства дѣла, организуетъ небольшую пробную работу и затѣмъ, на основаніи всего добытаго матеріала, составляетъ калькуляцію цѣнъ на предметъ заказа. Полученный такимъ путемъ результатъ обслѣдованія докладывается Хозяйственному Комитету, который и рѣшаетъ вопросъ, можетъ ли Отдѣлъ взять на себя выработку даннаго предмета. На практикѣ, однако, не всегда удается Комитету проводить этотъ порядокъ принятія заказа съ надлежащей планомѣрностью. Бывали случаи, когда, въ виду спѣшности, Отдѣлу приходилось съ мѣста браться за работу и уже на ходу разрабатывать планъ организаціи дѣла. Такъ это было весной 1916 г., когда военное вѣдомство, не дождавшись отвѣта Отдѣла, выслало на его имя 2 милліона ватныхъ солдатскихъ вещей для мойки и починки. Тутъ уже не приходилось разсуждать, брать или не брать заказъ, а надо было, не медля, приготовить склады къ принятію всей этой массы вещей и спѣшно приступить къ оборудованію мойни съ пропускной способностью до 20 тысячъ штукъ въ день.

Когда Хозяйственный Комитетъ рѣшаетъ принять къ исполненію тотъ или иной заказъ, то все веденіе практической работы по его выполненію онъ поручаетъ кому-либо изъ своихъ членовъ.

Вся фактическая работа Отдѣла распадается такимъ образомъ на отдѣльные «столы заказовъ» или подотдѣлы, которыхъ на 1 іюля 1916 г. было восемь: семь исполняющихъ заказы и одинъ транспортный. б) подотдѣлы.

Въ практической работѣ Отдѣла «подотдѣлъ» оформился какъ нѣчто болѣе или менѣе обособленное. Во главѣ подотдѣловъ стоятъ члены Хозяйственнаго Комитета—завѣдующіе подотдѣлами. Ихъ распоряженіемъ ведется вся работа подотдѣловъ. Они закупаютъ матеріалы, организуютъ мастерскія, приглашаютъ служащихъ. Въ ихъ распоряженіи находятся внѣшніе агенты, которымъ они даютъ порученія техническаго и хозяйственнаго свойства; имъ подчинены завѣдующіе мастерскими и складами, принадлежащими Отдѣлу, словомъ, они руководятъ работой на положеніи хозяевъ дѣла. Въ каждомъ подотдѣлѣ имѣется своя канцелярія, черезъ которую и ведется вся переписка подотдѣла съ его учрежденіями. Что же касается внѣшнихъ сношеній, то они ведутся за подписью Члена Управы, какъ отвѣтственнаго лица, которому Управа поручила завѣдываніе Отдѣломъ.

О ходѣ работъ въ своихъ подотдѣлахъ завѣдующіе періодически

докладываютъ Хозяйственному Комитету, представляя на каждое засѣданіе письменныя справки о количествѣ сработанныхъ и сданныхъ вѣдомствамъ предметовъ. Точно также завѣдующіе докладываютъ и объ общемъ положеніи порученныхъ имъ работъ и о встрѣчающихся на ихъ пути затрудненіяхъ.

в) общая канцелярія.

Дѣятельность отдѣльныхъ канцелярій подотдѣловъ объединена общей канцеляріей съ дѣлопроизводителемъ во главѣ.

г) счетная часть.

Счетоводство Отдѣла поставлено главнымъ бухгалтеромъ Городской Управы по соглашенію съ Членомъ Управы.

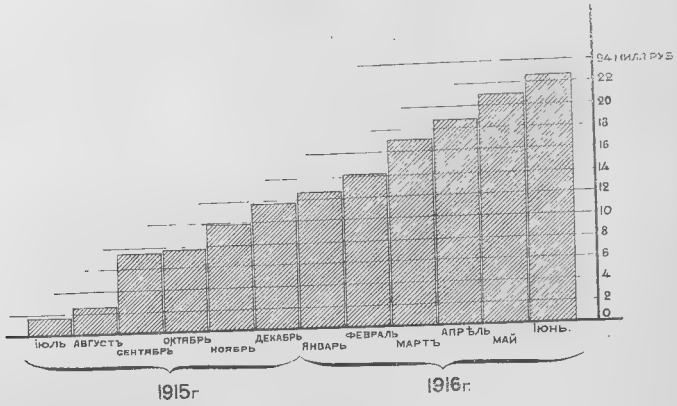
Счетная часть, какъ на мѣстахъ, въ учрежденіяхъ, принадлежащихъ Отдѣлу, такъ и въ центрѣ, независима отъ Члена Управы и подчинена черезъ бухгалтера Отдѣла Снабженія Арміи главному бухгалтеру Управы.

Схема организаціи Отдѣла была намѣчена въ общихъ чертахъ «Временнымъ Положеніемъ объ отдѣлѣ», которое было утверждено Городской Управой 3 іюля 1915 г. (см. приложенія), но живая жизнь за годъ работы Отдѣла, какъ видимъ, далеко ушла впередъ.

Ростъ дѣятельности

Размѣръ дѣятельности новаго учрежденія и темпъ ея далеко превзошелъ первоначальныя предположенія.

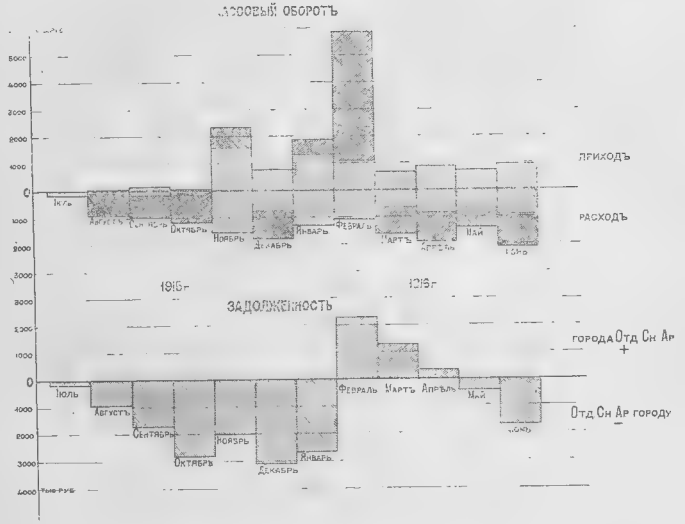
СОСТОЯНІЕ ЗАКАЗОВЪ



Изъ прилагаемой діаграммы видно, что, приступая къ работамъ, Отдѣлъ имѣлъ заказовъ всего лишь на 1,6 мил. руб., къ серединѣ отчетнаго года, на 1 января 1916 г., онъ ихъ имѣлъ уже почти на 12 мил. руб.,

а на 1 іюля, т. е. черезъ 12 мѣсяцевъ работы, принятые Отдѣломъ заказы исчислены въ суммѣ свыше 22 мил. рублей. Такимъ образомъ, размѣръ дѣятельности уже за первый годъ существованія Отдѣла въ 12 разъ превзошелъ тѣ суммы заказовъ, на которыя опирался первоначальный расчетъ.

Не лишено интереса въ смыслѣ показательности прослѣдить по мѣсяцамъ ростъ кассовыхъ оборотовъ Отдѣла.



На верхней діаграммѣ—«Кассовый оборотъ»—столбцы, обращенные вверхъ отъ нулевой линіи, показываютъ приходъ, а внизъ расходъ, заштрихованные въ клѣтку концы столбиковъ показываютъ превышеніе одной операціи надъ другой. Здѣсь мы видимъ, что кассовый оборотъ Отдѣла въ первый мѣсяцъ работы, за іюль 1915 г., опредѣлился въ 14 тысячъ рублей, а за іюнь 1916 г.—въ 3 съ лишнимъ милліона рублей. Расходы Отдѣла растутъ болѣе или менѣе равномѣрно, что же касается доходовъ, то они даютъ рѣзкіе скачки въ ноябрѣ, январѣ и февралѣ.

Вторая, ниже расположенная діаграмма—«Задолженность»—показываетъ отношеніе кассы Отдѣла и городской кассы и освѣщаетъ до нѣкоторой степени вопросъ о средствахъ, на которыя работаетъ Отдѣлъ. Нижній рядъ столбиковъ обозначаетъ задолженность Отдѣла

городу, такъ сказать, минусъ Отдѣла, а верхній—избытокъ средствъ въ кассѣ Отдѣла, его плюсъ, т. е. какъ бы задолженность города Отдѣлу. Начинается діаграмма толбикомъ внизъ, т. е. начинаетъ работать Отдѣлъ на городскую ссуду. Въ первый мѣсяцъ она опредѣляется въ 14 тысячъ рублей, затѣмъ неуклонно растетъ, достигая въ декабрѣ 3 милліоновъ рублей; въ февралѣ она, вслѣдъ за полученіемъ Отдѣломъ крупнаго аванса подъ кожу, исчезаетъ, и у Отдѣла образуется нѣкоторый запасъ средствъ, который на діаграммѣ изображенъ столбикомъ въ верхнемъ ряду. Запасъ въ теченіе марта и апрѣля таетъ, и въ маѣ и іюнѣ Отдѣлъ снова является должникомъ города, и на 1 іюля, т. е. къ концу отчетнаго года, задолженность эта выразилась уже въ суммѣ 1.700.000 руб.

Первоначальныя предположенія Управы о предоставленіи Отдѣлу 1 милліона рублей на оборотныя средства далеко превзойдены дѣйствительностью.

Чтобы не возвращаться болѣе къ этому вопросу, отмѣтимъ, что обезпеченіе Отдѣла авансами со стороны вѣдомствъ, которые какъ будто и полагаются и которые частные поставщики, во всякомъ случаѣ, имѣютъ, а также своевременное полученіе расчетовъ за сданные уже вѣдомствамъ заказы являются одной изъ постоянныхъ заботъ Отдѣла Снабженія Арміи.

Въ соотвѣтствіи съ ростомъ операцій Отдѣла расширялась и дѣятельность центра, т. е. канцеляріи и центральнаго счетоводства. Общее количество служащихъ въ центрѣ съ 15 возросло къ концу отчетнаго года до 162, а переписка Отдѣла съ 700 входящихъ и исходящихъ дошла до 6.000 нумеровъ въ мѣсяцъ.

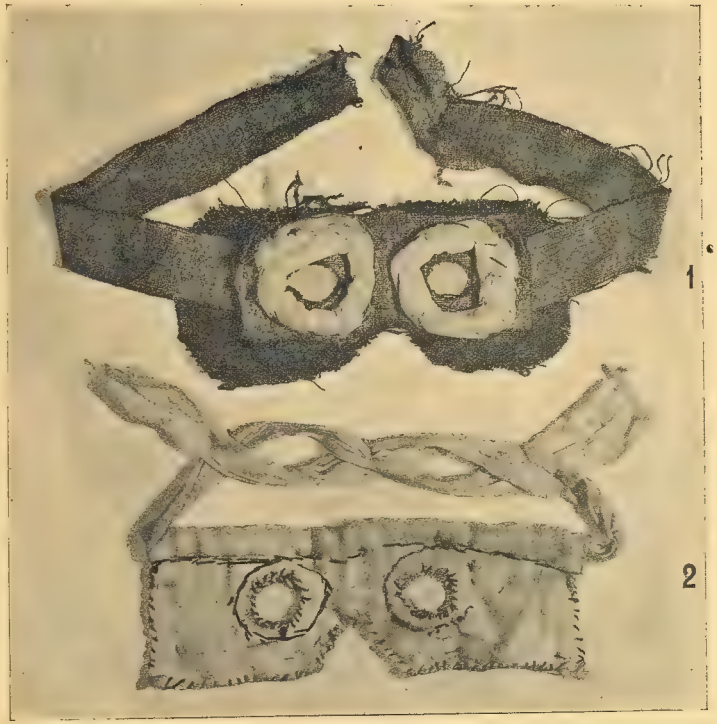
Развитіе организаціи.

Нѣкоторыя спеціальныя функціи канцеляріи пришлось выдѣлить, какъ то: платежный столъ, мобилизаціонный столъ и регистратуру.

Въ виду многочисленности и разнообразія учрежденій Отдѣла явилась необходимость въ разъѣзднихъ ревизорахъ, сначала въ количествѣ двухъ, а затѣмъ четырехъ человѣкъ; ихъ обязанность—объѣзжать учрежденія и слѣдить на мѣстахъ за веденіемъ отчетности, доклады дѣлаются ими въ письменной формѣ Члену Управы, а въ копіи препровождаются тому члену Хозяйственнаго Комитета, въ вѣдѣніи котораго находится данное учрежденіе.

Закупочныя операціи Отдѣла, при которыхъ, по городовому положенію, долженъ присутствовать представитель городского контроля, достигли такихъ размѣровъ, что потребовалось пополненіе штатовъ контроля четырьмя спеціально для Отдѣла приглашенными контролерами.

Далѣе опытъ показалъ, что для пользы дѣла необходимо болѣе тѣсное общеніе фактическихъ руководителей работы, чѣмъ происхо-



Очки сдѣланные солдатами: 1) изъ мѣшка, 2) изъ марли,

3) изъ стараго голенища.

дящія разъ въ недѣлю общія засѣданія Хозяйственнаго Комитета; требуется нѣчто въ родѣ «малой думы», и постепенно въ практику вошли еженедѣльныя совѣщанія членовъ Хозяйственнаго Комитета, непосредственно работающихъ въ Отдѣлѣ, такъ называемыя засѣданія «Бюро». Назрѣлъ также и стоитъ на очереди вопросъ о нѣкоторыхъ измѣненіяхъ въ счетоводствѣ и порядкѣ платежей въ цѣляхъ большаго приспособленія ихъ къ чисто коммерческимъ операціямъ Отдѣла.

Въ виду разнообразія и обширности работъ, принятыхъ на себя Отдѣломъ, и своеобразія условій, въ которыхъ онѣ протекаютъ, является необходимымъ собирать и систематизировать касающійся дѣятельности Отдѣла цифровой матеріалъ; назрѣлъ, такимъ образомъ, вопросъ объ учрежденіи при Отдѣлѣ статистическаго бюро.

Что касается собиранія и систематизированія вещественныхъ образцовъ, то таковое будетъ производиться въ устраиваемомъ Отдѣломъ музеѣ. Среди своеобразныхъ экспонатовъ имѣется коллекція сапогъ, «вычиненныхъ» солдатами на фронтѣ. Здѣсь въ качествѣ починочнаго матеріала фигурируютъ жестянка отъ консервовъ, лапоть, доска, тряпки, мудрено сплетенныя веревочки, телефонная

Экземпляры изъ коллекціи сапогъ, «вычиненныхъ» самими солдатами на фронтѣ.

проволока и многое другое въ томъ же родѣ; и не знаешь, чему удивляться—выдумкѣ ли мастера, или размѣру той бѣды, которая его учила. О томъ же свидѣтельствуютъ противогазы, смастеренные солдатами изъ мѣшковъ, старыхъ голенищъ и т. д. Въ музеѣ будутъ помѣщены образцы всѣхъ производимыхъ Отдѣломъ предметовъ снабженія арміи.

Не останавливаясь долѣе на деталяхъ организаціи Отдѣла, въ общемъ подвижной и слѣдующей за требованіями момента, обратимся къ результатамъ практической работы, выполненной Отдѣломъ за отчетный годъ.

Заказы.

Главную массу заказовъ Отдѣлъ принимаетъ непосредственно отъ военнаго вѣдомства, но кромѣ того также и черезъ Красный Крестъ, Земскій Союзъ, Земгоръ и Московскій военнопромышленный комитетъ.

На 1 іюля 1916 г. общая сумма заказовъ, какъ уже сказано выше, опредѣлилась въ 22,8 мил. руб.

Изъ прилагаемой діаграммы «Принятые, исполненные и сданные заказы» видно, какъ распредѣлилась сумма эта по заказамъ на отдѣльные предметы и какіе предметы изготовляются въ Отдѣлѣ. Первое мѣсто здѣсь занимаютъ сапожныя работы, затѣмъ шитье бѣлья, производство противогазовъ и т. д., кончая деревянными вкладышами для укупорки ручной гранаты, весь заказъ на которые представляется лишь въ суммѣ 10,7 тыс. руб.

Изъ диска направо видно, какъ соединены заказы по подотдѣламъ: обувь и кожа въ первомъ подотдѣлѣ, папахи и починка воинскаго обмундированія во второмъ, телѣги и сбруя въ третьемъ, противогазы въ четвертомъ; V подотдѣлъ вѣдаетъ постройку бараковъ, VII—дистанціонныя трубки, подковы и вкладыши, VIII—бѣлье VI подотдѣлъ въ дискъ не включенъ, такъ какъ онъ заказовъ не имѣетъ, а обслуживаетъ прочіе подотдѣлы транспортомъ.

На 1 іюля 1916 г. всего было исполнено Отдѣломъ различныхъ предметовъ на общую сумму 18,8 мил. р., что составляетъ 82% всѣхъ принятыхъ Отдѣломъ заказовъ. Отношеніе это графически изображаетъ лѣвый дискъ діаграммы.

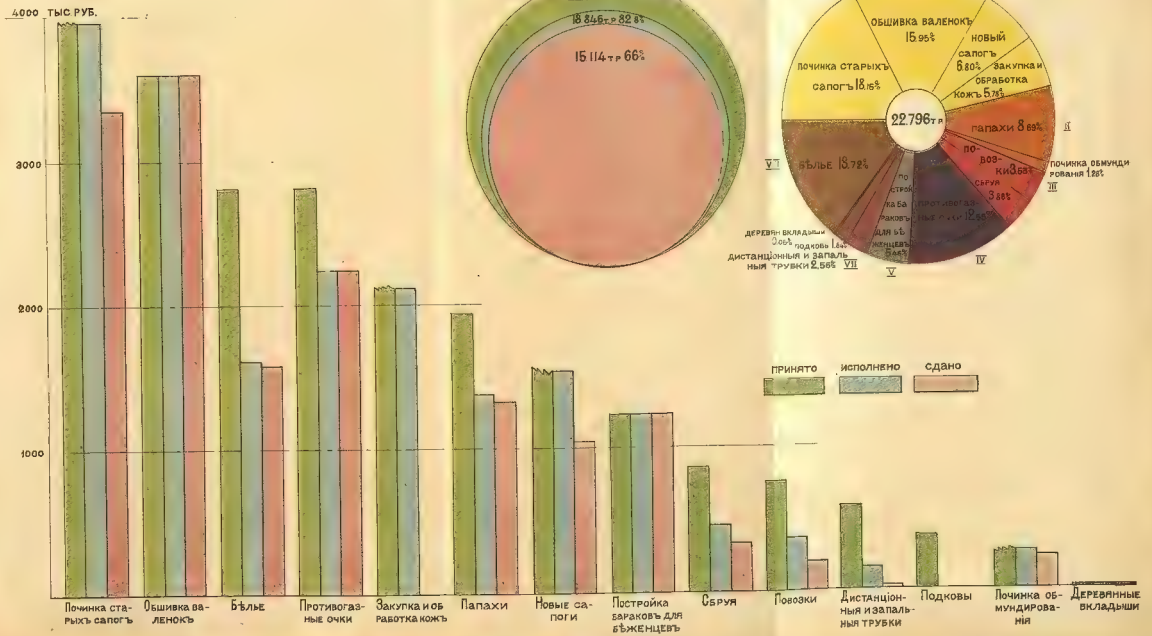
Въ какомъ положеніи находятся работы по исполненію отдѣльныхъ заказовъ, показываетъ соотношеніе зеленыхъ и синихъ столбиковъ внизу діаграммы. Два крупныхъ заказа—обшивка валенокъ и постройка бараковъ—Отдѣломъ совершенно закончены и сданы; здѣсь эти столбики равны. Оборваный зеленый столбикъ обозначаетъ, что по данному предмету не имѣется заказа на какое-либо опредѣленное количество предметовъ, а Отдѣлъ работаетъ ихъ по мѣрѣ доставки матеріаловъ; таковы работы по починкѣ сапогъ и обмундированія и по закупкѣ кожъ.

Статистическое Бюро

О.С.А.М.Г.У.

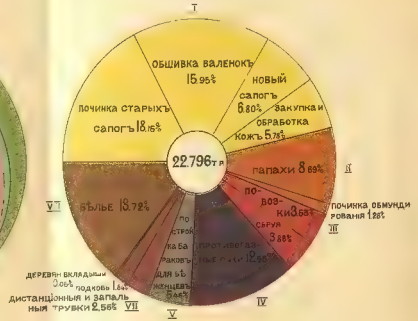
Принятые, исполненные и сданные заказы въ тысячахъ руб. за первый годъ работы Отдѣла Снабженія Арміи Московскаго Городского Управленія

На 1ое Іюля 1916 года.



Общая стоимость принятыхъ, исполненныхъ и сданныхъ заказовъ

Распредѣленіе принятыхъ заказовъ по подотдѣламъ (въ %%)



Къ этой діаграммѣ мы еще вернемся, когда будемъ говорить о сдачѣ заказовъ вѣдомствамъ, теперь же обратимся къ организаціи работъ, какъ она опредѣлилась въ Отдѣлѣ къ 1 іюля 1916 г.

Организація работъ.

Какъ сказано выше, Отдѣлъ былъ созданъ для исполненія уже принятыхъ городомъ заказовъ и потому, естественно, на первыхъ порахъ онъ обратился къ уже существующимъ различнымъ городскимъ мастерскимъ, стремясь использовать ихъ и приспособить къ своимъ задачамъ.

а) городскія учрежденія.

Такъ, Отдѣломъ былъ приспособленъ работный домъ для производства сапожныхъ работъ; семь ремесленныхъ училищъ работали деревянные вкладыши для упаковки ручныхъ гранатъ, въ мастерскихъ обозныхъ парковъ производились телѣжно-шорныя работы. Однако, особо широкаго распространенія въ дальнѣйшемъ использованіе Отдѣломъ городскихъ учрежденій не имѣло, такъ какъ бо́льшая часть ихъ по своему оборудованію и первоначальному назначенію болѣе соотвѣтствовала задачамъ Отдѣла Снаряженія Арміи, которымъ и была приспособлена для своихъ цѣлей. Всего на 1 іюля Отдѣломъ Снабженія Арміи было использовано 13 городскихъ учрежденій.

б) учрежденія Отдѣла.

Такимъ образомъ, Отдѣлъ съ самаго начала долженъ былъ озаботиться созданіемъ собственныхъ учрежденій — складовъ, мастерскихъ, закройныхъ, упаковочныхъ и т. д. Всего на 1 іюля онъ имѣлъ 20 учрежденій въ Москвѣ и 2 въ провинціи. Нѣкоторыя изъ этихъ учрежденій являются довольно сложной организаціей, заключая въ себѣ въ свою очередь рядъ разнообразныхъ учрежденій, напр., въ Центральномъ складѣ имѣются двѣ закройныя мастерскія кожъ, сортировочная старыхъ голенищъ, заготовочная, отдѣленіе для жировки сапогъ, упаковочное отдѣленіе и т. д. Еще болѣе сложную организацію представляетъ созданная Отдѣломъ колонія военноплѣнныхъ (1000 человѣкъ) при ст. Владыкино Окружной жел. дор. Здѣсь, кромѣ различныхъ отдѣленій сапожнаго производства, имѣются столярныя и слесарныя мастерскія и другія хозяйственныя учрежденія.

в) общественныя учрежденія.

Однако, размѣръ принятыхъ на себя Отдѣломъ задачъ не могъ быть удовлетворенъ созданіемъ собственныхъ мастерскихъ; нужно было вовлечь въ кругъ работъ возможно больше производительныхъ силъ. Выступаетъ второй моментъ организаціи работъ — раздача работы на сторону какъ крупными, такъ и мелкими партіями. Здѣсь слѣдуетъ серія общественныхъ учрежденій, исполнявшихъ заказы Отдѣла: земскія и городскія управы, военно-промышленные комитеты, ремесленныя управы, городскія попечительства о бѣдныхъ, различныя трудовыя и благотворительныя организаціи и кооперативы. Въ Москвѣ и провинціи всего насчитывается 53 такихъ учрежденія.

г) фабрики и заводы.

Затѣмъ идутъ частныя мастерскія, фабрики и заводы, всего общимъ числомъ 105 учрежденій, среди которыхъ имѣется 73 коже-

венныхъ завода, законтрактованныхъ Отдѣломъ для обработки сырыхъ кожъ, 1 подковный заводъ, вызванный къ жизни Отдѣломъ, рядъ сапожныхъ механическихъ фабрикъ, эвакуированныхъ изъ Западнаго края, которымъ Отдѣлъ оказывалъ всяческое содѣйствіе, чтобы онѣ могли развернуть свою работу на новомъ мѣстѣ, жестяныя фабрики, привлеченныя къ массовой выработкѣ противогазовъ, и рядъ ремесленныхъ мастерскихъ разныхъ спеціальностей. Работаютъ на Отдѣлъ и два правительственныхъ учрежденія: физическій институтъ московскаго университета и губернская тюрьма.

д) ремесленники и кустари

Наконецъ, Отдѣломъ вовлечена въ работы обширная периферія въ видѣ отдѣльныхъ ремесленниковъ и кустарей, берущихъ работу къ себѣ на домъ; въ виду того, что они работаютъ съ семьями и подмастерьями, а также и вслѣдствіе того, что число ихъ въ зависимости отъ разныхъ обстоятельствъ — отъ полевыхъ работъ, напр. — сильно колеблется, точный учетъ ихъ не представляется возможнымъ.

Способы исполненія.

По отдѣльнымъ предметамъ заказа тотъ или иной способъ исполненія опредѣлялся каждый разъ, съ одной стороны, характеромъ изготовляемаго предмета, съ другой — мѣстными условіями.

а) папахи.

Такъ, напр., заказъ на папахи успѣшнѣе всего могъ быть выполненъ путемъ раздачи работы на сторону, такъ какъ въ Москвѣ имѣется издавна укоренившійся промыселъ кустарей-шапочниковъ; поэтому Отдѣлъ и не заводилъ для этого дѣла собственныхъ мастерскихъ, а организовалъ лишь закройную, въ которой раскраивается весь матеріалъ и затѣмъ комплектами выдается для шитья кустарямъ. Кромѣ того потребовалось создать пріемную, гдѣ всѣ сработанныя кустарями папахи подвергаются просмотру.

б) бѣлье.

Точно также путемъ раздачи на сторону мелкимъ производителямъ, преимущественно женамъ запасныхъ, исполняется шитье бѣлья. Но здѣсь закройныя и раздаточныя принадлежатъ не Отдѣлу, а городскимъ попечительствамъ о бѣдныхъ, Отдѣлъ же долженъ былъ открыть лишь складъ для пріемки отъ попечительствъ уже сшитыхъ вещей.

в) починка обмундированія.

Путемъ раздачи на сторону производится и починка солдатскаго обмундированія, но тутъ не пришлось ограничиться простой раздачей вещей для починки, а оказалось необходимымъ предварительно «заготовить» ихъ, для чего въ мастерскихъ Отдѣла производится предварительная сортировка старыхъ вещей по категоріямъ починки и кромѣ того организована заготовочная, гдѣ строчатъ на машинахъ хлястики, погоны, карманы и прочій прикладъ, который затѣмъ вмѣстѣ съ вещами выдается ремесленникамъ. Кругъ послѣднихъ при такой организаціи дѣла весьма расширился, такъ какъ починка уже не требуетъ отъ работника никакихъ приспособленій, кромѣ ручной иглы.

г) противогазы.

Въ иныхъ случаяхъ производство приняло характеръ комбинированнаго сотрудничества крупныхъ фабрикъ съ мелкими мастерскими и ремесленниками, напр., производство противогазовъ. Здѣсь жестяныя фабрики штампуютъ механическимъ путемъ милліоны матерчатыхъ выкроекъ и жестяныхъ обоймъ, а сшиваютъ выкройки женщины у себя на дому; стекло для очковъ рѣжутъ тоже мелкіе кустари, и наконецъ всѣ эти отдѣльныя части очковъ снова поступаютъ на фабрику, гдѣ и подвергаются окончательной сборкѣ; здѣсь Отдѣлу приходится имѣть склады, пріемныя и упаковочныя.

а) обувь.

Въ нѣкоторыхъ заказахъ работы ведутся параллельно и въ мастерскихъ Отдѣла, и въ городскихъ мастерскихъ, и крупными фабриками, и мелкими кустарями. Такой характеръ имѣетъ производство сапогъ. Однако, и тутъ сотрудничество этихъ элементовъ значительно сложнѣе простого распредѣленія между ними полутора милліоновъ сапогъ для починки. Не говоря уже о томъ, что сапоги подвергаются въ разборочныхъ мастерскихъ Отдѣла предварительной сортировкѣ, что кожевенные матеріалы раскраиваются въ закройныхъ Отдѣла,—зачастую уже во время самого производства сапоги по нѣсколько разъ переходятъ изъ рукъ въ руки; «заготовленные» на механическихъ фабрикахъ, они заканчиваются въ мастерскихъ Отдѣла, или обратно — заготовленные въ собственныхъ мастерскихъ, они подбиваются на механическихъ фабрикахъ или въ частныхъ ремесленныхъ мастерскихъ. Въ дѣйствительности сотрудничество еще сложнѣе, но останавливаться на немъ здѣсь уже значило бы вдаваться въ техническія подробности. Въ сапожномъ дѣлѣ Отдѣлу пришлось завести собственныя мастерскія для всѣхъ видовъ сапожныхъ работъ вплоть до такихъ, какихъ еще никогда не было на свѣтѣ. Мы разумѣемъ здѣсь мастерскія для массовой разработки опорокъ, гдѣ эти «отбросы» сапожнаго производства разбираются на составныя части, чтобы выбрать изъ нихъ годный для починки матеріалъ, или мастерскія для раскроя старыхъ голенищъ, или мастерскія для сборки подошвъ изъ старыхъ передовъ, и т. д.

е) телѣги и сбруя.

При содѣйствіи разнообразныхъ производительныхъ элементовъ ведутся въ Отдѣлѣ телѣжно-шорныя работы. Онѣ исполняются частью въ городскихъ обозныхъ паркахъ, частью выдаются на сторону мастерскимъ и отдѣльнымъ ремесленникамъ. Окончательная сборка производится въ мастерскихъ Отдѣла. Однако, здѣсь, въ виду трудности сборки частей, изготовленныхъ въ разныхъ мѣстахъ, вполнѣ опредѣленно назрѣла потребность централизовать все производство въ собственныхъ мастерскихъ. Проектъ въ этомъ направленіи выработанъ, и къ концу отчетнаго года уже приступлено къ проведенію его въ жизнь.

Что касается чисто подряднаго способа, когда Отдѣлъ выступаетъ лишь какъ передаточная инстанція, то такой способъ не получилъ въ Отдѣлѣ значительнаго развитія. Такъ исполняются только около 4% общей суммы заказовъ — дистанціонныя и запальныя трубки къ ручнымъ гранатамъ и подковы; однако, и тутъ Отдѣлу приходится озаботиться пріобрѣтеніемъ металла для выдачи его законтрактованнымъ мастерскимъ и организаціей общаго техническаго надзора за ходомъ производства.

Вліяніе эвакуированной промышленности.

Въ заключеніе по поводу организаціи работъ въ Отдѣлѣ не безынтересно, пожалуй, отмѣтить вліяніе, которое она испытала со стороны эвакуированной промышленности Западнаго края. Не говоря уже о работѣ на Отдѣлъ цѣлаго ряда фабрикъ, любопытно, что польскіе и латышскіе бѣженцы-рабочіе принесли съ собою въ мастерскія Отдѣла навыки и пріемы своей болѣе развитой промышленности. Въ этомъ отношеніи заслуживаетъ вниманія созданная при ихъ содѣйствіи въ заготовочной старыхъ голенищъ при Центральномъ складѣ организація работъ, представляющая детально развитую систему раздѣленія труда. Интересно демонстрировали групповую работу при обшивкѣ валенокъ латыши-бѣженцы, которыхъ въ мастерскихъ Отдѣла оказалось около 100 человѣкъ, въ томъ числѣ половина женщинъ. Весь процессъ обшивки, который русскимъ сапожникомъ обычно исполняется въ одиночку съ начала и до конца, латыши раздѣлили на шесть очень простыхъ манипуляцій, и на каждой изъ нихъ спеціализировалась группа въ нѣсколько человѣкъ. Каждая пара валенокъ шесть разъ переходитъ изъ рукъ въ руки, и шесть участниковъ одинъ за другимъ вписываютъ свои фамиліи въ спеціально нацѣпленный на валенки ярлыкъ, по которому и производится пріемка и оплата работы. Групповой способъ работы показалъ производительность, въ полтора раза превышающую среднюю работу въ одиночку.

Въ этомъ же направленіи, какъ инициативу снизу, любопытно отмѣтить слѣдующій эпизодъ. Одинъ изъ сортировщиковъ старья взялъ 10 паръ старыхъ сапогъ и 10 паръ опорокъ и въ видѣ опыта починилъ сапоги матеріаломъ, выбраннымъ изъ этихъ опорокъ, безъ употребленія какого-либо иного починочнаго матеріала. Вычиненные сапоги были осмотрѣны спеціалистами, и опытъ признанъ настолько удачнымъ, что организована спеціальная мастерская для починки сапогъ старьемъ изъ опорокъ, подъ руководствомъ инициатора, а разбивка опорокъ для извлеченія изъ нихъ починочнаго матеріала въ дальнѣйшемъ пріобрѣла грандіозные размѣры.

Организація работъ въ Отдѣлѣ, какъ видимъ, носитъ ярко выраженный характеръ той военной обстановки, въ которой она стави-

лась: работа на срокъ, погоня за производителемъ, импровизированное разнообразіе пріемовъ и способовъ исполненія.

Рабочій постоянъ.

Такой же необычайный характеръ носятъ и тѣ рабочіе кадры, которые Отдѣлу удалось собрать въ своихъ мастерскихъ. Рабочая армія Отдѣла отличается большой пестротой. Здѣсь имѣются вольнонаемные рабочіе, военнообязанные, оставленные на работахъ по ходатайству Отдѣла, нижніе чины, прикомандированные къ Отдѣлу распоряженіемъ военнаго вѣдомства, меноніты, военноплѣнные, для которыхъ Отдѣлъ создалъ особую колонію, бѣженцы, много женщинъ и, наконецъ, подростки и дѣти, являющіеся въ мастерскія со своими родителями «помогать» (сапожныя работы), или помогающіе имъ въ ихъ работахъ на дому (папахи, бѣлье).

Пріемка и сдача готовыхъ вещей.

Слѣдующимъ отвѣтственнымъ моментомъ работъ является пріемка готовыхъ вещей отъ исполнителей и сдача ихъ въ свою очередь вѣдомствамъ. Въ этомъ отношеніи практика установилась различная.

Для наиболѣе крупныхъ заказовъ, гдѣ изготовленные предметы насчитываются сотнями тысячъ и милліонами, напр., папахи (6 мил.), сапоги (600 тыс.) и проч., организованы спеціальныя пріемныя комиссіи, которыя просматриваютъ всѣ предметы независимо отъ того, гдѣ они были изготовлены—въ мастерскихъ Отдѣла или на дому кустарями. На принятыхъ вещахъ обычно ставится штемпель Отдѣла. Получаемый бракъ по возможности возвращается для передѣлки, а чтобы можно было найти виновника дурной работы, мастера, работающіе на Отдѣлъ, имѣютъ свой штемпель, который обязаны выставлять на изготовленныхъ предметахъ. Въ нѣкоторыхъ случаяхъ снабжались номерами и браковщики пріемной комиссіи, чтобы на случай обнаруженія брака впослѣдствіи, при пользованіи вещью, была возможность обнаружить виновника небрежной пріемки.

Въ первое время пріемныя комиссіи обнаруживали значительное количество различныхъ злоупотребленій, въ родѣ, напримѣръ, щепокъ вмѣсто стелекъ, или лубка вмѣсто кожанаго задника, или гнилой ваты и разнаго хлама, набитаго въ подкладки папахъ, но затѣмъ $^0/_0$ недобросовѣстности замѣтно падаетъ, и остается лишь бракъ недосмотра и недодѣлки.

По нѣкоторымъ предметамъ заказовъ Отдѣлу совсѣмъ не приходилось производить пріемки; дистанціонныя и запальныя трубки, напр., принимаются пріемщиками артиллерійскаго вѣдомства непосредственно отъ производителей безъ участія представителей Отдѣла. Пріемка противогазовъ къ концу отчетнаго года оформилась въ совмѣстную съ Краснымъ Крестомъ пріемку. Пріемка телѣгъ, произведенная комиссіей Отдѣла, при сдачѣ заказа Земгору считается

окончательной, а Московскій военно-промышленный комитетъ подвергаетъ ихъ вторичной пріемкѣ.

Однако, обычно пріемка Отдѣла считается окончательной, и предметы, изготовленные Отдѣломъ и принятые его пріемными комиссіями, вторичной пріемкѣ не подвергаются, а прямо отправляются по нарядамъ интендантства въ воинскія части въ упаковкѣ Отдѣла. Послѣднее обстоятельство, между прочимъ, заставило Отдѣлъ создать упаковочныя отдѣленія. Такой порядокъ сдачи, съ одной стороны, значительно упрощаетъ дѣло, снимая съ вѣдомства заботы и расходы по вторичной пріемкѣ, но, съ другой стороны, налагаетъ на Отдѣлъ большую отвѣтственность и обязательство съ особой тщательностью организовать свои пріемныя комиссіи.

Всего на 1 іюля 1916 г. Отдѣломъ сдано разнымъ вѣдомствамъ заказовъ на 15 мил. рублей, что составляетъ 66% общей суммы всѣхъ принятыхъ Отдѣломъ заказовъ и 80% общей суммы исполненныхъ на 1 іюля заказовъ. Это соотношеніе изображено графически лѣвымъ дискомъ на діаграммѣ принятыхъ, исполненныхъ и сданныхъ заказовъ (см. выше). На той же діаграммѣ розовые столбики показываютъ сдачу вѣдомствамъ отдѣльныхъ заказовъ.

Таковъ результатъ годичной работы Отдѣла Снабженія Арміи, выраженный въ рубляхъ; для того же, чтобы дать представленіе о количествахъ сработанныхъ Отдѣломъ предметовъ, приводимъ нижеслѣдующую таблицу.

		Принято заказовъ на	Исполнено	Сдано
I	Подотдѣлъ — Обшивка валенокъ	531.973 пар.	531.973 пар.	531.973 пар.
	Починка старыхъ сапогъ	— [1]	486.419 »	438.874 »
	Новые сапоги	— [1]	104.100 »	71.489 »
	Покупка и обработка кожъ	124.918 кожъ [2]	117.080 кожъ [3]	—
II	» — Папахи	6.000.000 шт.	4.354.111 шт.	4.180.000 шт.
	Починка обмундированія	— [1]	186.304 »	165.591 »
III	» — Повозки	3.000 »	1.300 »	718 »
	Сбруя — упряжь комплектами	11.015 компл.	7.015 компл.	6.463 компл.
	Сбруя — узды-недоуздки и проч.	57.838 шт.	57.838 шт.	28.298 шт.
IV	» — Противогазные очки	7.700.000 »	6.129.683 »	6.129.683 »
V	» — Бараки для бѣженцевъ	43 барака.	43 барака.	43 барака.
VII	« — Дистанціон. и запальныя трубки	1.860.000 шт.	451.000 шт.	57.000 шт.
	Подковы	1.150.000 »	—	—
	Деревянные вкладыши	17.300 компл.	17.300 компл.	17.300 компл.
VII	» — Бѣлье	10.168.000 шт. [4]	5 861.404 шт. [4]	5.677.183 шт. [4]

[1] По этимъ статьямъ размѣръ заказовъ не фиксированъ.
[2] Закуплено.
[3] Сдано въ обработку на заводы.
[4] Въ томъ числѣ 1.200.000 набрюшниковъ.

Заключеніе.

Болѣе подробное описаніе организаціи и хода работъ по исполненію отдѣльныхъ заказовъ можно найти въ нижеслѣдующихъ восьми—по количеству подотдѣловъ — очеркахъ, здѣсь же, въ общей части, остается отмѣтить тѣ затрудненія, которыя выпали на долю Отдѣла въ этой разнообразной и спѣшной работѣ. Главныя изъ нихъ имѣютъ источникомъ общій экономическій кризисъ, который создаетъ тяжелыя условія для всѣхъ вообще предпріятій русской промышленности. Сюда относится отсутствіе на рынкѣ необходимыхъ для производства матеріаловъ, лихорадочный ростъ цѣнъ, разстройство транспорта. Сильно тормозило работу Отдѣла чрезвычайно стѣсненное положеніе рабочаго рынка, отсутствіе квалифицированныхъ рабочихъ, необходимость пользоваться трудомъ необученныхъ, которые во время работъ проходятъ необходимую школу и пріобрѣтаютъ навыкъ, и т. д.

Тяжело давало себя чувствовать болѣе чѣмъ скромное состояніе перевозочныхъ средствъ. Несмотря на постоянное стремленіе Отдѣла устраивать свои главные склады близъ желѣзнодорожныхъ путей, напр., Симоновскій складъ (сапоги), складъ въ Инструментальномъ пер. (шинели), все же эта сторона дѣла обстоитъ весьма напряженно: грузовыхъ автомобилей пока пріобрѣсти не удалось, приходится довольствоваться гужевой тягой, и бывали острые моменты, какъ, напр., въ маѣ 1916 г., когда бѣльевые склады оказались забитыми, не было возможности ихъ разгрузить, и некуда было принимать бѣлье.

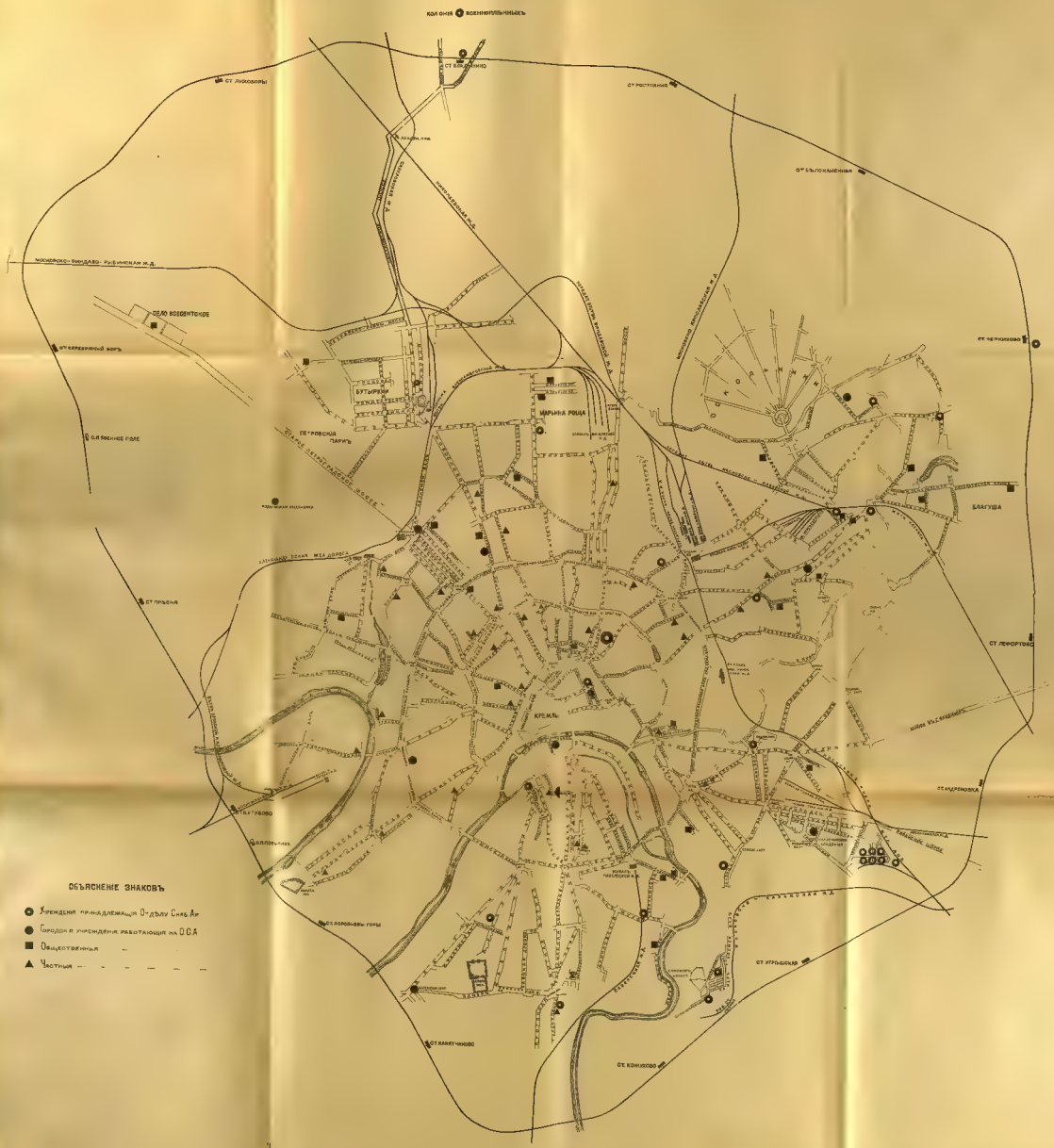
Заканчивая этотъ бѣглый очеркъ дѣятельности Отдѣла за минувшій первый годъ работы, нельзя обойти молчаніемъ одного важнаго момента, который живо чувствовался всѣми непосредственными работниками Отдѣла, это — тѣсныя рамки существующаго городового положенія, пережитокъ старой Россіи. Живая практика большого общественнаго дѣла повелительно требуетъ демократизаціи всего муниципальнаго строя. Приливъ новыхъ силъ далъ бы московской организаціи по снабженію арміи возможность шире и глубже развернуть работу и устранилъ бы многіе дефекты, съ которыми пока она безсильна бороться.

Московское Городское Управленіе работаетъ въ одномъ руслѣ съ Всероссійскими Земскимъ и Городскимъ союзами, военно-промышленными комитетами и другими общественными организаціями. Въ годину испытаній наши общественныя организаціи развернули совершенно исключительную, какъ по характеру, такъ и по размѣрамъ работу, показавъ, сколько неиспользованныхъ силъ таится въ русской общественности. Отнынѣ стало несомнѣннымъ, что наше молодое общество обладаетъ могучей жизнеспособностью, и если въ

этой войнѣ суждено выковаться новому общественному строю, если ей суждено стать искупительной жертвой за обновленную Россію, то въ данное время нѣтъ фактора болѣе цѣннаго, чѣмъ организація общественныхъ силъ. Самодѣятельность, проявленная русскимъ обществомъ, является исходной точкой для грядущаго общественнаго строительства. Дѣло рождаетъ право.

Распределение мастерскихъ, раздаточныхъ, складовъ и прочихъ учреждений, работающихъ на Отдѣлъ Снабженія Армій М.Г.У.

На 1-е Іюля 1916 г.



Объясненіе знаковъ

- Учрежденія принадлежащія Отдѣлу Снаб. Ар
- Городскія учрежденія работающія на О.С.А
- Общественныя —
- Частныя — - — — — —

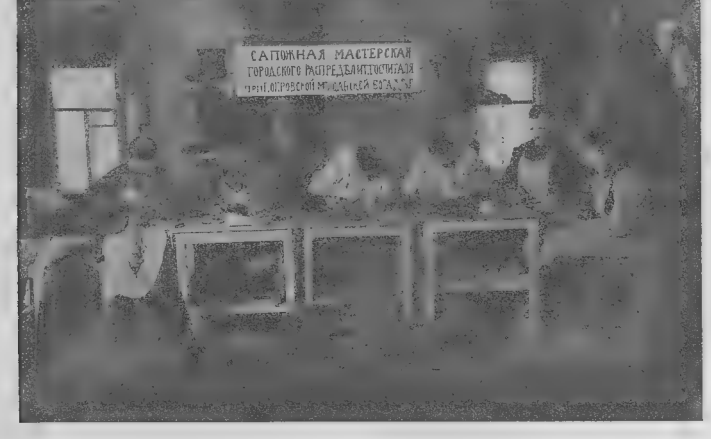
Обувь и кожа.

(*I. Подотдѣлъ*).

Первый опытъ починки старой обуви.

Вопросъ о недостаткѣ обуви, въ связи съ общимъ кризисомъ кожевеннаго производства въ Россіи, обозначился еще въ концѣ 1914 г. Московскому Городскому Управленію впервые пришлось столкнуться съ нимъ, пропуская черезъ свои распредѣлительные госпитали раненыхъ и больныхъ воиновъ, эвакуированныхъ съ театра военныхъ дѣйствій. Многіе изъ нихъ (около 25%) прибывали въ очень поношенной обуви, въ которой дальнѣйшая эвакуація ихъ представлялась совершенно невозможной, между тѣмъ пріобрѣтеніе новой обуви на московскомъ рынкѣ уже было крайне затруднительно.

Въ цѣляхъ снабженія обувью раненыхъ Городскимъ Управленіемъ была организована небольшая починочная мастерская при распредѣлительномъ госпиталѣ «Покровская мѣщанская богадѣльня». Въ



этой мастерской, начавшей свои работы 12 февраля 1915 г., сначала работало лишь четыре сапожника, но затѣмъ дѣятельность ея быстро расширяется, и къ 14 мая 1915 г. въ мастерской работало уже 192 человѣка. Сюда доставлялись поношенные сапоги изъ всѣхъ московскихъ городскихъ госпиталей, здѣсь ихъ чинили и затѣмъ отправляли въ городскіе склады для снабженія ими раненыхъ. Дѣло наладилось и стало развиваться такъ быстро, что уже вскорѣ мастерскую пришлось перевести въ болѣе обширное помѣщеніе.

Принятіе починки сапогъ для арміи.

Успѣхъ перваго опыта починки сапогъ для раненыхъ далъ мысль организовать таковую въ болѣе широкихъ размѣрахъ для нуждъ дѣйствующей арміи. Въ цѣляхъ выясненія возможности организаціи этого дѣла былъ командированъ въ Варшаву смотритель госпиталя «Покровская мѣщанская богадѣльня», изъ поѣздки котораго выяснилось, что старые сапоги, годные къ починкѣ, имѣлись въ большомъ числѣ на всѣхъ интендантскихъ вещевыхъ складахъ; въ нѣкоторыхъ мѣстахъ были организованы небольшія мастерскія для починки этихъ сапогъ, но въ громадномъ большинствѣ случаевъ старые сапоги продавались, какъ уже ни къ чему непригодные. Такимъ образомъ починку сапогъ для дѣйствующей арміи можно было бы организовать въ весьма большихъ размѣрахъ.

Въ виду этого Городскимъ Головой была послана начальнику штаба Верховнаго Главнокомандующаго, главному интенданту, главнымъ начальникамъ снабженія армій Юго-Западнаго и Сѣверо-Западнаго фронтовъ и интендантамъ Юго-Западнаго и Сѣверо-Западнаго фронтовъ слѣдующая телеграмма:

«По имѣющимся свѣдѣніямъ въ Варшавскомъ, Виленскомъ, Двинскомъ и другихъ интендантскихъ вещевыхъ складахъ имѣется свыше одного милліона паръ старыхъ солдатскихъ сапогъ. Желая помочь арміи въ дѣлѣ снабженія годными сапогами, Московское Городское Общественное Управленіе проситъ Ваше Высокопревосходительство о распоряженіи направить въ Москву часть вышеозначенныхъ сапогъ. Присланные сапоги будутъ продезинфецированы, основательно починены и направлены обратно въ Дѣйствующую Армію. Такое постоянно проводимое мѣропріятіе дастъ возможность значительно облегчить снабженіе арміи».

Въ отвѣтъ на это предложеніе Городское Управленіе получило слѣдующую телеграмму отъ начальника штаба Верховнаго Главнокомандующаго:

«Августѣйшій Верховный Главнокомандующій повелѣлъ мнѣ сердечно благодарить Московское Городское Общественное Управленіе за готовность помочь Дѣйствующей Арміи въ дѣлѣ

Покровская починочная мастерская въ іюлѣ 1916 г.

снабженія обувью. О направленіи въ Москву части сапогъ, годныхъ для починки, вмѣстѣ съ симъ сдѣлано распоряженіе Главнымъ Начальникамъ снабженій арміи. Янушкевичъ».

Со времени полученія этой телеграммы и начинается организація починки сапогъ въ большихъ размѣрахъ.

Образованіе I Подотдѣла.

Къ этому времени при Городской Управѣ уже образовался Отдѣлъ Снабженія Арміи, въ которомъ въ свою очередь былъ выдѣленъ спеціальный обувный, I Подотдѣлъ, вѣдающій всѣ работы по починкѣ и заготовкѣ обуви для арміи.

Руководство работами I Подотдѣла велось коллегіально. Всѣ вопросы рѣшались въ совѣщаніяхъ, которыя происходили подъ предсѣдательствомъ завѣдующаго Отдѣломъ при участіи членовъ Хозяйственнаго Комитета. Непремѣнными членами этихъ совѣщаній были также завѣдующій технической частью и его помощникъ, завѣдующій заготовкой кожъ. Кромѣ нихъ въ совѣщаніяхъ принимали очень часто участіе завѣдующіе городскими мастерскими и другіе спеціалисты обувного и кожевеннаго дѣла.

Для разрѣшенія техническихъ вопросовъ были учреждены техническія совѣщанія съ участіемъ завѣдующихъ всѣми городскими сапожными мастерскими. Совѣщанія происходили два раза въ недѣлю подъ предсѣдательствомъ одного изъ членовъ Хозяйственнаго Комитета или завѣдующаго технической частью, или, наконецъ, его помощника.

Организація починочныхъ работъ.

Направленные приказаніемъ начальника штаба Верховнаго Главнокомандующаго въ распоряженіе Городского Управленія старые сапоги, въ виду ихъ весьма значительнаго количества, конечно, не могли быть починены силами одной Покровской починочной мастерской, перешедшей съ 1 августа 1915 г. въ вѣдѣніе Отдѣла Снабженія Арміи. Въ виду этого I Подотдѣломъ былъ выработанъ общій планъ дѣятельности по починкѣ сапогъ, предусматривавшій открытіе новыхъ мастерскихъ, а также складовъ для храненія сапогъ.

Въ исполненіе этого плана 12 іюля 1915 г. былъ учрежденъ Симоновскій складъ, помѣщающійся въ Симоновской слободѣ въ складахъ Русскаго для внѣшней торговли банка, при станціи «Лизино» Московско-Казанской желѣзной дороги. Этотъ складъ имѣлъ задачей пріемку сапогъ, приходящихъ для починки изъ арміи, и сортировку ихъ по категоріямъ починки.

14 іюля 1915 г. былъ открытъ Центральный складъ, помѣщающійся въ домѣ Пустовалова на Андроньевской площади. Это учрежденіе имѣло главной своей задачей снабженіе всѣхъ остальныхъ мастерскихъ Отдѣла необходимымъ для починки сапогъ кожевеннымъ раскроемъ. Въ виду этого на Центральномъ складѣ было устроено громад-

ное складочное помѣщеніе для кожъ и другихъ матеріаловъ и закройная кожевеннаго товара; остальныя помѣщенія были использованы подъ сапожныя мастерскія, впослѣдствіи уступившія свое мѣсто заготовочной мастерской.

Пріемка старой обуви.

Старая кожаная обувь поступала по желѣзнымъ дорогамъ изъ вещевыхъ складовъ фронта частью въ упакованномъ видѣ, въ ящикахъ, частью розсыпью, въ крытыхъ товарныхъ вагонахъ. Транспорты обуви съ мѣстъ отправленія сопровождались солдатами-конвоирами, на обязанности которыхъ лежала охрана транспорта въ пути и забота о правильномъ и незамедлительномъ движеніи груза до Москвы по желѣзнымъ дорогамъ.

По прибытіи на станціи московскаго узла конвоиры являлись въ Отдѣлъ Снабженія Арміи и, представивъ документы на свой транспортъ, приступали къ сдачѣ старой обуви. Пріемка обуви отъ конвоировъ производилась въ ихъ присутствіи путемъ счета количества паръ прибывшихъ въ транспортѣ сапогъ, о чемъ составлялись акты; на сопроводительныхъ документахъ дѣлались соотвѣтствующія отмѣтки о пріемкѣ.

Главнымъ пунктомъ, куда направлялись и гдѣ хранились и сортировались старые сапоги, былъ Симоновскій складъ; другими пунктами сортировки являлись Центральный складъ и Покровская мастерская. Въ два послѣдніе пункта сапоги для сортировки поступали въ меньшемъ количествѣ и перевозились съ желѣзной дороги автомобилями и лошадьми. Съ начала работъ до конца отчетнаго періода—по 1 іюля 1916 г.—съ фронта и отъ окружныхъ интендантскихъ управленій поступило 1.195.233 пары сапогъ и кромѣ того 121.072 пары голенищъ.

Сортировка сапогъ.

Поступавшіе съ фронта сапоги сортировались на три категоріи: 1) годные для средней починки, 2) годные для пришивки головокъ и 3) негодные для починки.

Годные для починки сапоги поступали въ руки сортировщиковъ, которые на особыхъ столахъ подбирали ихъ прежде всего въ пары одинаковаго покроя и типа и слѣдили за тѣмъ, чтобы въ парахъ были сапоги лишь одинаковаго размѣра или роста. При спариваніи годныхъ къ средней починкѣ сапогъ наблюдалось весьма характерное явленіе: лѣвыхъ сапогъ оказывалось всегда больше чѣмъ правыхъ. Это объясняется, повидимому, тѣмъ, что при ходьбѣ человѣкъ тяжелѣе ступаетъ на правую ногу, почему правый сапогъ, какъ болѣе снашивающійся, раньше приходитъ въ негодность; при сортировкѣ онъ для средней починки негоденъ и переходитъ въ категорію сапогъ, направляемыхъ для пришивки новыхъ головокъ.

Спаренные сапоги связывались за ушки бичевкою, а если ушъ-

ковъ не было, то обвязывались бичевкой по шейкѣ голенища и въ такомъ видѣ переходили въ руки особо опытныхъ спеціалистовъ-сортировщиковъ, которые дѣлали на нихъ отмѣтки потребной починки. Послѣ этого сапоги укладывались упаковщиками въ ящики по 100 паръ въ каждый.

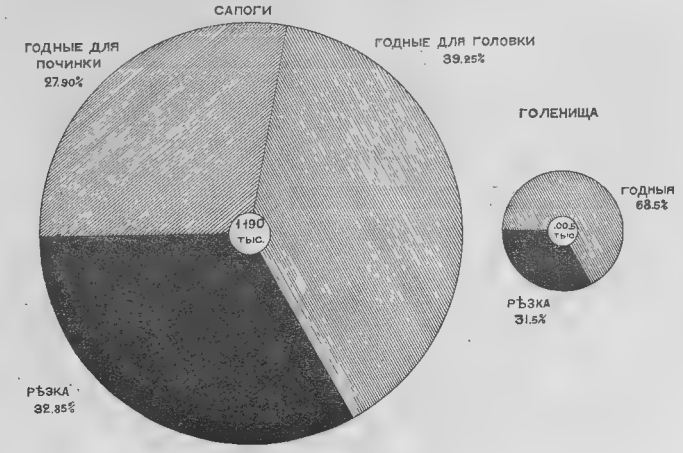
Сапоги второй категоріи—годные для пришивки новыхъ головокъ—поступали въ руки сапожниковъ, которые отнимали отъ нихъ опорки. Получаемыя такимъ образомъ голенища еще разъ сортировались, испытывались на разрывъ и затѣмъ связывались въ пачки по 25 паръ. Эти голенища предназначались для пришивки къ нимъ новыхъ головокъ. При этой операціи получались огромныя количества опорокъ.

Третья категорія—негодные для починки сапоги (рѣзка)—направлялись въ разработку для полученія изъ нихъ починочнаго матеріала. Операція эта пріобрѣла въ дальнѣйшемъ довольно крупные размѣры и о ней будетъ сказано особо.

Кромѣ сапогъ на склады Отдѣла поступаетъ, какъ сказано выше, нѣкоторое количество голенищъ уже въ отрѣзанномъ видѣ. Голенища сортируются на годныя для пришивки къ нимъ головокъ и негодныя (рѣзка).

ОБЩІЙ РЕЗУЛЬТАТЪ СОРТИРОВКИ САПОГЪ И ГОЛЕНИЩЪ ВЪ МАСТЕРСКИХЪ ОТДѢЛА СНАБЖЕНІЯ АРМІИ

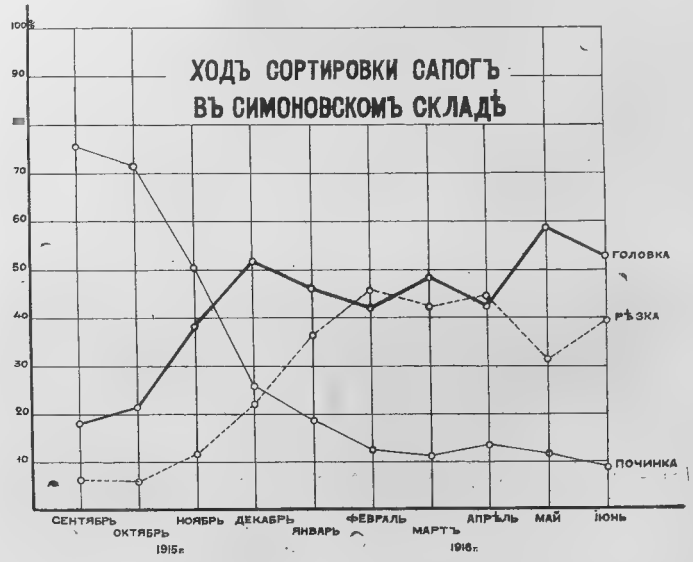
на 1-ое іюля 1916г.



Результаты сортировки на 1 іюля 1916 г.

Результатъ сортировки сапогъ и голенищъ на 1 іюля 1916 г. графически изображенъ на вышепомѣщенной діаграммѣ. Здѣсь, какъ видимъ, «рѣзка» занимаетъ около $^1/_3$ каждаго диска, т. е. около $^2/_3$ всего пропущеннаго черезъ сортировочныя мастерскія матеріала оказалось годнымъ къ починкѣ.

Таковъ общій результатъ; но, какъ показываетъ статистика сортировки, процентное отношеніе между тремя категоріями, на которыя разбираются сапоги, претерпѣваетъ съ теченіемъ времени опредѣленное измѣненіе. На діаграммѣ «Ходъ сортировки сапогъ въ Симоновскомъ складѣ» видно, что вначалѣ это соотношеніе было довольно благопріятно: получалось до 76% сапогъ первой категоріи (починка), 18% второй (головка) и только 6% сапогъ, негодныхъ къ починкѣ (рѣзка). Въ дальнѣйшемъ, однако, «починка» неуклонно падаетъ, достигая къ концу отчетнаго періода всего лишь 8%; за счетъ починки растутъ «головка»—съ 18% до 53%—и «рѣзка»—съ 6% до 39%; въ февралѣ, мартѣ и апрѣлѣ рѣзка даже превышала 40%, т. е. чуть не половина сапогъ, разобранныхъ за эти мѣсяцы въ Симоновскомъ складѣ, оказались негодными къ починкѣ. Такимъ образомъ, качество сапогъ, поступающихъ въ Отдѣлъ для ремонта, обнаруживаетъ ясно выраженную тенденцію къ ухудшенію.



Что касается причинъ этого явленія, то ихъ, повидимому, приходится искать, во-первыхъ, въ томъ, что подъ вліяніемъ все растущей обувной нужды сапоги донашиваются въ арміи до послѣдняго предѣла, во-вторыхъ,—въ общемъ ухудшеніи качества сапогъ, которыми снабжается дѣйствующая армія. Сказалось на результатахъ сортировки и то обстоятельство, что, начиная съ января мѣсяца, въ Симоновскій складъ начали поступать сапоги отъ московскаго интендантства. Сапоги эти отмѣнно плохи, такъ какъ московское интендантство подвергаетъ поступающіе къ нему сапоги предварительной сортировкѣ и Отдѣлу отпускались въ большинствѣ случаевъ наихудшіе. Этимъ объясняется тотъ исключительно высокій процентъ негодныхъ сапогъ (рѣзка), который отмѣчаетъ вышеприведенная діаграмма въ февралѣ, мартѣ и апрѣлѣ.

Обшивка валенокъ.

Вскорѣ послѣ полученія первыхъ большихъ партій сапогъ для починки, въ Городское Управленіе поступило предложеніе интенданта Юго-Западнаго фронта обшить кожей 550.000 паръ валенокъ, которое и было принято. Въ виду крайней срочности этого заказа выполненіе его было поставлено въ первую очередь. Къ работамъ были привле-

Центральный складъ. Храненіе валенокъ и починенныхъ сапогъ.

чены не только существовавшіе уже склады и мастерскія Городского Управленія (Симоновскій, Центральный склады, Покровская мастерская, Городской Работный Домъ), но была организована выдача работы кустарямъ-сапожникамъ и отдѣльнымъ мастерскимъ на сторону. Спеціально для послѣдней операціи были учреждены три отдѣленія Центральнаго склада: 15 сентября 1915 г. Александровское (въ Марьиной Рощѣ), 22 сентября Спасское (Симоновскій Камеръ-Коллежскій валъ) и 1 октября Преображенское (Преображенская площадь), которыми за время ихъ существованія привлечены къ работѣ на Отдѣлъ свыше 850 сапожныхъ ремесленныхъ предпріятій. Для надзора за дѣятельностью этихъ ремесленниковъ были назначены три инспектора, по одному на каждое отдѣленіе, на обязанности которыхъ лежитъ наблюденіе за своевременнымъ выполненіемъ работы, получаемой ремесленниками изъ отдѣленій.

Мобилизація рабочихъ силъ.

Кромѣ мастерскихъ, работающихъ на сторонѣ, I Подотдѣломъ были привлечены къ работѣ для арміи и другія силы.

Прежде всего были использованы московскіе госпитали и команды выздоравливающихъ, гдѣ очень часто среди раненыхъ и выздоравливающихъ находились спеціалисты-сапожники, съ удовольствіемъ посвящавшіе работѣ свой досугъ. При городскихъ мастерскихъ были организованы особыя отдѣленія, въ которыхъ инструктора спеціалисты обучали женщинъ сапожному ремеслу. Женщины работали главнымъ образомъ по обшивкѣ валенокъ, а по окончаніи ея и по починкѣ сапогъ.

Кромѣ Москвы къ работѣ по обшивкѣ валенокъ, а также и по починкѣ сапогъ, были привлечены нѣкоторые провинціальные районы. На Отдѣлъ Снабженія Арміи работали: Кимрскій военно-промышленный комитетъ (Тверской губ.), Бутурлиновская общественная пріемная подкомиссія (Воронежской губ.), Сарапульскій военно-промышленный комитетъ (Вятской губ.), Осинская уѣздная управа (Пермской губ.), Нижегородская городская управа, Рязанская городская управа, Рязанская уѣздная земская управа, Ярославскій губернскій военно-промышленный комитетъ, Ярославская военно-промышленная комиссія при Обществѣ ремесленниковъ, Владимирская губернская земская управа, Лохвицкое общество сельскихъ хозяевъ (Полтавской губ.), Поимская пріемная общественная комиссія (Пензенской губ.), Арзамасская городская управа (Нижегородской губ.), Кузнецкая городская управа (Саратовской губ.), отдѣльные предприниматели въ Калязинѣ и Талдомѣ (Тверской губ.); наконецъ въ селѣ Озябликовѣ (Владимирской губ.) и въ селѣ Кимрахъ, Тверской губ., Отдѣломъ были организованы собственные раздаточные пункты.

Обшивка валенокъ женщинами на Центральномъ складѣ.

Несмотря на то, что всѣ указанныя силы въ общемъ давали значительное количество работниковъ, онѣ, однако, не удовлетворяли полностью нужды въ рабочихъ рукахъ. Громадныя задачи, стоявшія передъ Отдѣломъ требовали новыхъ силъ, между тѣмъ какъ рабочій рынокъ былъ уже совершенно исчерпанъ. Здѣсь на помощь Отдѣлу пришло военное вѣдомство, откомандировавъ въ его распоряженіе 500 воинскихъ чиновъ, спеціалистовъ-сапожниковъ и закройщиковъ, и тысячу военноплѣнныхъ-сапожниковъ. Воинскіе чины были распредѣлены по разнымъ мастерскимъ I Подотдѣла, для размѣщенія же военноплѣнныхъ была снята фабрика С. Моргунова и Бр. Щербаковыхъ при ст. Владыкино Окружной жел. дор., гдѣ и организованы сапожныя мастерскія.

Откомандированіе воинскихъ чиновъ и военноплѣнныхъ только отчасти удовлетворило настоятельную потребность въ рабочей силѣ, смягчивъ, но не разрѣшивъ положеніе. Существенную поддержку въ этомъ отношеніи Отдѣлу оказало то обстоятельство, что въ это время въ Москвѣ оказалось нѣсколько эвакуированныхъ сюда обувныхъ фабрикъ, находившихся въ полномъ бездѣйствіи. Благодаря содѣйствію Городского Управленія онѣ были пущены въ ходъ и въ настоящее время предоставляютъ Отдѣлу всю свою выработку.

Привлеченіе къ работѣ этихъ обувныхъ фабрикъ, а также расширеніе собственныхъ мастерскихъ и учрежденіе новой мастерской на Разгуляѣ, въ домѣ Сметаниной, позволило I Подотдѣлу развить свою дѣятельность по снабженію арміи обувью до значительныхъ размѣровъ.

Хотя главной задачей I Подотдѣла была починка сапогъ и шитье новыхъ головокъ, тѣмъ не менѣе имъ частично производилось также и шитье новой обуви для войскъ, причемъ изготовлялись какъ одношовные яловые сапоги, такъ впослѣдствіи, когда былъ утвержденъ главнымъ интендантскимъ управленіемъ образецъ, яловые полусапоги (штиблеты) военнаго образца.

На 1 іюля 1916 г. были исполнены слѣдующія работы: обшито 531.973 паръ валенокъ, вычинено 486.419 паръ старыхъ сапогъ и сшито 104.100 паръ новыхъ сапогъ и штиблетъ.

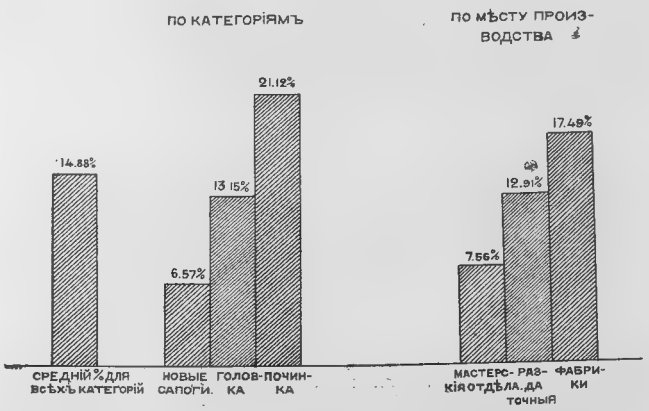
Сапоги, выпускаемые Отдѣломъ Снабженія Арміи, не подвергаются пріемкѣ въ интендантствѣ, а по нарядамъ послѣдняго направляются изъ складовъ Отдѣла непосредственно въ воинскія части. Это обстоятельство налагаетъ на Отдѣлъ большую отвѣтственность и требуетъ особенно тщательной пріемки готовой обуви въ Отдѣлѣ.

Пріемка готовой обуви.

Для приданія дѣлу пріемки обуви возможной правильности, строгости и безпристрастія 30 октября 1915 г. Отдѣломъ была учреждена пріемная комиссія изъ спеціалистовъ обувнаго дѣла въ составѣ пред-

сѣдателя, трехъ членовъ и штата пріемщиковъ и упаковщиковъ. Вся обувь, изготовленная по заказу Отдѣла Снабженія Арміи какъ въ Москвѣ, такъ и въ провинціи, проходитъ черезъ руки членовъ пріемной комиссіи. На принятую обувь ставится клеймо: при обливкѣ кожей валенокъ—**«обшивка М. Г. О. У.»**, при починкѣ сапогъ—**«починка М. Г. О. У.»** и при шитьѣ новой обуви—**«работа М. Г. О. У.»**. Забракованная обувь возвращается мастерамъ для передѣлки. Необходимо замѣтить, что при производствѣ пріемки обуви предоставляется право присутствовать и защищать свои интересы представителямъ предпріятій, исполнявшихъ работу.

Статистическая разработка матеріаловъ пріемной коммиссіи опредѣлила процентъ брака для отдѣльныхъ категорій сапожныхъ работъ (см. діаграмму). Наименьшій бракъ получается при шитьѣ новыхъ сапогъ—6,57%, затѣмъ слѣдуетъ пришивка новыхъ головокъ—13,15%; наибольшій процентъ получается при починкѣ—21,12%.



Что касается качества работы отдѣльныхъ группъ исполнителей, то наилучшей оказалась работа мастерскихъ, принадлежащихъ Отдѣлу Снабженія Арміи: она дала только 7,56% брака; затѣмъ идетъ работа ремесленниковъ (на діаграммѣ—раздаточные пункты)—12,91% и наконецъ работа обувныхъ фабрикъ и крупныхъ мастерскихъ—17,49% брака.

Въ вѣдѣніи пріемной комиссіи находится также упаковка готовыхъ сапогъ, по ростамъ и категоріямъ, въ ящики по 50 паръ и отправка ихъ въ армію.

Жирошка сапогъ въ Центральномъ складѣ.

Упаковка починенныхъ сапогъ въ ящики для отправки на фронтъ.

По мысли организаторовъ пріемная комиссія должна играть роль фильтра, который пропускалъ бы на фронтъ только доброкачественную работу. Цѣль эта, повидимому, достигается существующей организаціей дѣла; по крайней мѣрѣ, до сего времени съ фронта не поступало никакихъ нареканій на работу Отдѣла по поставкѣ въ армію обуви. Что же касается обшивки валенокъ, то отъ главнокомандующаго арміями генерала-отъ-инфантеріи Н. І. Иванова было получено на имя Московскаго Городского Головы въ январѣ 1916 г. письмо слѣдующаго содержанія:

«Милостивый Государь, Михаилъ Васильевичъ, на предложеніе мое придти на помощь по обшивкѣ валенокъ на зиму 1915—1916 г., Вы, а въ лицѣ Вашемъ Московское Городское Общественное Управленіе, откликнулось изъ числа первыхъ и приняли выполненіе заказа безъ матеріальнаго интереса, лишь по себѣстоимости работы.

Не взирая на сравнительно короткій промежутокъ времени послѣ принятія предложенія, а также новизну дѣла для Городского Общественнаго Управленія, которому нужно было организовать обшивку такого большого количества валенокъ, и тѣ препятствія, которыя пришлось встрѣтить во время работы,— Городское Управленіе успѣло обшить 472.660 паръ валенокъ, причемъ работа выполнена добросовѣстно и до настоящаго времени нѣтъ ни одного заявленія отъ войскъ о недоброкачественности произведенной работы.

Считая долгомъ засвидѣтельствовать объ этомъ, приношу Вамъ, а также Московскому Городскому Оощественному Управленію искреннюю мою благодарность, какъ лично отъ себя, такъ и отъ Армій фронта, войска которыхъ снабжены вполнѣ доброкачественными валенками.

Прошу принять увѣреніе въ особомъ почтеніи и преданности. Н. Ивановъ».

Починка старымъ матеріаломъ.

Быстро развивавшееся обувное производство Отдѣла Снабженія Арміи требовало весьма значительнаго количества кожевеннаго матеріала, между тѣмъ на кожевенномъ рынкѣ сталъ ощущаться сильный недостатокъ кожи. Въ виду этого І Подотдѣломъ былъ произведенъ опытъ использованія негодныхъ къ починкѣ сапогъ въ качествѣ починочнаго матеріала. 10 декабря 1915 г. была открыта небольшая опытная мастерская въ Симоновѣ, въ домѣ Барыкина, задачей которой является починка сапогъ старымъ матеріаломъ. Такой матеріалъ заготовляется въ разборочной мастерской при Симоновскомъ складѣ. Успѣхъ новой мастерской и высокое качество

ея работы дали мысль о болѣе широкомъ использованіи стараго матеріала.

На основаніи этихъ опытовъ Городскимъ Управленіемъ было возбуждено ходатайство предъ главнымъ интендантскимъ управленіемъ о разрѣшеніи производить починку сапогъ для арміи матеріаломъ, получающимся отъ разработки негодныхъ сапогъ.

Главнымъ полевымъ интендантомъ по этому вопросу была положена слѣдующая резолюція отъ 29 февраля 1916 года: «Экономія кожи важна; принципіально съ предложеніемъ по нуждѣ согласенъ, однако, при выполненіи этого разрѣшенія убѣдительнѣйше прошу проявить особую осторожность и поручить дѣло людямъ вполнѣ благонадежнымъ и знатокамъ своего дѣла, дабы это разрѣшеніе не отразилось на качествѣ обуви въ отрицательную сторону. Ген. Шуваевъ».

Разработка опорокъ.

Въ концѣ апрѣля 1916 г. I Подотдѣломъ была организована особая мастерская для разборки опорокъ на составныя части и выдѣленія изъ нихъ частей, еще годныхъ къ употребленію.

Эта мастерская находится при ст. Владыкино Окружной ж. д., недалеко отъ существующей мастерской для военноплѣнныхъ, и имѣетъ своей цѣлью снабженіе старымъ кожевеннымъ матеріаломъ какъ своихъ мастерскихъ, такъ и мастерскихъ, организованныхъ на фронтѣ.

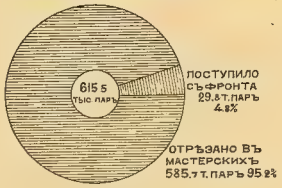
Въ прежнее время старые опорки и вообще кожевенное старье поступало въ руки особыхъ скупщиковъ. Старье это слегка сортировалось, безъ разборки на отдѣльныя части сапога, и перепродавалось такъ называемымъ «холоднымъ» сапожникамъ-подбойщикамъ. Эти подбойщики, имѣя при себѣ запасы такого матеріала и самый примитивный сапожный инструментъ, обходили въ лѣтнюю пору села, деревни и города Россіи и перечинивали для бѣднаго рабочаго люда громадныя количества обуви.

Отдѣлъ впервые въ широкомъ масштабѣ поставилъ дѣло утилизаціи опорокъ для ремонта сапогъ на армію.

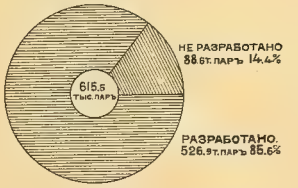
Какъ видно изъ прилагаемой діаграммы къ концу отчетнаго періода у I Подотдѣла скопилось свыше 600 тысячъ паръ опорокъ, при чемъ главная масса опорокъ—95,2%—были отрѣзаны въ мастерскихъ Подотдѣла отъ старыхъ сапогъ и лишь около 5% поступили уже въ отрѣзанномъ видѣ отъ различныхъ интендантствъ фронта. Разбивка опорокъ началась въ Подотдѣлѣ съ января 1916 г., сначала въ Симоновской мастерской, затѣмъ, съ февраля въ Покровской, но въ незначительномъ количествѣ—около $1\frac{1}{2}$—2 тыс. паръ въ мѣсяцъ—и только съ апрѣля, когда была организована спеціальная мастерская во Владыкинѣ, операція эта приняла массовый характеръ. Въ

РАЗРАБОТКА ОПОРОКЪ

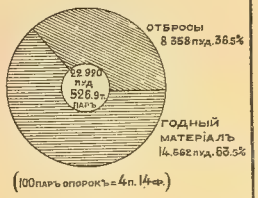
РАСПРЕДѢЛЕНІЕ ОПОРОКЪ ПО ИСТОЧНИКУ ПОСТУПЛЕНІЯ.



РАЗРАБОТАНО ВО ВСѢХЪ МАСТЕРСКИХЪ

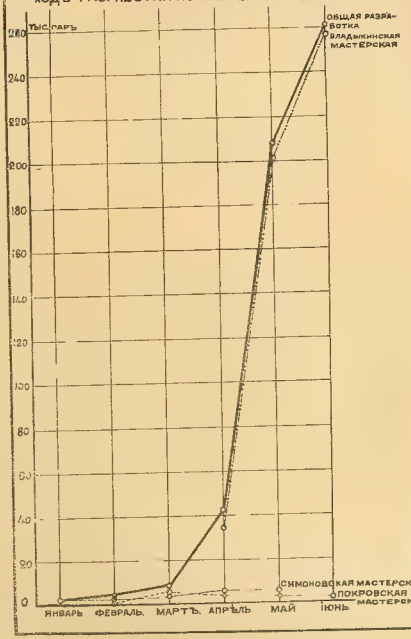


СООТНОШЕНІЕ ГОДНАГО МАТЕРІАЛА И ОТБРОСОВЪ ПО ВѢСУ.

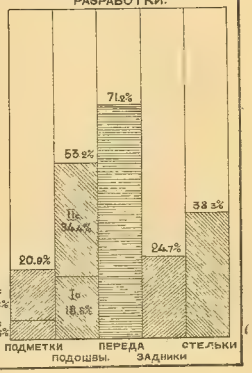


(100 ПАРЪ ОПОРОКЪ = 4 п. 14 ф.)

ХОДЪ РАЗРАБОТКИ ПО МАСТЕРСКИМЪ.



МАТЕРІАЛЪ, ПОЛУЧЕННЫЙ ОТЪ РАЗРАБОТКИ.



теченіе мая во Владыкинѣ было разбито свыше 200 тыс. паръ, а за іюнь около 280 тыс. паръ; на 1 іюля 1916 г. было всего разработано уже свыше полумилліона паръ опорокъ.

Технически разработка опорокъ заключается въ томъ, что каблуки разбиваются молотками на деревянныхъ торцевыхъ стульяхъ и отъ опорка отдираются клещами подметки, подошвы и переда, задники и стельки, и опорокъ распадается на свои составныя части.

Затѣмъ вся эта масса старой кожи подвергается тщательной сортировкѣ на годный и негодный для починки матеріалъ. Исходя изъ расчета, что 100 паръ опорокъ вѣсятъ въ среднемъ 4 пуд. 14 фун., общій вѣсъ всѣхъ разработанныхъ опорокъ опредѣлится въ 22.920 пуд. Изъ этого количества годнаго матеріала послѣ сортировки получилось свыше 14 тыс. пуд.—63,5%, а негоднаго—различныхъ мягкихъ и жесткихъ отбросовъ—свыше 8 тыс. пуд.—36,5% (см. діагр.).

Весь годный матеріалъ сортируется въ свою очередь по категоріямъ и сортамъ въ зависимости отъ качества кожи.

На 1 іюля 1916 г. результатъ разработки опорокъ представляется въ слѣдующемъ видѣ.

1) подошвъ I сорта	18,8%
2) » II »	34,4 »
3) подметокъ I »	5,6 »
4) » II »	15,3 »
5) закладокъ задник. (изъ подошв. кожи)	24,7 »
6) Стелекъ (полувальной кожи)	38,3 »
7) Передовъ сапожныхъ (яловой кожи)	71,2 »

Назначеніе получающихся отъ разборки матеріаловъ въ общихъ чертахъ таково: подметки и подошвы перваго сорта могутъ итти на подбивку подметокъ къ сапогамъ при починкѣ, и прочность ихъ не будетъ уступать новому матеріалу; подметки и подошвы второго сорта вполнѣ пригодны для вырѣзки изъ нихъ набоекъ къ каблукамъ, а равно и на выравниваніе поднабоечныхъ частей сношеннаго каблука; закладки задниковъ и стельки можно использовать на закладки задника и на вырѣзку изъ нихъ еленковъ для простилки переймы сапога; наконецъ, яловые сапожные переда вполнѣ могутъ итти на поднабоечные листики каблука, на простилку подошвы сапога, а лучшіе изъ нихъ на полусоюзку у сапогъ и на сборку подметокъ и подошвъ при мозаичномъ способѣ починки.

Раскрой голенищъ.

Кромѣ опорокъ въ качествѣ починочнаго матеріала были использованы негодныя голенища, накопившіяся въ значительномъ количествѣ. Изъ нихъ выкраивались союзки, закаблучья, личинки и другія мелкія части, потребныя при починкѣ сапогъ, а обрѣзки шли на заплатки. Подпушки изъ голенищъ выпарывались, и если онѣ хорошо

Сокольническое отдѣленіе Городского Работнаго Дома.

Штамповочная мастерская Городского Работнаго Дома.

сохранились, ихъ ставили при починкѣ сапогъ на подпушки же, въ противномъ же случаѣ ихъ употребляли на заплатки.

Такова вкратцѣ исторія этой сложной и своеобразной работы, не имѣвшей до сего времени прецедента въ сапожной техникѣ. Не останавливаясь далѣе на техническихъ подробностяхъ работы, отмѣтимъ въ нѣсколькихъ словахъ каждое изъ учрежденій, вовлеченныхъ I Подотдѣломъ въ кругъ работъ по починкѣ и изготовленію сапогъ на армію.

Городской Работный Домъ.

Сапожная мастерская городского работнаго дома единственная городская мастерская, существовавшая до войны; всѣ остальныя работающія въ настоящее время на армію городскія сапожныя мастерскія созданы городомъ за время войны для военныхъ цѣлей. Мастерская работнаго дома въ настоящее время также работаетъ исключительно на армію, но ея положеніе постоянной городской сапожной мастерской опредѣлило то, что она находится въ вѣдѣніи не Отдѣла Снабженія Арміи, а другого отдѣла Городской Управы.

Свои работы по снабженію арміи мастерская работнаго дома начала уже съ конца 1914 г. Для увеличенія производительности она была оборудована комплектомъ обувныхъ машинъ. Въ мастерской имѣется нѣсколько отдѣленій: ручное, гдѣ работа сапогъ исполняется на рукахъ, механическое, штамповочное, обширное заготовочное отдѣленіе и наконецъ посадная мастерская.

Мастерская работнаго дома имѣетъ своей цѣлью: заготовку голенищъ для шитья новыхъ головокъ, шитье новыхъ головокъ, шитье новыхъ сапогъ, шитье полусапогъ и починку сапогъ.

Работами мастерской руководитъ техникъ; всего здѣсь работаетъ до 200 человѣкъ.

Покровская мастерская.

Покровская починочная мастерская Отдѣла Снабженія Арміи, первая изъ мастерскихъ, созданныхъ Московскимъ Городскимъ Общественнымъ Управленіемъ для военныхъ цѣлей, начала свое существованіе еще до учрежденія Отдѣла. Мастерская была учреждена 12 февраля 1915 года для снабженія починеной обувью раненыхъ, проходящихъ черезъ распредѣлительные пункты.

Первоначально она находилась въ помѣщеніи Покровскаго распредѣлительнаго пункта, но вскорѣ же была переведена въ домъ № 69 по Покровской ул. Впослѣдствіи, въ маѣ мѣсяцѣ того же года, вслѣдствіе быстраго и значительнаго расширенія, она была переведена въ домъ Львова по Покровской же улицѣ № 108, въ которомъ находится и въ настоящее время. Въ ноябрѣ 1915 года, въ виду новаго расширенія мастерской, Отдѣломъ въ саду дома Львова, на арендованной для этой цѣли у Львова землѣ въ количествѣ 130 кв. саж. были построены два теплыхъ деревянныхъ барака съ площадью

въ 60 кв. саж. каждый, что въ общемъ дало 120 кв. саж. полезнаго помѣщенія, годнаго для работъ зимой.

Начавъ свои работы при наличности всего четырехъ сапожниковъ, Покровская мастерская быстро расширила свое производство. Съ 1 августа 1915 года, т.-е. со дня перехода въ вѣдѣніе Отдѣла Снабженія Арміи, задача ея нѣсколько измѣняется: здѣсь теперь производится починка сапогъ для дѣйствующей арміи, а осенью 1915 г.—обшивка валенокъ, кромѣ того, сортировка и спариваніе сапогъ, поступающихъ непосредственно съ фронта и отъ интендантства, раскрой кожевеннаго матеріала для нуждъ собственной мастерской, заготовка голенищъ для подшивки новыхъ головокъ, для чего въ Покровской мастерской устроена заготовочная мастерская, шитье новыхъ головокъ и выдача работы мастерамъ на сторону.

Администрація мастерской состоитъ изъ завѣдующаго и двухъ помощниковъ; руководителемъ работъ является техникъ мастерской. Кромѣ нихъ къ составу администраціи принадлежатъ еще до 10 человѣкъ. Число сапожниковъ и рабочихъ доходило до 600 человѣкъ.

Симоновскій складъ.

При разработкѣ плана работъ по починкѣ сапогъ было предусмотрѣно созданіе пріемнаго склада, который бы принималъ и сортировалъ всѣ сапоги, идущіе въ распоряженіе Отдѣла изъ дѣйствующей арміи и отъ интендантства и уже отъ себя направлялъ ихъ по мастерскимъ для починки. Роль такого пріемнаго склада и была предоставлена Симоновскому складу, названному такъ по мѣсту своего нахожденія въ Симоновѣ и учрежденному 12 іюля 1915 года.

Подъ складъ арендовано подвальное помѣщеніе громаднаго склада Русскаго для внѣшней торговли банка, весьма удобное въ виду своего положенія на рельсахъ желѣзной дороги (собственный подъѣздной путь).

Задачей Симоновскаго склада является: пріемка старыхъ сапогъ, идущихъ въ распоряженіе города съ фронта или отъ интендантства, храненіе старыхъ сапогъ и сортировка ихъ по категоріямъ починки, для чего при складѣ построенъ временный деревянный баракъ, пригодный для работъ и зимой, который въ виду срочности дѣла былъ выстроенъ въ 18 дней; здѣсь же производится также разработка опорокъ, остающихся послѣ отрѣзки голенищъ для головокъ, и раскрой голенищъ, негодныхъ къ подшивкѣ головокъ, на подпушки.

Работами по сортировкѣ заняты до 100 человѣкъ спеціалистовъ-сапожниковъ. Всѣ работы идутъ подъ руководствомъ завѣдующаго Симоновскимъ складомъ и его помощника по технической части—старшаго мастера склада. Кромѣ нихъ къ составу служащихъ склада принадлежатъ еще 12 человѣкъ; всего такимъ образомъ на складѣ работаетъ до 150 человѣкъ.

Симоновскій складъ. Баракъ для сортировки сапогъ.

Пріемка старыхъ сапогъ отъ конвоировъ артельщикомъ Симоновскаго склада.

Центральный складъ. Центральный складъ Отдѣла былъ учрежденъ 14 іюля 1915 года и находится въ настоящее время на Андроньевской площади въ домѣ Пустовалова. Его назначеніемъ является: пріемъ и храненіе кожевенныхъ и другихъ матеріаловъ, необходимыхъ для производства работъ по починкѣ сапогъ, отпускъ таковыхъ городскимъ мастерскимъ, провинціальнымъ районамъ и механическимъ фабрикамъ, раскрой новаго кожевеннаго матеріала и снабженія раскроемъ какъ городскихъ мастерскихъ, такъ и нѣкоторыхъ предпріятій, привлеченныхъ Городскимъ Управленіемъ къ дѣлу снабженія арміи обувью. Осенью 1915 г. здѣсь производились пріемъ, сортировка и храненіе валеной обуви, а также обшивка валенокъ въ организованныхъ для этой цѣли мастерскихъ; по окончаніи обшивки валенокъ—заготовка голенищъ для подшивки къ нимъ новыхъ головокъ, для чего при складѣ устроена заготовочная мастерская.

Кромѣ того на Центральномъ складѣ происходитъ пріемка обуви пріемной комиссіей, для каковой цѣли предназначенъ отдѣльный корпусъ. Здѣсь производятся слѣдующія работы, лежащія на обязанности пріемной комиссіи: пріемка, жировка, клейменіе, сортировка по ростамъ и категоріямъ починки, упаковка въ ящики по 50 паръ въ каждомъ и отправка сапогъ въ дѣйствующую армію. При комиссіи существуетъ штатъ пріемщиковъ, сортировщиковъ и упаковщиковъ въ числѣ до 100 человѣкъ.

Во главѣ администраціи Центральнаго склада стоитъ завѣдующій складомъ; кромѣ него къ составу администраціи принадлежатъ два помощника завѣдующаго, завѣдующій закройной и завѣдующій заготовочной. Въ закройной мастерской склада работаетъ болѣе 110 закройщиковъ во главѣ со старшимъ закройщикомъ.

По сортировкѣ сапогъ на складѣ работаетъ 40 сортировщиковъ-спеціалистовъ, работами которыхъ руководитъ старшій сортировщикъ и его помощникъ. Въ заготовочной мастерской работаетъ до 80 человѣкъ. Всего при Центральномъ складѣ работаетъ до 420 человѣкъ.

Александровское отдѣленіе. Александровское отдѣленіе Центральнаго склада было учреждено 15 сентября 1915 г. и помѣщается въ д. Хабаровой по Александровской улицѣ. Здѣсь производится выдача сапогъ для починки въ работу кустарямъ-сапожникамъ и отдѣльнымъ мастерскимъ и выдача на сторону (осенью 1915 г.) валенокъ для обшивки.

Александровскимъ отдѣленіемъ было выдано на сторону для обшивки и принято обшитыхъ обратно 18.534 пары валенокъ. Въ настоящее время отдѣленіе выдаетъ на сторону какъ сапоги для починки, такъ и голенища для пришивки къ нимъ новыхъ головокъ.

Во главѣ Александровскаго отдѣленія стоитъ завѣдующій, въ помощь которому имѣется штатъ служащихъ въ числѣ 4 чело-

вѣкъ. При отдѣленіи имѣется инспекторъ для провѣрки работающихъ мастеровъ.

Спасское отдѣленіе.

Спасское отдѣленіе Центральнаго склада было учреждено 22 сентября 1915 г. и помѣщается въ домѣ Воробьева по Симоновскому Камеръ-Коллежскому валу. Задачей его была первоначально выдача на сторону валенокъ для обшивки, а затѣмъ выдача сапогъ для починки и голенищъ для подшивки новыхъ головокъ.

Спасскимъ отдѣленіемъ было привлечено къ работѣ болѣе 120 отдѣльныхъ сапожныхъ предпріятій. Штатъ служащихъ отдѣленія долгое время состоялъ всего изъ двухъ человѣкъ: завѣдующаго и его помощника; къ 1 іюля 1916 г. онъ увеличенъ до 6 человѣкъ.

Спасскимъ отдѣленіемъ было обшито 19.403 пары валенокъ; въ настоящее время отдѣленіе работаетъ главнымъ образомъ головку.

При Спасскомъ отдѣленіи также имѣется инспекторъ для наблюденія за своевременнымъ выполненіемъ работы, взятой на сторону кустарями-сапожниками и отдѣльными мастерскими.

Преображенское отдѣленіе.

Преображенское отдѣленіе Центральнаго склада было учреждено 1 октября 1915 года. Помѣщается оно на Преображенской площади, въ домѣ Лебедева. Задача его такова же, какъ и Александровскаго и Спасскаго отдѣленій: выдача валенокъ для обшивки и сапогъ для починки кустарямъ-сапожникамъ и отдѣльнымъ мастерскимъ.

За время существованія отдѣленія имъ было принято 10.225 паръ обшитыхъ валенокъ; привлечено къ работѣ до 206 сапожныхъ предпріятій. Въ настоящее время оно выдаетъ въ работу какъ сапоги для починки, такъ и голенища для пришивки къ нимъ новыхъ головокъ.

Штатъ служащихъ Преображенскаго отдѣленія состоитъ изъ завѣдующаго, его помощника и еще 4 человѣкъ. При отдѣленіи имѣется инспекторъ, на обязанности котораго лежитъ наблюденіе за работой мастеровъ.

Мастерская на Разгуляѣ.

Сапожная мастерская на Разгуляѣ была учреждена 26 ноября 1915 года и находится въ домѣ Сметаниной. Осенью 1915 г. здѣсь производилась обшивка валенокъ, а затѣмъ починка сапогъ новымъ и старымъ матеріаломъ, шитье новой головки и заготовка голенищъ для пришивки къ нимъ новой головки.

Заготовочная мастерская въ настоящее время расширена и имѣетъ своей цѣлью заготовку голенищъ не только для своей мастерской, но и для другихъ городскихъ мастерскихъ, а также и предпріятій, привлеченныхъ Отдѣломъ къ дѣлу снабженія арміи обувью.

Во главѣ администраціи мастерской стоитъ завѣдующій. Кромѣ него къ составу администраціи принадлежатъ еще 5 человѣкъ. Всего въ мастерской работаетъ до 145 человѣкъ.

Центральный складъ.

Центральный складъ. Закройная мягкаго товара.

Заготовочная мастерская Центральнаго склада. Одно изъ машинныхъ отдѣленій.

Владыкинская сапожная мастерская.

Владыкинская сапожная мастерская была учреждена 4 ноября 1915 года. Въ мастерской примѣненъ трудъ военноплѣнныхъ для шитья обуви раненымъ.

Для мастерской была арендована фабрика Озерской мануфактуры т-ва М. Моргунова и Бр. Щербаковыхъ при ст. Владыкино Окружной жел. дор. Задачей этой мастерской является: раскрой кожи для нуждъ собственной мастерской, заготовка голенищъ для подшивки къ нимъ новыхъ головокъ—для чего при мастерской устроена заготовочная,—починка сапогъ путемъ подшивки новой головки, посадка сапогъ для нуждъ собственной мастерской, заготовка ящиковъ для упаковки сапогъ.

Въ виду особыхъ условій работъ Владыкинской мастерской ея управленіе сложнѣе, чѣмъ всѣхъ остальныхъ мастерскихъ Отдѣла. Она находится въ особомъ вѣдѣніи члена Хозяйственнаго Комитета; на мѣстѣ управленіе находится въ рукахъ управляющаго мастерской, непосредственное же руководство работами у завѣдующаго технической частью. Кромѣ нихъ къ составу администраціи принадлежатъ еще 12 человѣкъ.

Хозяйственныя работы исполняются военноплѣнными. Мѣстной полиціей при мастерской организована охрана военноплѣнныхъ въ количествѣ 50 человѣкъ, завѣдываніе которой лежитъ на обязанности мѣстнаго пристава. Военноплѣнныхъ при мастерской состоитъ 960 человѣкъ, изъ которыхъ сапожниковъ и заготовщиковъ 776 человѣкъ, закройщиковъ 28 человѣкъ.

Мастерская въ домѣ Барыкина.

Симоновская мастерская въ д. Барыкина была учреждена 10 декабря 1915 г. Задачей ея является: починка сапогъ исключительно старымъ матеріаломъ, получаемымъ въ разобранномъ видѣ изъ Симоновскаго склада, и перечинка сапогъ, полученныхъ изъ провинціальныхъ районовъ и забракованныхъ пріемной комиссіей.

Во главѣ мастерской стоитъ завѣдующій, технической же частью завѣдуетъ инструкторъ, спеціалистъ по починкѣ сапогъ старымъ матеріаломъ. Кромѣ нихъ къ составу администраціи принадлежатъ еще 3 человѣка. Для производства починки сапогъ старымъ матеріаломъ былъ подобранъ спеціальный штатъ сапожниковъ, имѣющихъ въ томъ необходимый опытъ. Всего въ мастерской работаетъ до 135 человѣкъ.

Владыкинская разборочная мастерская.

Владыкинская разборочная мастерская начала свои работы 19 апрѣля 1916 г. Помѣщается она въ баракахъ при ст. Владыкино Окружной жел. дор., недалеко отъ мастерской для военноплѣнныхъ. Задачей мастерской является: разбивка опорокъ, остающихся послѣ отрѣзки голенищъ, и выдѣленіе изъ нихъ частей, годныхъ еще къ

употребленію; сортировка ихъ по степени ихъ годности и жировка верхней кожи, признанной пригодной для дальнѣйшей носки.

Матеріалъ, получаемый отъ разборки, предназначается какъ для городскихъ мастерскихъ, такъ и мастерскихъ, организованныхъ на фронтѣ.

Завѣдываніе разборочной мастерской находится въ вѣдѣніи управляющаго Владыкинской мастерской для военноплѣнныхъ, работы же ведутся подъ наблюденіемъ завѣдующаго технической частью. По разборкѣ опорокъ работаетъ 400 человѣкъ, изъ которыхъ каждый въ среднемъ ежедневно разбираетъ 55 паръ опорокъ. Всего въ мастерской работаетъ 440 человѣкъ.

Эвакуированныя механическія фабрики.

Обувныя фабрики и заводы, эвакуированные съ театра военныхъ дѣйствій и привлеченные Отдѣломъ къ работамъ по снабженію арміи обувью, къ отчетному періоду еще не развили своего производства до высшаго размѣра. У многихъ фабрикъ при эвакуаціи были утеряны части машинъ, которыя затѣмъ постепенно замѣнялись и понемногу на армію начинаетъ работать все большее количество машинъ, а потому и размѣры выработки многихъ фабрикъ неизмѣнно повышаются.

Эвакуированныя фабрики предоставили въ распоряженіе Отдѣла Снабженія всю свою выработку. На 1 іюля 1916 г. на Отдѣлъ работали слѣдующія обувныя фабрики: фабрика механическаго производства обуви «Быстроходъ», эвакуированная изъ Минска, механическая фабрика обуви Г. Л. Цетлинъ, эвакуированная изъ Варшавы, и цѣлый рядъ эвакуированныхъ изъ Риги: Рижская фабрика механическаго производства обуви «Штандартъ» Бр. П. и Н. Сморгонскихъ, Т-во Рижскаго механическаго производства обуви «Меркурій», Акціонерное Общество обуви и кожъ «Буффало», Рижская фабрика механической обуви «Универсаль» и Первая Рижская механическая фабрика обуви А. Г. Якобсонъ.

На этихъ фабрикахъ производится заготовка старыхъ голенищъ для пришивки къ нимъ новыхъ головокъ, шитье новыхъ головокъ, шитье новыхъ сапогъ и полусапогъ.

Московскіе поставщики и посадныя мастерскія.

Кромѣ эвакуированныхъ фабрикъ, къ работѣ по снабженію арміи обуви Отдѣломъ Снабженія Арміи были привлечены и нѣкоторыя московскія механическія фабрики, частью работавшія уже на армію, или непосредственно черезъ интендантство, или черезъ другія организаціи. Эти фабрики предоставили въ распоряженіе Отдѣла оставшуюся часть своей выработки и работаютъ главнымъ образомъ по шитью новыхъ головокъ. Къ такимъ фабрикамъ принадлежатъ т. д. Левитинъ, Бр. Зайцевы, Шавыкинъ, т. д. «Марницъ, Жилинъ и

Мастерская по починкѣ старымъ матеріаломъ въ д. Барыкина.

Мастерская для разработки огорокъ. Бараки при ст. Владыкино.

Колонія военноплѣнныхъ при ст. Владыкино. Общій видъ.

Казармы для военноплѣнныхъ.

Луцкій» и нѣкоторыя другія. Затѣмъ къ работѣ на армію были привлечены: большая починочная мастерская Аронсберга, заготовочно-посадная мастерская Линденфельда и еще 42 отдѣльныхъ посадныхъ мастерскихъ.

Провинціальные районы.

Провинціальные районы были привлечены къ работѣ уже съ самаго начала дѣятельности Отдѣла. Къ привлеченію ихъ побуждало отсутствіе въ Москвѣ силъ, необходимыхъ для исполненія полученныхъ Отдѣломъ Снабженія Арміи заказовъ на починку сапогъ, между тѣмъ какъ въ провинціи имѣлись въ большомъ числѣ силы, еще совершенно не принимавшія участія въ дѣлѣ снабженія арміи.

Къ отысканію и привлеченію этихъ силъ Отдѣлъ прилагалъ всѣ усилія. Во многія мѣста, напримѣръ, Кимры, Осу Пермской губерніи и др., были посланы представители Отдѣла, въ другія—телеграфные и письменные запросы. Благодаря этимъ усиліямъ удалось привлечь къ работѣ до 20 отдѣльныхъ провинціальныхъ районовъ.

Заказы Отдѣла выполняли слѣдующія общественныя организаціи: Ярославскій, Кимрскій и Сарапульскій военно-промышленные комитеты, Ярославская военно-промышленная комиссія при Обществѣ ремесленниковъ, Бутурлиновская (Воронеж. губ.) и Поимская (Пенз. губ.) общественныя пріемныя подкомиссіи, Владимірская губернская земская управа, Рязанская и Осинская (Пермск. губ.) уѣздныя земскія управы, Нижегородская, Рязанская, Тамбовская, Арзамасская и Кузнецкая городскія управы, Лохвицкое общество сельскихъ хозяевъ (Полт. губ.). Въ нѣкоторыхъ случаяхъ для Отдѣла работали и отдѣльные предприниматели, напримѣръ, въ Талдомѣ и Калязинѣ, Тверской губерніи; наконецъ, въ селѣ Озябликовѣ и въ селѣ Кимрахъ I Подотдѣломъ были организованы собственные раздаточные пункты.

Озябликовскій раздаточный пунктъ находится въ Озябликовскомъ погостѣ Владимирской губерніи и учрежденъ 26 октября 1915 года. Задачей пункта является выдача сапогъ для починки и голенищъ для подшивки къ нимъ новой головки—на сторону отдѣльнымъ озябликовскимъ и окрестнымъ кустарямъ-сапожникамъ. Завѣдующимъ пунктомъ состоитъ мѣстный житель, кромѣ него при пунктѣ имѣется штатъ служащихъ въ 6 человѣкъ. Пріемка сапогъ производится на мѣстѣ членами пріемной комиссіи Отдѣла, по осмотрѣ которыми сапоги отправляются прямо на фронтъ.

Затрудненія въ работахъ.

Во время производства работъ по снабженію арміи обувью I Подотдѣлъ не разъ наталкивался на значительныя затрудненія.

Съ первыхъ же дней дѣятельности ему пришлось испытать острый недостатокъ въ рабочихъ рукахъ. Громадныя задачи, стоявшія передъ нимъ, требовали привлеченія къ работѣ большого числа рабочихъ, главнымъ образомъ сапожниковъ, между тѣмъ въ Москвѣ ихъ

почти не оставалось. Значительное число работавшихъ въ Москвѣ сапожниковъ было призвано по разнымъ мобилизаціямъ въ войска. Имѣвшіяся въ Москвѣ сапожныя мастерскія, а также московскія механическія обувныя фабрики въ большинствѣ уже сами работали на армію по шитью новаго сапога, и, стало быть, не могли быть привлечены Отдѣломъ къ работамъ. Къ довершенію всего первые дни работы Отдѣла, конецъ іюля и начало августа 1915 г., совпали съ конечными сроками для представленія ходатайства объ отсрочкѣ призыва, установленными военнымъ вѣдомствомъ для ратниковъ 2-го разряда нѣсколькихъ годовъ, вслѣдствіе чего Городское Управленіе не имѣло возможности привлечь къ своимъ работамъ сапожниковъ изъ числа подлежащихъ призыву за эти годы. Послѣднее обстоятельство весьма много повредило работѣ I Подотдѣла и въ связи съ общимъ недостаткомъ въ рабочихъ рукахъ, несомнѣнно, значительно задержало развитіе его обувного производства.

Не меньшимъ, если не большимъ затрудненіемъ при производствѣ работъ явился острый недостатокъ въ выдѣланныхъ кожахъ, который сталъ ощущаться на кожевенномъ рынкѣ Россіи съ самаго начала войны. Громадное обувное производство Отдѣла требовало весьма значительнаго количества кожъ, между тѣмъ главные районы производства юфтовой кожи (села Богородское и Тубанаевка Нижегородской губ.) были законтрактованы интендантствомъ, а изъ другихъ районовъ вывозъ кожи былъ запрещенъ мѣстными губернаторами. Недостатокъ кожи нерѣдко ставилъ Отдѣлъ въ весьма затруднительное положеніе. Бывали такіе моменты, когда на его складахъ не оставалось ни одной кожи, и мастерскія Подотдѣла были наканунѣ прекращенія своихъ работъ. Главный интендантъ генералъ Н. І. Богатько и главный полевой интендантъ генералъ К. Н. Егорьевъ при своемъ посѣщеніи Центральнаго склада 23 апрѣля 1916 г. имѣли случай убѣдиться въ этомъ непосредственно: въ этотъ день на Центральномъ складѣ оставалось не болѣе 100 кожъ. Хотя тѣми или иными мѣрами I Подотдѣлу до сихъ поръ удавалось избѣгать полной остановки мастерскихъ, но на развитіе производства такіе моменты вліяли весьма тяжело.

Не менѣе остро отразилось на работахъ I Подотдѣла, также общее разстройство транспорта въ Имперіи. Не касаясь длиннаго ряда обыденныхъ затрудненій, происходившихъ на этой почвѣ, можно отмѣтить фактъ, ярко иллюстрирующій условія, при которыхъ приходилось работать I Подотдѣлу.

Въ концѣ августа 1915 г. Городскимъ Управленіемъ были пріобрѣтены и отправлены изъ Витебска въ Москву 11 вагоновъ съ кожей для работъ Подотдѣла. По дорогѣ въ Москву эти вагоны за-

Въ августѣ 1915 года Отдѣломъ были отправлены изъ Витебска въ Москву 11 вагоновъ съ кожей. По ошибкѣ въ Смоленскѣ вагоны были невѣрно направлены и только послѣ долгихъ поисковъ были найдены въ разныхъ концахъ Россіи. Жирной линіей указанъ нормальный путь вагоновъ, тонкими линіями обозначенъ путь, пройденный въ дѣйствительности.

терялись и только послѣ долгихъ поисковъ были найдены въ разныхъ концахъ Россіи: 1—въ Казани, 1—въ Данковѣ, 1—въ Харьковѣ, 1—въ Таганрогѣ, 1—въ Федоровкѣ, 2—въ Ельцѣ и наконецъ 4 даже въ Тифлисѣ. Пропажа вагоновъ поставила Подотдѣлъ въ весьма затруднительное положеніе: находившаяся въ нихъ кожа была предназначена къ использованію въ ближайшее время, и неполученіе ея нарушало весь планъ работъ. Были телеграфно запрошены начальники станцій, черезъ которыя по предположенію Подотдѣла могли пройти вагоны, и нѣкоторыя другія лица; въ общемъ для розыска вагоновъ было послано болѣе 70 телеграммъ; въ виду же того, что отъ нѣкоторыхъ вагоновъ былъ потерянъ всякій слѣдъ, для розыска были посланы особые агенты. Благодаря такимъ мѣрамъ вся кожа, въ большинствѣ уже реквизированная интендантствомъ, въ концѣ-концовъ была найдена и, пройдя вмѣсто нормальныхъ 5742 болѣе 36194 вагоно-верстъ, получена обратно, за исключеніемъ части ея, уже использованной въ Казани и Ельцѣ,—въ декабрѣ вмѣсто сентября.

Всѣ эти затрудненія, изъ которыхъ каждое являлось серьезнымъ тормазомъ, въ общемъ создавали крайне тяжелыя условія для развитія обувнаго производства Отдѣла. Только такими ненормальными условіями и можно объяснить тотъ фактъ, что, имѣя въ своемъ распоряженіи силы, разсчитанныя на весьма значительную ежедневную выработку, I Подотдѣлъ въ дѣйствительности даетъ только около 50% возможной выработки.

Кожевенная секція.

Въ началѣ своей дѣятельности по снабженію арміи обувью I Подотдѣлъ получалъ кожевенные матеріалы (мостовье и подошвенную кожу) отъ интендантства, изъ запасовъ его вещевыхъ складовъ, и черезъ закупки кожи непосредственно у частныхъ поставщиковъ по разрѣшеніямъ главнаго интендантскаго управленія. Закупки дѣлались какъ во внутреннихъ губерніяхъ Россіи, такъ и за границей, напримѣръ, въ Америкѣ, гдѣ Подотдѣломъ пріобрѣтались подошвенныя кожи въ значительномъ количествѣ.

Несмотря, однако, на всѣ принимаемыя мѣры мастерскія Отдѣла, какъ выяснено выше, часто оставались не вполнѣ обезпеченными кожей даже на ближайшее время, такъ какъ отпускъ выдѣланныхъ кожъ производился интендантствомъ далеко неравномѣрно и къ тому же въ недостаточномъ количествѣ, производить же закупки выдѣланнаго товара въ большихъ размѣрахъ на частныхъ рынкахъ также было невозможно, такъ какъ главные районы производства были законтрактованы интендантствомъ, а въ другихъ районахъ вся выработка кожевенныхъ заводовъ должна была сдаваться въ мѣстныя губернскія пріемныя комиссіи. Для полученія соотвѣтствующаго разрѣшенія закупки и

вывоза приходилось каждый разъ возбуждать ходатайства, которыя нерѣдко оставались безъ удовлетворенія.

Между тѣмъ въ Отдѣлъ стали поступать свѣдѣнія о большихъ запасахъ свободнаго сырья, какъ на фронтѣ, такъ и въ нѣкоторыхъ губерніяхъ Россіи, которое кожевенные заводчики не могли использовать для своей выработки, во-первыхъ, въ виду невозможности вывезти сырье изъ нѣкоторыхъ губерній безъ разрѣшенія мѣстнаго губернатора или общественной пріемной комиссіи, а во-вторыхъ, вслѣдствіе затрудненія частнымъ лицамъ производить отправки по желѣзнымъ дорогамъ за недостаткомъ вагоновъ. Благодаря создавшемуся положенію многіе кожевенные заводы, не обезпечившіе себя заранѣе сырьемъ, принуждены были понемногу сокращать свое производство.

Московское Городское Общественное Управленіе, работая на армію, находилось въ этомъ отношеніи въ болѣе благопріятныхъ условіяхъ, такъ какъ имѣло возможность пользоваться предложеніями окружнаго интендантства по свободному транспорту. Въ виду создавшагося положенія оно могло начать закупку сырья своими средствами, а затѣмъ выдавать его на выдѣлку нуждающимся въ сырьѣ кожевеннымъ заводамъ.

Для осуществленія этихъ предположеній Отдѣлъ Снабженія Арміи вошелъ въ главное интендантское управленіе съ соотвѣтствующимъ ходатайствомъ, каковое было передано въ Особое Совѣщаніе по оборонѣ государства. Послѣднее, одобривъ представленныя предположенія, отпустило Московскому Городскому Общественному Управленію авансъ въ размѣрѣ 2.500.000 р. для закупки сырыхъ кожъ и выдачи ихъ на выдѣлку кожевеннымъ заводамъ. Кромѣ того главнымъ интендантствомъ было выдано Отдѣлу особое разрѣшеніе на свободную по всей Россіи покупку кожевеннаго сырья и свободный вывозъ его изъ предѣловъ всѣхъ губерній Россіи.

Для проведенія въ жизнь намѣченныхъ плановъ въ I Подотдѣлѣ была создана особая организація—кожевенная секція. Задачи ея сводились къ слѣдующему:

1) Закупка и пріемка кожъ на фронтѣ.

2) Закупка и пріемка кожъ внутри Имперіи и Сибири.

3) Обслѣдованіе заводовъ, могущихъ принять на выработку сырье Отдѣла, и постоянное наблюденіе за ихъ работой.

Секція въ первую очередь приступила къ закупкѣ сырыхъ кожъ. Сырье закупалось по всей Россіи. Часть кожи была закуплена на фронтѣ у Земскаго Союза; комитетъ Юго-Западнаго фронта Союза предоставилъ въ распоряженіе Отдѣла первую партію сырья, для пріемки котораго Отдѣломъ была назначена особая комиссія. Пріемка про-

Погрузка сырыхъ ножъ на фронтѣ.

изводилась въ Новобѣльцахъ Могилевской губерніи, со складовъ Земскаго Союза; одновременно здѣсь же производилась сортировка сырья, подсаливаніе слабосоленыхъ и парныхъ кожъ, а также и клейменіе всего принимаемаго количества кожъ клеймомъ Отдѣла.

Изъ общаго числа принятыхъ кожъ заводчикамъ отправлялись только годныя для выработки на мостовье, остальныя отсортированныя кожи легкаго и тяжелаго вѣса назначались въ Москву, въ особо организованный для этого «Московскій» складъ. Подъ складъ было арендовано помѣщеніе по М. Серпуховской ул., въ д. Купеческаго Общества. Здѣсь кожи вновь сортировались по размѣру и качеству, легкія и слабыя вновь подсаливались и отпускались въ работу мелкимъ заводчикамъ-кустарямъ, тяжелое же сырье выдавалось московскимъ заводамъ на выдѣлку подошвы и глянца.

Позднѣе Отдѣлу представилась возможность принять на свой счетъ сырыя кожи, закупленныя нѣкоторыми кожевенными заводами. Вывезти ихъ въ виду сложившихся обстоятельствъ заводы не могли и принуждены были обратиться къ помощи Отдѣла. Такъ было закуплено сырье на ст. Торбѣево, Ухово и Лебедянь.

Имѣя свѣдѣнія о наличности свободнаго сырья высокаго качества на рынкахъ Сибири, Отдѣлъ командировалъ туда особую комиссію, въ задачи которой входитъ какъ закупка сырыхъ кожъ, такъ и обслѣдованіе сибирскихъ кожевенныхъ заводовъ, для выдачи имъ, если это представится возможнымъ, на выработку закупленнаго сырья.

Въ послѣднее время въ распоряженіе Отдѣла начали также поступать всѣ сырыя кожи, получающіяся при убоѣ скота на московскихъ бойняхъ. Здѣсь пріемка производится поштучно по цѣнамъ, установленнымъ министерствомъ торговли и промышленности, въ зависимости отъ вѣса и качества кожи. Для храненія арендовано сосѣднее съ бойнями помѣщеніе «Боенскій складъ».

Для распредѣленія всего пріобрѣтаемаго сырья по кожевеннымъ заводамъ Отдѣлъ организовалъ особую постоянную наблюдательную комиссію, задачи которой сводились не только къ размѣщенію заготовленнаго сырья по кожевеннымъ заводамъ, уже законтрактованнымъ, но и къ обслѣдованію другихъ кожевенныхъ заводовъ, могущихъ принять дальнѣйшія партіи сырья, пріобрѣтаемыя Отдѣломъ. На отвѣтственности этой комиссіи лежитъ также и контроль своевременнаго полученія и выработки кожъ заводчиками, опредѣленіе качества поступившихъ кожъ, опредѣленіе производительности заводовъ и въ соотвѣтствіи съ этимъ направленіе дальнѣйшихъ партій сырья. Попутно этой комиссіи предоставлено право закупать на заводахъ выдѣланныя готовыя мостовьевыя кожи и возбуждать по вопросу о вывозѣ ходатайства передъ мѣстными губернскими организаціями.

Для переработки сырья до іюля 1916 г. Отдѣломъ были законтрактованы 62 кожевенныхъ завода въ слѣдующихъ губерніяхъ:

Московской	13
Владимирской	10
Саратовской	10
Тверской	9
Нижегородской	7
Калужской	4
Новгородской	2
Смоленской	2
Вятской	1
Костромской	1
Псковской	1
Тамбовской	1
Ярославской	1

Всѣ эти заводы были обслѣдованы вышеуказанной наблюдательной комиссіей Отдѣла. Въ настоящее время можно уже установить, что благодаря содѣйствію Отдѣла и руководству наблюдательной комиссіи производительность осмотрѣнныхъ заводовъ со времени привлеченія ихъ къ работамъ на нужды обороны начинаетъ замѣтно увеличиваться. До сего времени кожевенные заводчики работали при совершенно ненормальныхъ условіяхъ и встрѣчались съ такими препятствіями, преодолѣть которыя безъ помощи общественныхъ организацій было затруднительно даже наиболѣе сильнымъ заводчикамъ; большинство же среднихъ и мелкихъ заводчиковъ принуждены были поэтому частью сокращать свое производство, частью даже и совсѣмъ прекращать его.

Благодаря содѣйствію Отдѣла, главная причина сокращенія производства—недостатокъ сырья—была устранена у заводовъ, законтрактованныхъ Городскимъ Управленіемъ, почему эти заводы получили возможность работать при болѣе нормальныхъ условіяхъ.

На осмотрѣнные и законтрактованные заводы кожи уже поступили въ сыро-соленомъ видѣ, удовлетворительной съемки, въ большинствѣ крупнаго сорта, качествомъ вполнѣ годныя къ выработкѣ, и по предложенію наблюдательной комиссіи немедленно были пущены въ работу.

Работы кожевенной секціи можно считать вполнѣ налаженными, и вскорѣ мастерскія Отдѣла будутъ получать кожу, выдѣланную изъ сырья, самостоятельно закупленнаго Отдѣломъ. Для правильной организаціи этого дѣла было потрачено много усилій, но эти усилія не остались безплодными.

Папахи.

(*II Подотдѣлъ*).

Подготовительныя работы.

Въ іюлѣ 1915 г. въ Москвѣ стало извѣстно, что главное интендантское управленіе намѣревается передать заказъ на постройку большого количества папахъ для арміи. Поэтому ремесленники, занимающіеся шапочнымъ дѣломъ, рѣшили попытаться получить хотя бы часть этого заказа. До того интендантство отдавало эту работу съ торговъ, и монополистами являлись сначала крупныя московскія фирмы, а затѣмъ и образовавшіяся на спѣхъ предпріятія, которымъ была хорошо извѣстна выгодная сторона дѣла. Заявленія отдѣльныхъ ремесленниковъ не могли встрѣтить сочувствія со стороны интендантства въ силу неизбѣжнаго требованія внесенія соотвѣтствующаго залога.

Къ этому времени относится появленіе въ московской печати сообщеній о мѣропріятіяхъ Московскаго Городского Общественнаго Управленія по снабженію арміи, вслѣдствіе чего ремесленники-шапочники обратились къ Городскому Головѣ за помощью и поддержкой. Одинъ изъ членовъ создавшагося тогда Отдѣла Снабженія Арміи взялъ на себя организацію этого предпріятія.

Ближайшее знакомство съ бытомъ и укладомъ дѣятельности кустарей-шапочниковъ показало, что этотъ родъ кустарей не объединенъ ни въ какую организацію, и что всѣ кустари, занятые въ Москвѣ шапочнымъ промысломъ, рѣзко раздѣляются на двѣ группы: первые—такъ называемые «фараоны» и вторые—«загарцы». И тѣ и другіе не коренное, а пріѣзжее населеніе Москвы, занимающееся однимъ и тѣмъ же промысломъ, но рѣзко различающееся своими обычаями. Фараоны—все крестьяне Костромской губ. Буйскаго уѣзда—пріѣзжаютъ на заработокъ въ Москву въ періодъ работъ, съ весны до зимняго Николы, послѣ чего уѣзжаютъ обратно на родину, гдѣ большинство изъ нихъ лишь проживаетъ заработокъ, а меньшинство торгуетъ не сданнымъ почему-либо обработаннымъ товаромъ.

Вторая группа «загарцы»—жители Московской губ. Богородскаго уѣзда—селятся по линіи Виндавской ж. д., частью работаютъ дома, частью переселяются въ московскій пригородъ и ютятся въ дешевыхъ

деревянныхъ домикахъ, разбросанныхъ за Спасской заставой. Какъ менѣе зажиточная группа, «загарцы» работаютъ круглый годъ разнаго рода головные уборы, смотря по требованіямъ сезона и рынка.

Образованіе товарищества шапочниковъ.

Вотъ этихъ-то кустарей и удалось объединить въ одну группу и создать «Т-во шапочныхъ мастеровъ».

Спѣшность, съ какой надлежало принять подрядъ, чтобы не упустить его и не отдать въ руки крупнымъ предпринимателямъ, не дала возможности создать прочную организацію съ хорошо обработаннымъ уставомъ. Въ сущности это было своеобразное товарищество на вѣрѣ, безъ устава и съ вѣрой только въ Городское Общественное Управленіе, которое позаботится о полученіи для него выгоднаго заработка.

Принятіе I заказа на папахи.

Намѣтивъ такимъ образомъ контингентъ рабочихъ, Отдѣлъ Снабженія Арміи вошелъ въ переговоры съ главнымъ интендантскимъ управленіемъ, результатомъ чего была передача подряда на постройку 2.000.000 папахъ вышеуказанному Т-ву шапочниковъ при посредствѣ Московскаго Городского Управленія, которое взяло на себя отвѣтственность слѣдить за правильностью использованія казеннаго матеріала и доброкачественностью исполненія подряда. Заказъ былъ взятъ по установившейся тогда цѣнѣ 30 коп. за работу одной штуки изъ казеннаго матеріала съ прикладомъ за счетъ подрядчика.

Организація работъ.

Для завѣдыванія изготовленіемъ папахъ въ Отдѣлѣ Снабженія Арміи былъ созданъ II Подотдѣлъ.

При подысканіи мѣста, гдѣ устроить контору, раскройную и раздаточную, остановились на Городской части г. Москвы. Выборъ этотъ палъ не случайно на одну изъ самыхъ дорогихъ частей г. Москвы. На приложенномъ планѣ (см. картограмму) показано, гдѣ живетъ большая часть кустарей-шапочниковъ. Гуще всего они населяютъ Городскую часть, потомъ Симоновскую часть, прилегающую къ ней Рогожскую часть, по остальнымъ частямъ г. Москвы они разбросаны лишь единицами. Такимъ образомъ, чтобы соблюсти интересы кустаря и дать ему возможность наименьшаго расхода времени и денегъ на провозъ къ себѣ въ мастерскую матеріала и обратно готовыхъ папахъ для сдачи, пришлось нанять помѣщеніе въ Лубянскомъ проѣздѣ. Съ развитіемъ дѣла оно оказалось слишкомъ тѣснымъ, и были взяты два другихъ помѣщенія: одно для раскройной и раздаточной, другое для работы пріемной комиссіи; оба помѣщенія были наняты въ той же части города.

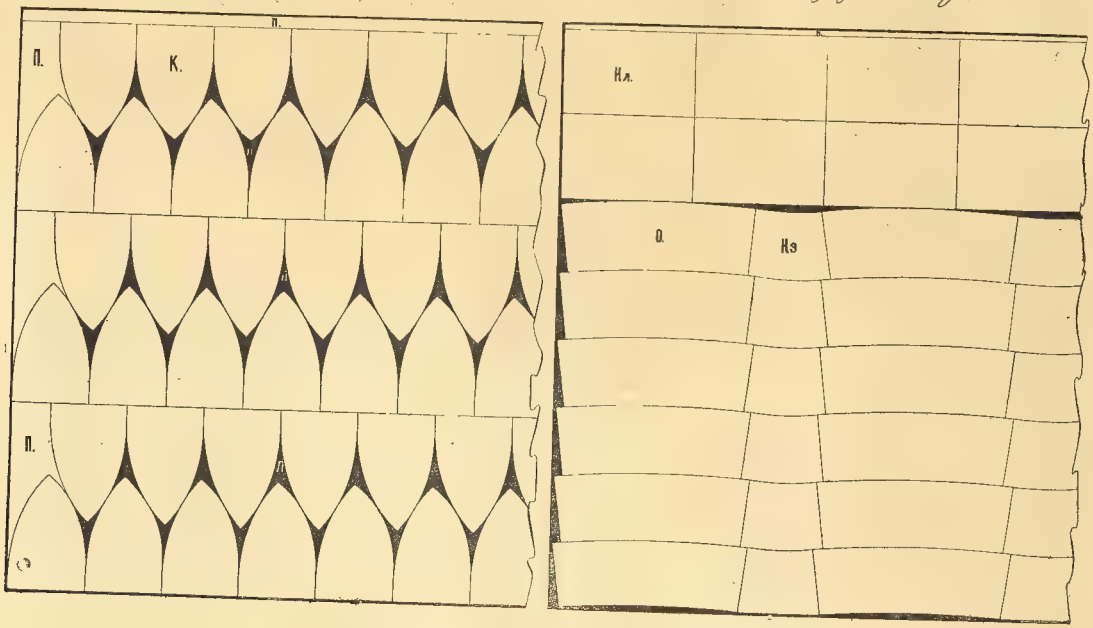
При переговорахъ завѣдующаго II Подотдѣломъ съ членами образовавшагося «Т-ва шапочниковъ» было рѣшено платить кустарю, члену Т-ва, за работу папахи 25 коп., а пять коп. удерживать на расходы по организаціи и пріобрѣтенію приклада. Между тѣмъ

Закройная папахъ. Раскрой матеріала.

РАСПРЕДѢЛЕНІЕ КУСТАРЕЙ-ХОЗЯЕВЪ ПО г. МОСКВѢ И ЕГО ПРИГОРОДАМЪ.

Объясненіе литеръ
„П" подборка „Кл" клапанъ
„К" колпакъ „О" околъ (запальникъ)
„Л" лоскутъ „Кз" козырекъ

Схема нормальнаго раскроя папахъ изъ мундирнаго сукна.



Пріемка папахъ, сработанныхъ кустарями.

при массовомъ производствѣ даетъ громадный остатокъ матеріала, идущій въ пользу подрядчика. На прилагаемомъ чертежѣ изображенъ, такъ сказать, идеальный раскрой, гдѣ видно, какая незначительная часть сукна должна попадать въ лоскутъ.

Второй моментъ—это правильная и твердая рѣзка, чтобы толстый настилъ въ 50 слоевъ сукна не далъ бы уклона ни въ ту, ни въ другую сторону, что обезпечиваетъ правильность необходимаго размѣра.

Папахи кроятся тремя размѣрами или ростами.

1-й ростъ, самый малый, въ количествѣ 40% всего заказа,

2-й » средній—50% и

3-й » самый большой 10%.

Сборка раскроя въ комплекты.

Раскроенный такимъ образомъ матеріалъ связывается полными комплектами для раздачи въ работу. Въ такой комплектъ входятъ слѣдующія части папахи:

1. Выкроенныя изъ сукна: а) колпакъ, состоящій изъ 4 конусообразныхъ частей, б) подшивки подъ мѣхъ двухъ размѣровъ: первая—большая, отгибающаяся часть и вторая—меньшая, неотгибающаяся, в) обшивка, обметывающая внизу всю папаху, и г) клапанъ, служащій прикрытіемъ горла и подбородка во время вѣтра.

2. Выкроенныя изъ искусственнаго барашка: отгибающіяся части, въ развернутомъ видѣ прикрывающія шею и замѣняющія такимъ образомъ башлыкъ, и не отгибающаяся часть, пришитая спереди папахи.

3. Холщевый подгулейникъ.

4. Тулье изъ подкладочнаго холста.

5. Тесемка изъ равентуха для скрѣпленія клапана на горлѣ, когда мѣхъ отогнутъ.

Выдача раскроя кустарямъ.

Вотъ всѣ части папахи, въ какомъ видѣ онѣ выходятъ изъ закройной и передаются въ раздаточный складъ. Здѣсь къ нимъ присоединяется потребное количество ваты, крючковъ и петель и шнурка, необходимаго для сокращенія внутренняго подтулейника. Такимъ образомъ папаха поступила во вторую стадію. Изъ раздаточнаго склада кустарь получаетъ на руки скроенный матеріалъ, при чемъ должно выдаваться количество, соразмѣрное его залогу и его производительнымъ способностямъ. Работа папахъ несложная и нетрудная, а потому всѣ шапочники-картузники, и «фараоны» и «загарцы» охотно взялись за эту работу, тѣмъ болѣе, что выполнять ее можетъ за-разъ нѣсколько членовъ семьи при одной машинѣ, такъ какъ работа требуетъ части ручного труда. Требуется только внимательное отношеніе къ дѣлу при равномѣрномъ раскладываніи ваты и точное соблюденіе легко усвояемыхъ способовъ сшива разрозненныхъ частей.

Еще что требуется? Честное отношеніе къ серьезному дѣлу снабженія солдата доброкачественной папахой, не допускающее возможности замѣнять вату обрѣзками сукна, хлопка и пеньки. Къ несчастью такихъ отклоненій было не мало. И не мало трудовъ выпало на долю пріемной комиссіи въ борьбѣ съ этимъ зломъ. Теперь мы подошли къ третьему періоду—періоду пріема готовой папахи.

Пріемка путныхъ папахъ.

Такъ какъ интендантство сдало подрядъ подъ нравственную отвѣтственность Городского Общественнаго Управленія и принимало папахи не по качеству, а по счету, разъ на папахѣ лежало клеймо, удостовѣряющее изготовленіе ея въ Отдѣлѣ Снабженія Арміи, то слѣдовало обратить особое вниманіе на эту сторону выполненія заказа. Но и съ этой трудной задачей, хотя и не съ самаго начала, удалось справиться Отдѣлу. Была организована комиссія подъ руководствомъ лица, знакомаго со всѣми деталями требованій интендантскаго контроля. Обученные и сорганизованные имъ члены комиссіи, работавшіе въ ней не за страхъ, а за совѣсть, съ полнымъ пониманіемъ отвѣтственной задачи, возложенной на нихъ, стали бороться съ вольными и невольными уклоненіями отъ нормъ производства.

Впослѣдствіи опытная рука быстро обнаруживала и скрытую замѣну ваты неподходящимъ матеріаломъ, и несоотвѣтствіе размѣра, и недостаточную крѣпость нитки. Самая техника пріемки такова. Кустарь приноситъ и предъявляетъ счетчику изготовленныя имъ папахи; просчитанныя, онѣ поступаютъ къ пріемщику, гдѣ онъ сначала провѣряетъ всю партію по соотвѣтствію къ данному росту,

Діаграмма № 1.

затѣмъ испытываетъ прочность нитокъ, провѣряетъ правильность отгиба мѣха и достаточное ли количество положено ваты. Послѣднее, въ случаѣ сомнѣнія, провѣряется взвѣшиваніемъ. На діаграммѣ № 1 изображено количество брака за опредѣленный періодъ при выполненіи перваго заказа. Весьма понятно, что предъявленіе не вполнѣ обычныхъ требованій, вызванныхъ исключительной строгостью пріемки заказовъ интендантскаго вѣдомства, дало въ первые дни представленія сшитыхъ папахъ болѣе 30% брака. За симъ, довольно долго бракъ держался около 10%, упалъ на второй мѣсяцъ до 6% и наконецъ третій мѣсяцъ далъ 3% и 2,5%. Нужно сказать, что, убѣдившись въ непоколебимой и настойчивой требовательности со стороны пріемщиковъ, кустари быстро отказались отъ злонамѣренной недоброкачественности работы, и осталась лишь недоброкачественность опыта и труда, которая почти совсѣмъ уничтожилась только къ концу выполненія третьяго заказа на постройку 3.000.000 папахъ.

Пріемъ папахъ заканчивается или наложеніемъ клеѣма съ буквой **Б**, означающей бракъ, или клейма съ надписью **О. С. А. М. Г. У.** (Отдѣлъ Снабженія Арміи Московской Городской Управы), что знаменуетъ пріемъ доброкачественной папахи. На этомъ же клеймѣ имѣется № пріемщика, а такъ какъ ранѣе того на папахѣ ставится кустаремъ, кромѣ № роста, его личный №, то, въ случаѣ обнаруженія впослѣдствіи брака, есть полная возможность установить, кто данную папаху принялъ, и кто сработалъ.

Упаковка и сдача папахъ

Принятыя папахи еще разъ просматриваются женщинами-вязальщицами, чтобы не произошло смѣшенія ростовъ, и тогда уже папахи связываются десятками по ростамъ. Поступившія затѣмъ на складъ подъ отвѣтственность артели готовыя связанныя папахи подъ наблюденіемъ лица, поставленнаго Отдѣломъ Снабженія Арміи, тюковались въ ящики или кули и отправлялись на фронтъ по указанію окружнаго интендантскаго управленія. Это послѣднее вызвано желаніемъ устранить длинную процедуру передачи папахъ въ вещевые склады интендантства, при чемъ окружное управленіе просило Отдѣлъ Снабженія Арміи непосредственно отъ себя по нарядамъ интендантства отправлять папахи по указанному назначенію, или на фронтъ, или уходящимъ частямъ. Наступили заморозки, и окружное управленіе предъявляло нарядъ за нарядомъ для спѣшной выдачи папахъ. Съ утра до вечера грузились машины грузовой колонны, стоявшей тогда въ Москвѣ, и тысячи папахъ отправлялись во всѣ концы Россіи. Расписки командированнаго пріемщика или части войскъ, удостовѣряющія сдачу папахъ, предъявлялись къ оплатѣ окружному интендантству, и этимъ заканчивалась вся операція по выполненію заказа

Окончаніе I заказа.

Согласно условію принятаго заказа онъ долженъ былъ закончиться къ 1 декабря 1915 г. равномѣрными сдачами по 500.000 папахъ, начиная съ 1 августа 1915 г. Но къ концу перваго мѣсяца было сдано лишь 307.642 папахи и не доставало до нормы 192.358 шт. Это промедленіе было вызвано отказами интендантства въ выдачѣ требуемаго количества искусственнаго барашка, такъ какъ такового въ то время не имѣлось на московскихъ вещевыхъ складахъ. Къ 1 октября не доставало только 80.915 штукъ и къ концу подрядъ былъ сданъ съ недостачей 46.410 папахъ. Эта недостача вообще обнаружила большіе пробѣлы въ веденіи дѣла уполномоченными кустарей. При подсчетѣ оказалось, что раскроено и роздано полностью 2.000.000 папахъ, но записи оказались перепутанными, и только, устранивъ выборныхъ уполномоченныхъ, на что Отдѣлъ имѣлъ право въ силу заключеннаго съ Товариществомъ договора, послѣ долгаго и упорнаго труда, Отдѣлу удалось возстановить записи и получить еще 1.906 папахъ. Недостающее количество пришлось снова раскроить, передать въ работу и сдать интендантству. Всѣ эти расходы, какъ и перерасходы смѣты, допущенные уполномоченными Товарищества, пришлось покрыть изъ стоимости прикроя, который иначе могъ сулить изрядный доходъ. Такъ, одного сукна на каждую папаху получилось 3/8 вершка прикроя, что составляетъ на 2.000.000 папахъ 46.875 аршинъ или 31.25 версты—разстояніе между городомъ Москвою и станціей Пушкино Сѣверныхъ ж. д.

Теперь становится понятнымъ, почему заказы интендантства являются столь выгодными опытнымъ предпринимателямъ-аферистамъ.

Недочеты веденія дѣлъ товариществомъ.

Бросая общій взглядъ на этотъ періодъ дѣятельности II Подотдѣла Отдѣла Снабженія Арміи, нельзя не признать нѣкотораго несовершенства, допущеннаго изъ-за новизны дѣла. Несомнѣнно были недочеты и въ самой организаціи дѣла: такъ, кустари являлись за новымъ матеріаломъ, зачастую еще не сдавши ранѣе забраннаго въ работу; уполномоченные допускали въ широкихъ размѣрахъ фаворитизмъ, и потому работа скоплялась у болѣе сильныхъ и вліятельныхъ, а мелкій кустарь по-долгу ходилъ и добивался работы. То же самое происходило и съ расплатой за сданную работу. Большого труда стоило установить правильную, регулярную и въ пропорціональныхъ нормахъ расплату. Такъ какъ во многомъ кустари-шапочники являлись хозяевами дѣла, а Отдѣлъ Снабженія Арміи взялъ на себя отвѣтственность только за правильное исполненіе заказа передъ интендантствомъ, то большія прорухи во внутреннемъ распорядкѣ обнаружились только послѣ ликвидаціи дѣла.

II заказъ на папахи.

Но ранѣе, чѣмъ принятый заказъ былъ оконченъ, главное интендантское управленіе запросило Отдѣлъ Снабженія Арміи, не смо-

Складъ папахъ. Вязка готовыхъ папахъ для отправки въ армію.

жетъ ли послѣдній взять еще заказъ на 1.000.000 папахъ. Къ этому времени уже выяснились тѣ недочеты организаціи Т-ва шапочниковъ, о которыхъ было сказано выше, а потому Отдѣлъ Снабженія Арміи рѣшилъ взять въ свои руки все дѣло и вести его съ тѣми же кустарями, но какъ отдѣльными сдѣльщиками. Какъ ни коротокъ былъ періодъ работъ, Отдѣлъ Снабженія Арміи все же пріобрѣлъ нѣкоторый опытъ и рѣшилъ внести новое коренное преобразованіе въ дѣло интендантскихъ подрядовъ. Въ сущности самая выгодная сторона подряда, трудно поддающаяся учету, это сторона законной прибыли въ видѣ прикроя. Отдѣлъ Снабженія Арміи рѣшилъ отказаться отъ этой прибыли, но назначить цѣну болѣе высокую, чѣмъ была предложена частными поставщиками. Указавъ интендантству, что при работѣ Отдѣла интендантство не несетъ расхода по качественному пріему папахъ, по тюковкѣ и отправкѣ на ж. д., такъ какъ склады Отдѣла находятся на вѣткѣ ж. д., Отдѣлъ сумѣлъ убѣдить интендантство, что сданная ему работа по 31,5 коп. будетъ выгоднѣе, при условіи возврата прикроя, по сравненію съ работой частныхъ поставщиковъ. На этихъ условіяхъ былъ принятъ заказъ, который долженъ былъ закончиться къ 1 февраля 1916 г., и работа началась.

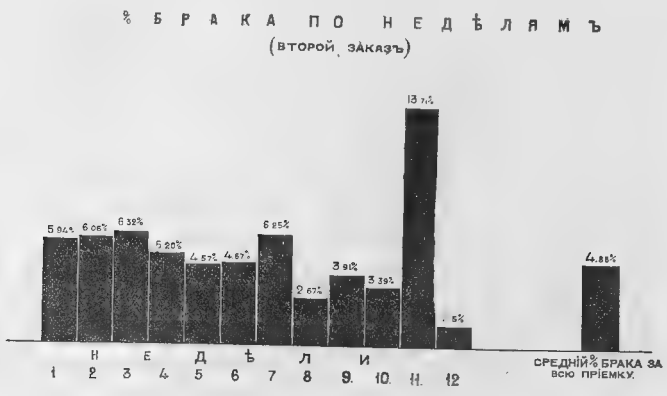
Реорганизація дѣла.

Въ сущности дѣло не потребовало крупной ломки. Пришлось лишь увеличить штатъ наблюдающихъ за правильностью раскроя, правильностью раздачи въ работу и своевременнымъ выполненіемъ кустаремъ взятой на себя работы. Соотвѣтственно пришлось увеличить и штатъ канцеляріи, ведущей строгую отчетность выполняемаго заказа. Но методъ раскроя и методъ пріема готовой папахи остался тотъ же. II Подотдѣлъ не ошибся въ выборѣ лицъ, поставленныхъ во главѣ предпріятія еще въ періодъ выполненія перваго заказа, какъ было уже указано. Внесенныя измѣненія стали быстро приносить благопріятные результаты. Нестройная толпа кустарей, старающихся захватить другъ передъ другомъ работу, не сообразуясь ни со своими силами, ни съ требованіемъ срока выполненія, смѣнилась стройными рядами рабочихъ, которые въ очередь получали работу въ количествѣ, соотвѣтствующемъ числу записанныхъ за каждымъ изъ нихъ машинъ, по очереди сдавали въ опредѣленный срокъ взятую работу и по очереди регулярно получали расплату за сданную работу. Кустари быстро оцѣнили всю пользу введеннаго порядка и увидали, сколько задаромъ тратилось ими ранѣе и времени, и энергіи при безсистемной работѣ.

Пріемная комиссія и статистика брака.

Одновременно съ этимъ нѣкоторыя измѣненія въ видѣ повышенности требованій внесла въ свою работу и пріемная комиссія. И здѣсь, какъ и въ первые дни перваго заказа, дѣло не обошлось безъ значительнаго % брака. Опять появились попытки злонамѣренной

недоброкачественности и несоотвѣтствія сдаваемой работы съ новыми повышенными требованіями. Но борьба съ этимъ не осталась безплодной, и % брака съ 6 упалъ до 2,5 и, наконецъ, къ концу заказа выразился въ 1,15%. Послѣдовательность этихъ измѣненій видна на

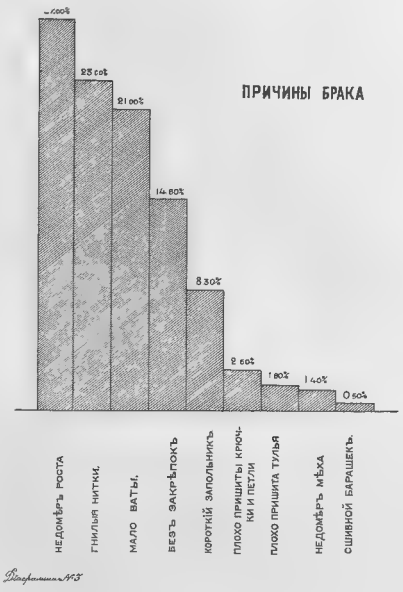


Діаграмма №2

діаграммѣ № 2, гдѣ рѣзко выдѣляется только 11-я недѣля работы, когда вторично были предъявлены ранѣе забракованныя и затѣмъ исправленныя папахи; но на дѣлѣ оказалось, что окончательно исправить ихъ нельзя, и получилось 13% новаго забракованія.

При сравненіи съ первымъ заказомъ видно, что первыя 12 недѣль перваго заказа дали 8,4% брака, тотъ же періодъ времени 2-го заказа далъ 4,88% брака. Таковъ результатъ улучшенія работы при повышенной требовательности пріемной комиссіи. (см. діаграммы № 1 — 2). При выполненіи 2-го заказа была упорядочена и статистическая сторона дѣла, и Отдѣлъ имѣетъ данныя, которыя несомнѣнно могутъ служить хорошимъ руководствомъ при дальнѣйшемъ веденіи дѣла. Такъ, былъ заведенъ порядокъ вести строгій учетъ причинъ брака, т. е. относится ли онъ къ злонамѣренной недоброкачественности или же къ несовершенству работы. На діаграммѣ № 3 изображены причины брака за весь періодъ работы. Здѣсь мы видимъ, что самый большой бракъ, 27% всего забракованнаго количества, составляетъ недомѣръ роста, самый малый 0,5%— сшивной барашекъ. Чтобы пояснить происхожденіе послѣдняго вида брака, слѣдуетъ замѣтить, что мѣховая часть папахи должна быть сдѣлана изъ одного

сплошного куска искусственнаго барашка и отнюдь не допускается составленіе ея изъ нѣсколькихъ кусковъ, такъ какъ при этомъ она дѣлается, во-первыхъ, менѣе прочной, а, во-вторыхъ, швы при скрѣпленіи даютъ извѣстнаго рода утолщенія, натирающія шею при отгибѣ. Такъ какъ искусственный барашекъ, отпускаемый интедантствомъ на эту часть папахи, наиболѣе цѣнный матеріалъ, то кустари зачастую составляютъ мѣхъ изъ отдѣльныхъ кусочковъ, а выданный экономятъ въ свою пользу. Но опытная рука пріемщика легко обнаруживаетъ обманъ и безпощадно бракуетъ подобныя папахи.



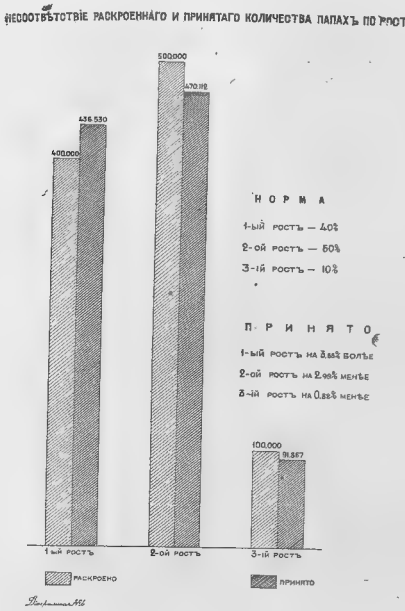
Діаграмма № 4

Слѣдующій по размѣру % брака дали гнилыя нитки—23%, 21%—малая вата, 14% —папахи безъ закрѣпокъ и т. д. Изъ этой же діаграммы видно, что на долю злонамѣреннаго брака падаетъ 45,9%, а 55,1% на бракъ изъ-за плохой работы. Далѣе статистика дала данныя несотвѣтствія по ростамъ раскроеннаго и принятаго количества папахъ, что тоже должно быть отнесено къ недостаточной тщательности кустаря. Изъ діаграммы № 4 видно, что перваго роста сшито на 3,65% болѣе, чѣмъ раскроено, 2-го на 2,99%, а 3-го на 0,82% менѣе, чѣмъ было раскроено. Изъ этого видно, что кустарь 2-й ростъ ушивалъ, и онъ попадалъ въ первый и, ушивая 3-й ростъ, переводилъ его на 2-й.

Причины замедленія въ работѣ.

При хорошей постановкѣ дѣла, правильное его теченіе обусловливается: во-первыхъ, своевременнымъ поступленіемъ матеріала и, во-вторыхъ, соотвѣтствіемъ раскроя папахъ съ раздачей въ работу, пріемомъ изготовленнаго и своевременной сдачей въ Интендантство—во избѣжаніе загрузки на складахъ. Такъ какъ 1.000.000 папахъ должны были быть построены въ 2 мѣсячный срокъ, то, считая 50 рабочихъ дней, ежедневно фабрика должна была производить 20.000 штукъ, т. е. каждый день 20.000 раскраивать, принимать готовыми, 20.000 утюковывать и отправлять на фронтъ. Къ сожалѣнію, такой

идеальной постановки дѣла Отдѣлъ снабженія арміи не могъ достигнуть. Общія условія военнаго времени, разстройство транспорта и недостача производительныхъ силъ отразились и на работѣ О. С. А. Интендантство не получало, а потому и не могло своевременно передавать Отдѣлу весь необходимый матеріалъ и зачастую въ закройной приходилось прекращать дѣло то за неимѣніемъ сукна, то за недостачей барашка. Приходилось прекращать или пріостанавливать раздачу работы ради несвоевременнаго доставленія ваты. Такого рода интервалы въ работѣ были довольно продолжительны. Такъ, отказа въ доставкѣ сукна въ періодъ времени съ 28 декабря 1915 г. по 30 января 1916 г. было 24 случая. Отказа въ доставкѣ барашка съ 10 декабря 1915 г. по 30 января 1916 г.—34 случая. Это вызвало промедленіе въ исполненіи заказа на 42 дня.



Съ другой стороны были періоды, когда Отдѣлъ не могъ найти на рынкѣ должнаго количества крючка и пряжки. Все это, какъ мы сказали выше, разстраивало правильное теченіе дѣла, и приходилось, чтобы наверстать потерянное время, устраивать усиленный пріемъ во время сверхурочной и праздничной работы. Пришлось отказаться отъ планомѣрной работы ежедневнаго прохожденія 20.000 папахъ одновременно въ различныхъ стадіяхъ производства и довести пріемъ до чрезвычайной цифры—болѣе 65.000 шт. въ день.

Статистикой обслѣдованы рекордные дни пріемки и выведено соотвѣтствующее среднее. При этомъ оказалось, что въ день наибольшей пріемки было предъявлено 65.310 папахъ, изъ нихъ забраковано 1,662 штуки, т.-е. 2,54%. Въ нормальный день предъявлено 25.000 папахъ и забраковано 5%; въ день наименьшаго поступленія предъ-

явлено 50 папахъ, изъ нихъ забраковано 2, т.е. 4%. Отсюда слѣдуетъ, какъ неблагопріятно отражается на дѣлѣ растройство правильнаго его теченія. При нормальномъ поступленіи тщательный осмотръ даетъ 5% брака, при ненормальномъ поступленіи тѣ же силы могутъ обнаружить только 2,5+%. Все это уроки для будущаго и богатый матеріалъ для дальнѣйшей усовершенствованной работы на пользу арміи.

Стоимость постройки

Далѣе статистическія данныя установили возможность съ точностью учесть стоимость изготовленной папахи. На діаграммѣ № 5 графически изображено, какая часть изъ уплачиваемыхъ интендантствомъ 31,5 к. падаетъ на долю кустаря и какая расходуется на прикладъ, администрацію, транспортъ, пріемку и проч. Эти данныя могутъ тоже послужить основаніемъ калькуляціи для пріема дальнѣйшихъ заказовъ отъ интендантства. Заказъ, о которомъ теперь идетъ

Діаграмма № 5

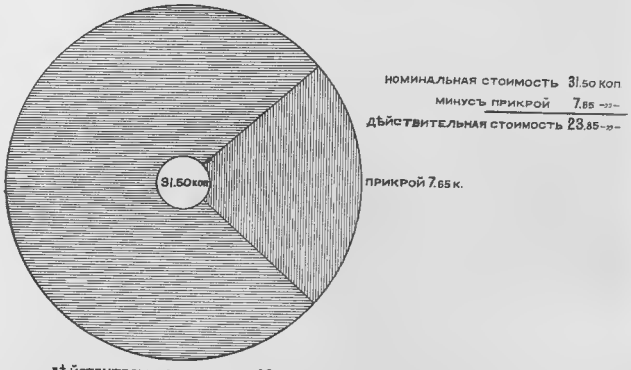
рѣчь, былъ принятъ по цѣнѣ, какъ сказано выше, 31,5 коп., при условіи возвращенія прикроя интендантству. Поэтому слѣдовало болѣе строго обратить вниманіе на ранѣе описанные пріемы раскроя. Отдѣлъ Снабженія Арміи, отказавшись отъ обычнаго права подрядчика воспользоваться прикроемъ, старался дать арміи наиболѣе доброкачественную папаху.

Прикрой. При исполненіи этого заказа Отдѣлу Снабженія Арміи удалось получить прикрой отъ выданнаго матеріала въ слѣдующемъ размѣрѣ:

Сукна	129.647	арш.	$^3/_4$ верш.
Искусственнаго барашка .	2.435	»	9,5 »
Холста подкладочнаго . .	17.808	»	12 »
« рубашечнаго . .	4.616	»	14,5 »

Если перевести полученный прикрой на стоимость его по расцѣнкѣ интендантства, то окажется, что на каждую папаху возвращено прикроя на 7,65 коп. На діаграммѣ № 6 графически изображено при стоимости папахи 31,5 коп., какая часть этихъ денегъ возвращена интендантству. Изъ этого видно, что вернувъ интендантству прикрой 7,65 коп., Отдѣлъ Снабженія Арміи сумѣлъ изготовить папаху за 23,85 коп.

ВО ЧТО ОБХОДИТСЯ ИНТЕНДАНТСТВУ ОДНА ПАПАХА ПРИ РАБОТѢ ОТДѢЛА



Діаграмма №6.

Конечно количество прикроя зависитъ отъ опытности и бережливости закройной, а стоимость его обусловливается качествомъ матеріала, выдаваемаго интендантствомъ. Такъ иногда въ склады Отдѣла, хранящіе матеріалы, попадало великолѣпное англійское и русское сукно, стоющее отъ 1 р. 50 к. до 3 р. 25 к. за аршинъ, а иногда оно замѣнялось малескиномъ или прорезиненной тканью, стоющей 53 к. аршинъ. При исполненіи послѣдняго заказа Отдѣлу пришлось

работать папахи исключительно изъ дешеваго матеріала, а потому стоимость прикроя и выразилась лишь 7,65 коп. Небезынтересно указать на соотвѣтствующую стоимость папахи, изготовленной для арміи другими поставщиками. Одновременно съ Отдѣломъ Снабженія Арміи былъ сданъ подрядъ частнымъ поставщикамъ за цѣну по 30,5 к. и по 28,5 коп. Такъ какъ работавшіе по этой цѣнѣ подрядчики не возвращали интендантству прикроя, то, считая нормальный прикрой 7,65 коп., въ первомъ случаѣ интендантству папаха обошлась въ 38,15 коп., во второмъ случаѣ—36,15 к.; тогда, какъ Отдѣлъ Снабженія Арміи, какъ мы сказали выше, исполнилъ папаху за 23,85 коп. Это былъ первый опытъ, обнаружившій насколько большую пользу получаютъ предприниматели, оставляя за собою прикрой, и сколько выгоды получаетъ страна и армія при условіи безвозмезднаго возврата прикроя, когда работаютъ общественныя организаціи.

III заказъ на папахи.

Въ апрѣлѣ 1916 г. Отдѣлъ принялъ выполненіе новаго заказа главнаго интендантскаго управленія по постройкѣ 3.000.000 папахъ. Заказъ этотъ былъ принятъ на томъ же условіи возвращенія прикроя интендантству, но цѣна за работу каждой папахи была повышена съ 31,5 до 34 к. Повышеніе цѣны на 2,5 к., сравнительно съ цѣной предыдущихъ заказовъ, было вызвано измѣнившимися условіями рынка, вслѣдствіе вздорожанія приклада, транспорта и рабочей силы. Срокъ исполненія III заказа былъ установленъ въ 6 мѣсяцевъ при ежемѣсячной выработкѣ 500.000 папахъ. Раскрой матеріала начался 29 апрѣля 1916 г. и къ іюлю было уже построено 1.354.111 папахъ, изъ коихъ 1.180.000 шт. сданы въ интендантство.

Сданный своевременно заказъ далъ возможность болѣе спокойной работы и весь добытый опытъ при исполненіи первыхъ заказовъ легъ въ основу дальнѣйшей дѣятельности II Подотдѣла Отдѣла Снабженія Арміи.

Починка солдатскаго обмундированія.

(*II Подотдѣлъ*).

Начало починочныхъ работъ.

18 іюля 1915 года Московскимъ Городскимъ Головой была послана начальнику штаба Верховнаго Главнокомандующаго телеграмма слѣдующаго содержанія:

«Предполагая, что въ интендантскихъ складахъ фронта находится большое количество старыхъ шинелей, Московское Городское Общественное Управленіе ходатайствуетъ о направленіи таковыхъ въ г. Москву, здѣсь онѣ будутъ дезинфецированы, вычинены и отправлены обратно въ дѣйствующую армію».

На это обращеніе былъ полученъ слѣдующій отвѣтъ: «Августѣйшій Верховный Главнокомандующій повелѣлъ мнѣ сердечно благодарить Московское Общественное Городское Управленіе за проявляемую имъ помощь въ дѣлѣ снабженія дѣйствующей арміи обмундированіемъ. О направленіи въ Москву части шинелей, годныхъ для починки, вмѣстѣ съ симъ сдѣлано распоряженіе главнымъ начальникамъ снабженій арміи». Телеграмма подписана начальникомъ штаба Янушкевичемъ.

Такъ положено было начало новой отрасли дѣятельности Московскаго Городского Общественнаго Управленія въ дѣлѣ снабженія арміи—починкѣ стараго солдатскаго обмундированія. Впослѣдствіи, когда при Управѣ сорганизовался Отдѣлъ Снабженія Арміи, починочныя работы были сосредоточены въ вѣдѣніи II Подотдѣла, который съ тѣхъ поръ и производитъ починку всего обмундированія, кромѣ обувнаго. Конечно, Городскимъ Головой руководила идея не только обезпечить, по возможности, хотя бы небольшую часть арміи починенной одеждой, если не успѣваютъ изготовить новой, но и утилизировать матеріалъ, который былъ сваленъ въ складахъ фронта тысячами вещей въ непригодномъ для носки видѣ. Если положить на цѣну спасенный такимъ образомъ матеріалъ, то окажется, что въ этой отрасли Отдѣлъ Снабженія Арміи сыгралъ довольно крупную роль, и не его вина, какъ это будетъ видно изъ дальнѣйшаго, что онъ не могъ прійти на помощь арміи въ болѣе широкомъ масштабѣ, въ каковомъ, повидимому, ему суждено развернуться на второй годъ своей дѣятельности.

Храненіе солдатскаго обмундированія, прибывающаго изъ дѣйствующей арміи для починки.

тьей средней, что давало возможность назначить одну общую цѣну за работу.

Далѣе опытъ показалъ, что брать работу починки могутъ всѣ женщины, владѣющія иглой, такъ какъ работа почти исключительно ручная, а не машинная, подъ условіемъ, если работницѣ дается въ готовомъ видѣ весь строченный прикладъ, т. е. карманы, хлястики и погоны.

Такого рода постановка дѣла вызвала необходимость устройства мастерской, гдѣ бы кроились и шились на машинахъ всѣ прикладныя части воинскаго обмундированія. Такъ же, путемъ опыта, была постепенно установлена заработная плата и самый способъ раздачи вещей въ починку. Такъ какъ одна работница въ день можетъ починить 4—6 шинелей, то плата была назначена въ 35 коп. за шинель. 5 коп. было опредѣлено на расходы по организаціи и эксплоатаціи раздаточныхъ пунктовъ или крупнымъ сдѣльщикамъ на ихъ прибыль.

Система работъ.

Къ концу второго мѣсяца уже была выработана и установлена слѣдующая система работы, отъ которой не пришлось отступать цѣлый годъ. Вещи, поступающія съ фронта, разгружаются въ складѣ и передаются въ дезинфекціонную камеру. Продезинфецированныя паро-формалиномъ, онѣ попадаютъ въ разборочную, гдѣ изъ нихъ отдѣляется часть совершенно негодная для починки по ветхости матеріала или крайней изорванности. Эта категорія вещей поступаетъ въ мастерскую, какъ матеріалъ для починки. Все остальное распредѣляется по роду поврежденія на 3 категоріи и поступаетъ въ работу. Выдача въ работу велась двумя способами: или вещи выдавались партіями, не менѣе воза, крупнымъ сдѣльщикамъ, или на раздаточныхъ пунктахъ выдавались поштучно, но не менѣе 3 въ однѣ руки. Слѣдуетъ сказать нѣсколько словъ объ устройствѣ этихъ пунктовъ. Они были открыты въ двухъ разныхъ концахъ города: въ Даниловской слободѣ и при Бутырской заставѣ. Сначала раздача шла очень туго, такъ какъ работницы приступали къ новой, совершенно незнакомой имъ работѣ весьма неохотно. Но постепенно, знакомясь съ дѣломъ, получая въ началѣ менѣе трудную работу, работницы привыкли къ работѣ и даже стали предпочитать ее другой, выдаваемой иными организаціями. Въ данное время можно уже опредѣленно сказать, что расчетъ былъ сдѣланъ правильно, и отчисленный на организацію дѣла пятачекъ вполнѣ оправдываетъ всѣ расходы.

Установленіе цѣнъ.

Проработавъ такимъ образомъ 2 мѣсяца, II Подотдѣлъ смогъ уже опредѣлить себѣстоимость работы. По просьбѣ Отдѣла Снабженія Арміи Городскимъ Головой была послана въ штабъ Верховнаго Главнокомандующаго слѣдующая телеграмма:

«Вслѣдствіе телеграммы Московскаго Городского Головы изъ

Камера для дезинфекціи старой солдатской одежды.

ставки Августѣйшаго Верховнаго Главнокомандующаго отъ 23 іюля 1915 г. о сдѣланномъ распоряженіи главнымъ начальникомъ снабженія арміи направлять въ Москву шинели, годныя для починки, уже поступило значительное количество. По сдѣланному расчету дезинфекція и тщательная починка съ замѣной 75% подкладки и кармановъ обойдется съ матеріаломъ 1 руб. 40 коп. штука. При увеличеніи количества возможно нѣкоторое удешевленіе. Къ ремонту полученнаго приступлено. Благоволите сообщить, послѣдуетъ ли дальнѣйшая присылка для починки на указанныхъ условіяхъ».

Въ отвѣтъ на это послѣдовала слѣдующая телеграмма изъ ставки Верховнаго Главнокомандующаго: «О дальнѣйшей посылкѣ шинелей для починки на указанныхъ Вами условіяхъ вмѣстѣ съ симъ сдѣлано распоряженіе главнымъ начальникомъ снабженія армій. Какое примѣрно количество можетъ быть еще выслано Вамъ, будетъ телеграфировано главнымъ начальникомъ снабженія».

Такимъ образомъ обезпечивалась дальнѣйшая работа Отдѣла въ этомъ направленіи, и вмѣстѣ съ тѣмъ заявленная Отдѣломъ цѣна на починку шинелей получила признаніе, такъ что впослѣдствіи, когда возникъ вопросъ, съ кого именно и сколько слѣдуетъ Отдѣлу получить за исполненную работу, достаточно было ссылки на вышеприведенныя телеграммы, и всѣ недоразумѣнія были прекращены.

Теперь, послѣ года работы, съ увѣренностью можно сказать, что хотя и были несомнѣнно сдѣланы извѣстнаго рода ошибки, вызванныя новостью дѣла, не имѣющаго прецедента, все же планъ работы въ общемъ былъ разработанъ и осуществленъ правильно, и несмотря на многія затрудненія, которыя пришлось встрѣтить и преодолѣть, годичная работа сведена безъ ущерба для кассы Городского Общественнаго Управленія, а болѣе детальная разработка финансоваго отчета можетъ показать и извѣстный остатокъ.

Расширеніе дѣла.

Дѣло постепенно расширялось. Вслѣдъ за шинелями стали поступать партіи обмундированія другихъ видовъ. Были получены: суконное походное обмундированіе, суконные мундиры разныхъ цвѣтовъ, брезентовыя и молескиновыя пальто и даже фуражки. Отдѣлъ Снабженія Арміи принималъ все, зная по предыдущему опыту, что онъ сумѣетъ справиться съ дѣломъ. Работа шла. Постепенно чинилось и отправлялось обратно на фронтъ то, что удавалось привести въ пригодный видъ. Въ этомъ Отдѣлъ видѣлъ свою задачу, тѣмъ болѣе, что съ фронта постоянно поступали телеграммы, запрашивающія о срокахъ возвращенія высланнаго обмундированія, свидѣтельствующія, насколько существенна въ этомъ отношеніи помощь Отдѣла.

Недоразумѣнія и перерывъ въ работѣ.

Казалось, работа вполнѣ наладилась. Отдѣлъ работалъ при непосредственномъ сношеніи съ фронтомъ, минуя окружное интендантское управленіе и ежедневно возвращалъ на фронтъ не менѣе

вагона исполненнаго обмундированія. Такого рода получки не могли остаться незамѣтными для окружного интендантства, а потому оно пожелало урегулировать отправку и взять на себя инициативу доставленія Отдѣлу матеріала для починки. Одно время даже дѣйствія интендантства имѣли видимость желанія совершенно прекратить работу Отдѣла Снабженія Арміи. Такъ велись переговоры о передачѣ имѣющихся на складѣ 100.000 шинелей для починки ихъ въ мѣстныхъ вещевыхъ складахъ интендантства. Но эта видимость скоро была разъяснена; Отдѣлъ сохранилъ за собою работу, но, послѣ нѣкоторой переписки съ главнымъ интендантскимъ управленіемъ, сталъ высылать починенное обмундированіе не обратно въ мѣста отправленія, а въ вещевые склады фронтовъ по указанію главнаго интендантскаго управленія.

Такъ работа текла до конца января мѣсяца, когда постепенно началъ изсякать весь присланный съ фронта запасъ. Установивъ прочно свои взаимоотношенія съ интендантскимъ управленіемъ, Отдѣлъ Снабженія Арміи довелъ до его свѣдѣнія о томъ, что работа Отдѣла прекратится, если не будетъ поступать новый матеріалъ для починки. И въ словесныхъ переговорахъ и въ письменной формѣ интендантское управленіе неоднократно высказывалось за желательность продолженія работы Отдѣла, а между тѣмъ, пріостановивъ своими распоряженіями присылку обмундированія съ фронта, само никакой работы Отдѣлу не давало. Произошелъ досадный перерывъ такъ хорошо наладившейся работы: февраль, мартъ и апрѣль мѣсяцы почти совершенно пропали для правильной и продуктивной работы II Подотдѣла (см. діагр.).

Ознакомленіе представителей интендантствъ съ постановкой дѣла.

Но и эта непріятная пора миновала. Несомнѣнно, въ этомъ сыграло главную роль непосредственное ближайшее знакомство съ постановкой дѣла лицъ, стоящихъ во главѣ интендантскаго управленія. Такъ, мастерская Отдѣла въ продолженіи апрѣля мѣсяца была осмотрѣна главнымъ интендантомъ фронта ген.-лейт. Егорьевымъ и лицами, командированными отъ различныхъ окружныхъ интендантствъ, которымъ было предложено ознакомиться съ постановкою дѣла по починкѣ обмундированія въ Отдѣлѣ Снабженія Арміи. Эти лица ознакомились во всѣхъ деталяхъ съ работой, осматривая ее непосредственно, ознакомившись также и съ матеріалами по разработкѣ вопроса о себѣстоимости производства.

Результаты этихъ осмотровъ быстро сказались. Главный интендантъ фронта просилъ не только не прекращать работы, но озаботиться расширеніемъ ея въ возможныхъ предѣлахъ. Въ скоромъ времени Отдѣлъ получилъ предложеніе принять отъ Кіевскаго округа работу и обсудить вопросъ, не найдетъ ли Отдѣлъ возможнымъ орга-

Раскрой матеріала для починки воинскаго обмундированія.

Починка солдатскаго обмундированія въ мастерской II Подотдѣла.

низовать въ предѣлахъ Кіевскаго округа подобныя московскимъ починочныя мастерскія. Видя въ этомъ оцѣнку своей работы и всегда готовый придти, по возможности, на помощь арміи, Отдѣлъ Снабженія Арміи отвѣтилъ, что онъ готовъ расширить свою дѣятельность, но проситъ указать, на какой приблизительно размѣръ работы слѣдуетъ расчитывать для того, чтобы необходимые расходы на расширеніе дѣла оправдать количествомъ починеннаго матеріала.

Опыты съ мойкой обмундированія.

Вмѣстѣ съ тѣмъ выяснилось, что Отдѣлу предстоитъ встрѣтиться съ новымъ родомъ починки солдатскаго обмундированія. Съ наступленіемъ весны среди прибывающихъ вагонами вещей стали попадаться небольшими партіями какъ бы случайныя ватныя вещи зимняго обмундированія.

Осмотръ ихъ привелъ къ убѣжденію, что вещи эти почти не требуютъ починки въ точномъ смыслѣ этого слова, но присланы Отдѣлу вслѣдствіе того, что ихъ внѣшній видъ совершенно исключалъ возможность ихъ дальнѣйшаго употребленія въ носкѣ—до того и сверху и съ подкладки онѣ были пропитаны грязью, потомъ, копотью и жиромъ. Ожидая въ дальнѣйшемъ значительнаго поступленія вещей подобнаго рода, II Подотдѣлъ произвелъ цѣлый рядъ новыхъ опытовъ съ мойкой походнаго обмундированія. Всѣ пробы привели къ слѣдующему заключенію: 1) раньше, чѣмъ приступить къ починкѣ, вещи надлежитъ тщательно вымыть; 2) вещи надо мыть въ цѣльномъ видѣ, такъ какъ расходъ на порку простеганныхъ съ двухъ сторонъ ватныхъ вещей не оправдаетъ стоимости самой вещи; 3) производить мойку можно только ручнымъ способомъ, такъ какъ послѣ машиннаго, хотя и болѣе скораго и дешеваго, вата обращается въ комокъ и теряетъ упругость; 4) послѣ мойки вещи совершенно теряютъ свою окраску, и ихъ необходимо подкрашивать.

Проектъ мойки-мастерской.

Результаты произведеннаго опыта были доведены до свѣдѣнія главнаго интенданта, и результатомъ сдѣланнаго ему доклада было предложеніе, полученное московскимъ окружнымъ интендантствомъ, слѣдующаго содержанія: «Необходимо спѣшно образовать комиссію для разработки вопроса о мойкѣ и починкѣ теплаго бѣлья и вещей, возвращаемыхъ съ фронта. Въ комиссію эту должны войти представители: отъ Московскаго Городского Управленія, которому предполагается предоставить эту работу, отъ интендантства и отъ войскъ мѣстнаго гарнизона; кромѣ того будутъ командированы распоряженіемъ главнаго полевого интенданта представители отъ войскъ съ фронтовъ. Немедленно войдите въ соглашеніе съ Московскимъ Городскимъ Управленіемъ о времени образованія комиссіи и командированіи въ нее представителей. Комиссія эта должна спѣшно разобрать вопросы: о способѣ мытья теплыхъ вещей (бумазейнаго, ватнаго и вязаннаго

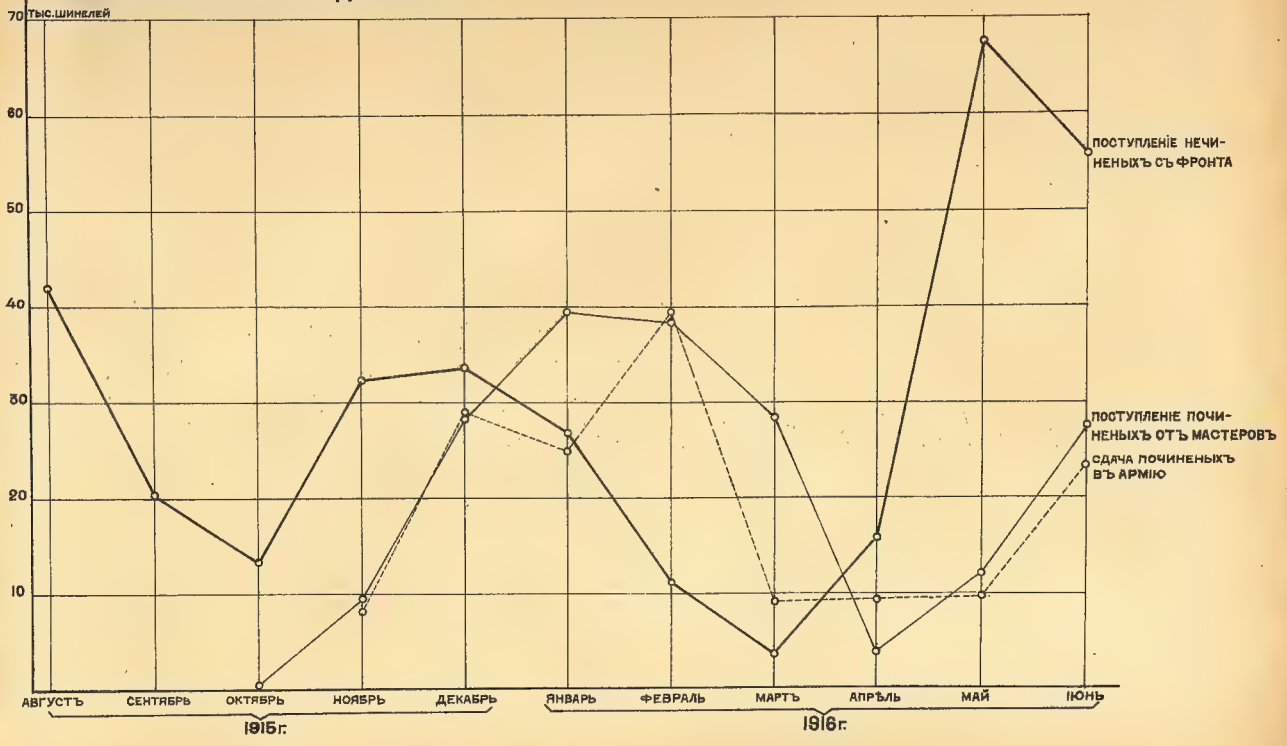
бѣлья, шинелей, обмундированія и пр.), починкѣ ихъ, мѣстѣ сосредоточенія, платѣ за работу и стоимости оборудованія мастерскихъ-прачешныхъ».

4 іюня такая комиссія открыта была при московскомъ окружномъ интендантствѣ, и на обсужденіе ея Отдѣлъ Снабженія Арміи предложилъ проектъ устройства мойни-мастерской съ пропускной способностью до 20.000 штукъ въ сутки. Проектъ не встрѣтилъ возраженій и цѣликомъ былъ внесенъ въ составленный комиссіей актъ.

Этимъ положено основаніе для новой широкой дѣятельности II Подотдѣла Отдѣла Снабженія Арміи, результаты каковой будутъ предметомъ изложенія слѣдующаго очерка.

ХОДЪ РАБОТЫ ПО МѢСЯЦАМЪ

ПОЧИНКА ВОИНСКАГО ОБМУНДИРОВАНІЯ



Повозки и сбруя.

(*III Подотдѣлъ*).

Попытка закупить повозки у населенія.

Первое предложеніе Московскому Городскому Общественному Управленію принять участіе въ работѣ по изготовленію повозокъ интендантскаго образца поступило отъ московскаго окружнаго интенданта въ началѣ іюля 1915 г., вслѣдствіе чего отъ имени Московскаго Городского Головы была сдѣлана въ московскихъ газетахъ слѣдующая публикація.

«Для Дѣйствующей Арміи требуются парныя повозки произвольнаго образца, обывательскаго типа, или такія, которыя могутъ быть передѣланы въ парныя (полки, телѣги и т. п.), вполнѣ прочныя, годныя для перевозки тяжестей до 40—60 пуд., обязательно на желѣзныхъ осяхъ, а также и парная упряжь, тоже обывательскаго типа, прочная, удовлетворяющая своему назначенію. Въ виду того, что новыя повозкии новая сбруя имѣются не въ достаточномъ количествѣ, обращаюсь къ населенію города Москвы съ просьбой представить Московскому Городскому Общественному Управленію имѣющіяся повозки и парную упряжь, или хотя бы части ихъ.

Заявленія о желаніи продать, или въ кратчайшій срокъ изготовить, прошу подавать въ Московскую Городскую Управу (5 Отдѣленіе, уголъ Тверской и Охотнаго ряда, д. Комиссарова). Повозки и парная упряжь будутъ приниматься особой Комиссіей, деньги за нихъ будутъ уплачиваться Московской Городской Управой».

Къ тому времени при Городской Управѣ уже организовался Отдѣлъ Снабженія Арміи, и всѣ вопросы о поставкахъ для арміи повозокъ и сбруи были сосредоточены въ III Подотдѣлѣ. Когда вслѣдствіе публикаціи стали поступать отъ московскаго населенія предложенія о продажѣ городу повозокъ, они были разсмотрѣны III Подотдѣломъ, и тогда же было установлено, что всѣ представленныя повозки ни въ какой мѣрѣ не удовлетворяли тѣмъ требованіямъ, какія предъявлялись военнымъ вѣдомствомъ. Создавшееся положеніе указывало на необходимость приступить къ организаціи производства новыхъ повозокъ, въ виду чего изъ поступившихъ въ

Отдѣлъ Снабженія Арміи заявленій были выдѣлены и сгруппированы всѣ предложенія по изготовленію новыхъ повозокъ обывательскаго типа, а отъ фирмъ были затребованы образцы и подробныя условія поставки. Предполагалось, что Отдѣлъ будетъ получать заказы отъ окружнаго интендантства и въ дальнѣйшемъ будетъ имѣть дѣло исключительно съ нимъ. Однако, положеніе кореннымъ образомъ измѣнилось, когда военное вѣдомство передало все дѣло по организаціи производства повозокъ Земгору и Военно-Промышленному Комитету.

Полученіе заказа отъ Земгора.

Въ іюлѣ 1915 г. главный комитетъ Земгора обратился къ Отдѣлу Снабженія Арміи съ предложеніемъ принять заказъ на 500 повозокъ обывательскаго типа. Ограниченность заказа находитъ себѣ объясненіе въ томъ, что Москву рѣшено было использовать главнымъ образомъ для изготовленія повозокъ болѣе сложныхъ конструкцій, спеціальнаго назначенія, а не обывательскаго типа.

Такимъ образомъ III Подотдѣлъ вступилъ въ общеніе съ главнымъ комитетомъ Земгора и немедленно по полученіи указанныхъ заказовъ приступилъ къ разработкѣ вопросовъ о типѣ обывательской повозки, о характерѣ распредѣленія работъ и о возможности расширенія и приспособленія городскихъ обозныхъ парковъ для соотвѣтственныхъ работъ. Одновременно собирались свѣдѣнія о возможности размѣщенія части работы по частнымъ мастерскимъ; однако, было установлено, что большинство мастерскихъ не можетъ принять срочной работы за отсутствіемъ у нихъ шиннаго желѣза и кузечнаго угля и за невозможностью найти эти матеріалы на рынкѣ. Посему было рѣшено распредѣлить большую часть заказа между мастерскими Андреевскаго, Калужскаго и Покровскаго городскихъ канализаціонныхъ парковъ и Поливного обоза, частью же передать частной фирмѣ А. Ф. Ступина и Комитету служащихъ Рязанско-Владимирской ж. д. по оказанію помощи пострадавшимъ отъ военныхъ дѣйствій въ г. Тумѣ Рязанской губерніи Касимовскаго уѣзда.

Вскорѣ послѣ передачи Отдѣлу заказа на повозки, главный комитетъ Земгора передалъ ему также заказъ на изготовленіе соотвѣтственнаго количества комплектовъ сбруи къ нимъ. Въ виду этого при Андреевскомъ канализаціонномъ паркѣ была организована собственная шорная мастерская, въ которой были развернуты работы по изготовленію 500 комплектовъ парной обывательской упряжи.

Испытаніе образцовъ повозокъ.

3 августа 1915 г. комиссія Отдѣла Снабженія Арміи осматривала въ Калужскомъ обозномъ паркѣ представленные фирмами и мастерскими шесть образцовъ обывательской повозки, а именно: 1) повозку 675 Тульской пѣхотной дружины, типа заурядъ-подполковника Модзалевскаго, 2) бричку завода Емельянова въ Ростовѣ-на-

Изготовленіе повозокъ. Типъ повозки.

Дону, 3) повозку фабрики Турубинера, 4) полокъ той же фабрики, 5) повозку мастерской Покровскаго канализаціоннаго обознаго парка и 6) повозку мастерской Калужскаго канализаціоннаго обознаго парка, а также образцы сбруи обывательскаго типа, изготовленные въ мастерской Андреевскаго канализаціоннаго обознаго парка.

Ознакомившись съ образцами и испытавъ повозки при нагрузкѣ въ 60 пуд., комиссія нашла возможнымъ разсматривать по существу изъ шести образцовъ лишь два: Покровскаго обознаго парка (типъ А) и Калужскаго обознаго парка (типъ В). Остальныя повозки въ виду непрочности, малаго угла поворота и другихъ дефектовъ были признаны не отвѣчающими требованіямъ военнаго времени. Детальное разсмотрѣніе типовъ А и В привело комиссію къ заключенію, что наиболѣе совершенной является повозка типа А, которая и была принята за образецъ при выполненіи заказа Земгора.

Получение заказовъ отъ Моск. воен.-пром. комитета.

Въ октябрѣ 1915 г., въ виду приближенія къ концу работъ по выполненію заказа, III Подотдѣлъ озаботился полученіемъ новыхъ заказовъ съ цѣлью использовать какъ организованныя имъ мастерскія, такъ и пріобрѣтенный уже опытъ. Такъ какъ у Земгора въ то время заказовъ отъ интендантства на повозки не имѣлось, то Подотдѣлъ вошелъ въ сношеніе по данному вопросу съ Московскимъ военно-промышленнымъ комитетомъ, отъ котораго и началъ получать съ конца октября 1915 г. заказы на изготовленіе повозокъ образца 1884 г., хозяйственныхъ двуколокъ образца 1890 г. и разныхъ предметовъ упряжи.

Организація работъ.

Всѣ заказы исполнялись по чертежамъ, выработаннымъ технической частью Подотдѣла, на основаніи имѣющихся образцовъ, а также по чертежамъ, полученнымъ отъ Земгора и военно-промышленнаго комитета.

Необходимые матеріалы для производства работъ по изготовленію повозокъ и сбруи пріобрѣтались Подотдѣломъ черезъ своихъ агентовъ, командируемыхъ въ разныя мѣста Имперіи, что значительно удешевляло стоимость матеріаловъ противъ цѣнъ московскаго рынка. Заготовленные матеріалы поступали въ складъ Подотдѣла и оттуда распредѣлялись по мастерскимъ. Для ускоренія перевозки закупленныхъ на мѣстахъ матеріаловъ Подотдѣлъ, снесясь съ подлежащими вѣдомствами, получилъ возможность перевозить матеріалы по воинскимъ предложеніямъ лит. «Н». Это значительно облегчало производство работъ, такъ какъ гарантировало отъ простоя мастерскихъ, прогула и роспуска рабочихъ и проч., что неминуемо имѣло бы мѣсто при несвоевременной доставкѣ матеріала.

Мастерскія III Подотдѣла.

Мастерскія III Подотдѣла по изготовленію повозокъ находились при слѣдующихъ городскихъ учрежденіяхъ: 1) при Андреевскомъ ка-

нализаціонномъ обозномъ паркѣ (Долгоруковская ул., д. № 21)—двѣ мастерскихъ: кузнечная и для сборки повозокъ; 2) при Калужскомъ канализаціонномъ обозномъ паркѣ (Калужская застава, д. № 1)—двѣ мастерскихъ: кузнечная и для сборки повозокъ; 3) при Городскомъ поливномъ обозѣ (Ходынская водокачка, у Солдатенковской больницы)—три мастерскихъ: кузнечная, колесная и для сборки повозокъ, 4) при складѣ матеріаловъ III Подотдѣла (Лѣсная ул., д. № 7)—колесная мастерская. Кромѣ того по 1 мая 1914 г. работы по изготовленію повозокъ производились также и въ мастерскихъ Покровскаго канализаціоннаго парка, но въ виду того, что указанныя мастерскія къ концу отчетнаго періода были усиленно заняты работой по канализаціонному обозу, Подотдѣлу пришлось отказаться отъ нихъ.

Въ Андреевскомъ канализаціонномъ паркѣ производились работы по сборкѣ повозокъ и заготовкѣ поковокъ, а также шорныя работы, при чемъ послѣднія были выдѣлены вскорѣ по ихъ возникновеніи въ особую мастерскую въ отдѣльномъ помѣщеніи. Работа въ началѣ шла большей частью въ ручную, какъ въ обозной, такъ и въ шорной мастерскихъ, и только впослѣдствіи были пріобрѣтены сверлильные станки и шорная машина для строчки, а также оборудована кузница на 3 двойныхъ горна и установленъ камень для ошиновки колесъ.

Въ Калужскомъ канализаціонномъ паркѣ производились работы по сборкѣ и изготовленію отдѣльныхъ частей повозокъ. Работа шла въ ручную. Изъ особыхъ механизмовъ имѣлись только ножницы для рѣзки желѣзныхъ листовъ и сверлильный станокъ, и установленъ камень для ошиновки колесъ.

Въ Городскомъ поливномъ обозѣ производились тѣ же работы, но кромѣ того изготовлялись колеса для повозокъ и производилась токарная обработка металлическихъ частей, расточка втулокъ и вытягиваніе осей, для чего здѣсь былъ установленъ имѣвшійся въ поливномъ обозѣ 12-сильный нефтяной двигатель системы «Горнсби», соединенный трансмиссіями съ двумя токарными станками и вентиляторомъ. Означенныя установки были исполнены средствами Отдѣла. Для ошиновки колесъ установленъ камень.

Въ колесной мастерской при складѣ III Подотдѣла изготовлялись колеса къ повозкамъ, при чемъ работа производилась въ ручную и, главнымъ образомъ, групповымъ способомъ.

Въ Покровскомъ канализаціонномъ паркѣ производились работы по изготовленію колесъ и поковокъ и по сборкѣ повозокъ обывательскаго типа; работа по изготовленію интендантскихъ повозокъ образца 1884 года не производилась.

При распредѣленіи заказовъ между отдѣльными мастерскими

принималась во вниманіе степень ихъ оборудованія, въ зависимости отъ чего и опредѣлялся характеръ передаваемой имъ работы. Такъ, напримѣръ, при изготовленіи обывательскихъ повозокъ, сборка и изготовленіе колесъ были переданы канализаціоннымъ паркамъ, а изготовленіе поковокъ поливному обозу, какъ наиболѣе для этой цѣли оборудованному. Въ дальнѣйшемъ, при изготовленіи повозокъ образца 1884 г., распредѣленіе работъ по изготовленію поковокъ производилось и между канализаціонными парками, послѣ оборудованія въ нихъ кузницъ.

Производительность мастерскихъ.

Производительность мастерскихъ за отчетное время представляется въ слѣдующемъ видѣ. Всего собрано въ собственныхъ мастерскихъ съ начала дѣятельности Подотдѣла по 1 іюля 1916 г. 554 повозки обывательскаго типа и 600 повозокъ образца 1884 г., что при функціонированіи одновременно не болѣе трехъ мѣстъ сборки даетъ среднюю суточную производительность

$$\frac{1154}{25 \times 12 \times 3} = 1^1/_3 \text{ повозокъ въ день.}$$

Въ нѣкоторыхъ мастерскихъ фактическая суточная производительность была ниже средней, что объясняется вынужденными перерывами въ работѣ изъ-за отсутствія желѣза и другихъ матеріаловъ, пріобрѣсти которые на рынкѣ иногда не представлялось возможнымъ.

Производительность шорной мастерской выразилась къ концу отчетнаго періода, при 75—80 мастерахъ, въ суммѣ 6.000 руб. издѣлій въ день или до 150.000 р. въ мѣсяцъ.

Рабочій составъ.

Количество рабочихъ во всѣхъ указанныхъ мастерскихъ постоянно возрастало по мѣрѣ развитія работъ и къ 1 іюля составляло: 1) въ Андреевскомъ паркѣ—13 кузнецовъ, 11 молотобойцевъ, 13 слесарей, 12 сборщиковъ, и 4 маляра, а всего 53 человѣка; 2) въ Калужскомъ паркѣ—2 кузнеца, 4 слесаря, 9 сборщиковъ и 2 маляра, а всего 17 человѣкъ, 3) въ поливномъ обозѣ—4 кузнеца, 4 молотобойца, 3 слесаря, 1 токарь, 8 сборщиковъ, 1 маляръ и 5 колесниковъ, а всего 26 человѣкъ; 4) въ колесной мастерской Подотдѣла—30 колесниковъ; 5) въ шорной мастерской Подотдѣла—104 шорника, 10 закройщиковъ и 13 рабочихъ, а всего 127 человѣкъ.

Что касается качественнаго состава рабочихъ, то въ распоряженіи Подотдѣла были главнымъ образомъ вольнонаемные взрослые мужчины; лишь въ концѣ отчетнаго періода Подотдѣлу были предоставлены 7 слесарей-солдатъ, которые стали работать на одинаковыхъ съ прочими рабочими основаніяхъ.

Заработная плата.

Заработная плата была различна, въ зависимости отъ того, какую работу исполнялъ рабочій и работалъ ли онъ сдѣльно или поденно.

	Заработокъ поденныхъ рабочихъ.	Заработокъ сдѣльщиковъ.
Кузнецъ	2 руб. 50 коп.	4 руб. 50 коп.
Молотобоецъ	1 » 50 »	3 » 75 »
Слесарь	1 » 75 »	3 » 20 »
Токарь	— » — »	9 » — »
Сборщикъ	2 » 75 »	4 » — »
Маляръ	1 » 50 »	2 » 75 »
Шорникъ	2 » — »	3 » 50 »
Колесникъ	— » — »	5 » — »

Выдача работы на сторону.

Какъ сказано выше, заказы на повозки, а также на отдѣльныя ихъ части,—оси, втулки, колеса, поковки и проч.,—тоже сдавались на сторону отдѣльнымъ контрагентамъ. Составъ послѣднихъ былъ крайне разнообразенъ. Комитетъ служащихъ РязанскоВладимірской ж. д. изготовлялъ полностью повозки обывательскаго типа и хозяйственныя двуколки (50 шт. обыват. и 200 шт. двуколокъ); школы—городскія, земскія и частныя—производили ковку и расточку осей и втулокъ; желѣзнодорожныя мастерскія Тула-Лихвинской ж. д. исполняли тѣ же работы, что и школы; были въ числѣ контрагентовъ чугунно-литейные и металлургическіе заводы въ Москвѣ и провинціи, деревообдѣлочныя фабрики, отдѣльные крупные предприниматели, городскія учрежденія, напр. 1-й строительный участокъ по расширенію канализаціи, Бурмакинская кустарная трудовая артель кузнецовъ въ Ярославской губ., изготовлявшая удила, кольца пряжекъ и проч. для сбруи.

Кромѣ этихъ сравнительно крупныхъ учрежденій, въ дѣятельности III Подотдѣла играли значительную роль мелкіе ремесленники, владѣльцы небольшихъ кузнечныхъ и слесарныхъ заведеній, которые исполняли различнаго рода поковки, ошиновку колесъ, изготовляли металлическія части для сбруи и проч. Въ большинствѣ случаевъ всѣ заказы выполнялись ими изъ матеріаловъ, предоставленныхъ Подотдѣломъ, причемъ таковые отпускались по заранѣе обусловленнымъ цѣнамъ; это относится главнымъ образомъ къ желѣзу и кузнечному углю, количество которыхъ опредѣлялось сообразно съ дѣйствительной потребностью. Для выдачи заказа требовалось, чтобы желающій его получить доказалъ, что онъ дѣйствительно въ состояніи выполнить заказъ; это достигалось путемъ осмотра предпріятія. Наблюденіе за частными мастерскими состояло въ посѣщеніи ихъ сотрудниками Подотдѣла, при чемъ давались указанія техническаго характера.

Въ виду разнообразія частныхъ мастерскихъ представляется затруднительнымъ сказать что-либо о ихъ производительности. Слѣдуетъ отмѣтить, что въ большинствѣ случаевъ работа, къ сожалѣнію, производилась съ большимъ опозданіемъ противъ обусловленныхъ сроковъ. Иногда это вызывалось законными причинами—задержками въ полученіи матеріаловъ отъ Подотдѣла и неимѣніемъ ихъ на рынкѣ, отсутствіемъ потребнаго количества рабочихъ рукъ и проч. Однако, зачастую Подотдѣлъ имѣлъ дѣло также и съ явно выраженнымъ стремленіемъ нѣкоторыхъ предпринимателей предпочтительно исполнять болѣе выгодную частную работу, пользуясь въ то же время отсрочкой призыва на военную службу для своихъ рабочихъ. Въ такихъ случаяхъ заказы аннулировались и передавались другимъ лицамъ.

Въ итогѣ все же слѣдуетъ признать, что практика раздачи работы на сторону, учрежденіямъ и частнымъ предпринимателямъ, даже мелкимъ, въ общемъ оказалась для III Подотдѣла существенно полезной.

Пріемная комиссія.

Пріемная комиссія III Подотдѣла состояла изъ техническаго персонала Подотдѣла и завѣдующаго хозяйственной частью. Въ особо важныхъ случаяхъ, а именно, при пріемкѣ вполнѣ изготовленныхъ предметовъ для сдачи Земгору, предсѣдательство въ комиссіи принималъ членъ Хозяйственнаго Комитета.

Вѣдѣнію пріемной комиссіи подлежала, во-первыхъ, пріемка сырыхъ матеріаловъ въ качественномъ и количественномъ отношеніи, во-вторыхъ, пріемка отдѣльныхъ частей повозокъ, какъ-то: деревянныхъ кузововъ, колесъ, поковокъ и пр., и, въ третьихъ, пріемка уже вполнѣ изготовленныхъ предметовъ—повозокъ и упряжи.

При пріемкѣ комиссія руководствовалась имѣющимися чертежами и техническими условіями, а также общими соображеніями о цѣлесообразности и доброкачественности даннаго издѣлія или матеріала. На каждую пріемку составлялся актъ за подписью не менѣе трехъ членовъ комиссіи. До 1 іюля 1916 г. составлено всего 337 актовъ.

Сдача заказовъ.

Сдача заказовъ Земгору производится слѣдующимъ образомъ.

Изготовленные предметы принимаются пріемной комиссіей въ составѣ члена Хозяйственнаго Комитета, завѣдующаго технической частью, завѣдующаго хозяйственной и матеріальной частью, завѣдующаго мастерской и техника; при этомъ составляется пріемный актъ, который затѣмъ препровождается въ отдѣлъ заказовъ Земгора въ 2 экземплярахъ. Копія акта остается въ Подотдѣлѣ. По полученіи пріемнаго акта отдѣлъ заказовъ дѣлаетъ указаніе, письменно или по телефону, въ какія именно мѣста слѣдуетъ сдать изготовленные предметы. Сдача производится по фактурамъ мастерскихъ Подотдѣла и по пріемнымъ квитанціямъ Земгора подъ расписки лицъ, принимающихъ издѣлія.

Сдача заказовъ Военно-Промышленному Комитету и расчеты съ нимъ за изготовленные предметы производятся такъ же, какъ и съ Земгоромъ, съ тою лишь разницей, что Комитетъ по полученіи извѣщенія отъ Подотдѣла о количествѣ готовыхъ издѣлій, присылаетъ въ мастерскія Подотдѣла своего пріемщика, который накладываетъ на всѣ принятые имъ предметы клейма Комитета, и только послѣ этого предметы сдаются въ мѣста, Комитетомъ указанныя.

Развитіе дѣятельности.

Постепенно развиваясь, дѣятельность III Подотдѣла возросла наконецъ до такихъ размѣровъ, что вышеупомянутыя его мастерскія оказались недостаточными. Вопросъ ставился тѣмъ болѣе остро, что къ тому времени заканчивались переговоры съ Земгоромъ и Московскимъ военно-промышленнымъ комитетомъ о новыхъ заказахъ, которые должны были потребовать значительнаго расширенія дѣла.

Иллюстраціей къ тому, какъ быстро развивалась дѣятельность III Подотдѣла, могутъ служить слѣдующія цифровыя данныя о принятыхъ заказахъ. Со дня учрежденія Подотдѣла и по 1 мая 1916 г. всего принято было заказовъ на общую сумму 856.450 руб.; на 1 іюня, т.-е. черезъ мѣсяцъ, сумма принятыхъ и утвержденныхъ Городской Управой заказовъ возросла до 1.640.950 руб., а къ 1 іюля выяснилось, что Подотдѣлъ получаетъ отъ Земгора и военно-промышленнаго комитета работу въ теченіе будущаго года, по 1 іюля 1917 г., на сумму до 3 мил. рублей. Такимъ образомъ общая сумма заказовъ достигла $4^1/_2$ мил. рублей.

Помимо исполненія заказовъ, въ Подотдѣлѣ возникла мысль организовать работы по ремонту пришедшихъ въ негодность повозокъ и сбруи, которыя будутъ поступать съ фронта. Необходимость такого рода работъ назрѣла уже давно, но осуществить это оказалось бы возможнымъ лишь при наличіи собственныхъ мастерскихъ.

Центральныя мастерскія.

Такимъ образомъ вопросъ о расширеніи III Подотдѣла и объ организаціи собственныхъ центральныхъ мастерскихъ былъ силою вещей выдвинутъ въ первую очередь и въ засѣданіи Хозяйственнаго Комитета Отдѣла получилъ положительное разрѣшеніе.

Въ серединѣ іюня Городская Управа по ходатайству Отдѣла предоставила для нуждъ III Подотдѣла арендуемое городомъ помѣщеніе, которое было занято ранѣе Таганскимъ отдѣленіемъ работнаго дома, съ платой 8.000 рублей въ годъ. Въ этомъ помѣщеніи рѣшено было устроить слѣдующія мастерскія: 1) шорную на 200 рабочихъ, 2) кузницу на 25 горновъ, 3) слесарную на 23 слесаря и 4) механическую съ общимъ количествомъ въ 20 механизмовъ (3 самоточки, 2 токарныхъ станка, 5 сверлильныхъ станковъ, 5 болторѣзовъ, ножовка, 2 приводныхъ или ручныхъ ножницъ и проч.). Туда же рѣшено было перевести и всѣ кладовыя и склады матеріаловъ, ликвидировавъ всѣ наемныя помѣщенія.

Повозки, изготовленныя III Подотдѣломъ.

Состояніе принятыхъ и сданныхъ III Подотдѣломъ заказовъ на 1 іюля 1916 г. представлялось въ слѣдующемъ видѣ.

Состояніе принятыхъ заказовъ.

а) Отъ Земгора.

Отъ Земгора. 1) 500 повозокъ обывательскаго типа, по цѣнѣ 185 руб. за штуку, всего на сумму 92.500 руб. Обусловленный срокъ выполненія заказа—20 сентября 1915 г. Въ виду затрудненій по закупкѣ на московскомъ рынкѣ необходимыхъ матеріаловъ: желѣза, обода, угля и проч., заказъ былъ выполненъ лишь въ ноябрѣ 1915 года.

2) 500 комплектовъ парной обывательской сбруи, по цѣнѣ 65 руб. за одинъ парный комплектъ, всего на сумму 32.500 руб. Обусловленный срокъ выполненія—20 сентября 1915 г. Заказъ выполненъ къ 1 ноября 1915 г., такъ какъ утвержденіе и принятіе его состоялось лишь за три дня до обусловленнаго срока.

3) Къ заказу на обывательскую упряжь изготовлено и сдано Земгору разныхъ принадлежностей къ повозкамъ и сбруѣ въ количествѣ 3.743 шт., а именно: 135 брезентовъ, 250 попонъ, 329 сальницъ, 195 скребницъ, 301 щетокъ конскихъ, 243 ведеръ желѣзныхъ, 221 кошелей для сѣна, 440 торбъ для овса, 696 троковъ, 303 кнута, 495 фуражныхъ аркановъ и 135 ключей гаечныхъ, по цѣнѣ: брезенты по 17 руб. штука, попоны 2 руб. штука, сальницы 20 коп. штука, скребницы 40 коп., щетки конскія, торбы для овса и фуражные арканы по 60 коп., ведра желѣзныя 70 коп., кошели для сѣна 1 руб. 45 коп., троки 1 руб. 20 коп., кнуты по 25 коп., ключи гаечные 50 коп., всего на общую сумму 5.149 руб. 40 коп.

4) 5.000 штукъ шлей для облегченной упряжи интендантскаго обоза, по цѣнѣ 12 руб. за штуку, всего на сумму 60.000 рублей. Обусловленный срокъ заказа—1 февраля 1916 г. Заказъ выполненъ къ сроку.

5) 900 штукъ такихъ же шлей по цѣнѣ: 300 шт. по 12 руб. за штуку и 600 шт. по 14 руб. 75 коп., всего на сумму 12.450 руб. Шлеи отпущены по требованіямъ Земгора безъ указанія сроковъ.

6) 10.000 штукъ уздъ-недоуздковъ для облегченной упряжи образца 1914 г. къ повозкамъ интендантскаго обоза по цѣнѣ 6 рублей за штуку, всего на сумму 60.000 рублей. Обусловленный срокъ заказа—1 мая 1916 г. Заказъ выполненъ къ сроку.

Кромѣ того сданы магазину Земгора за наличный расчетъ слѣдующіе предметы обоза:

7) 12 съ половиною становъ обывательскихъ запасныхъ колесъ, по 65 руб. за станъ, на сумму 812 руб. 50 коп.

8) 159 шт. хомутовъ № 1, по 29 руб. за шт., на сумму 4.611 рублей.

9) 100 полныхъ комплектовъ пристяжной лямочной упряжи произвольнаго образца, по цѣнѣ 50 руб. за комплектъ, на сумму 5.000 руб.

10) 19 штукъ подпругъ, по цѣнѣ 1 р. 75 коп. за штуку на сумму 33 руб. 25 коп.

11) 8 штукъ вожжей одноконныхъ, по 5 руб. за штуку, на сумму 40 рублей.

12) 10 штукъ конюшенныхъ недоуздковъ, по цѣнѣ 5 руб. 50 коп. за штуку, на сумму 55 рублей.

13) 15 штукъ шлей, по цѣнѣ 14 руб. за штуку, на сумму 210 руб.

14) 150 штукъ уздечекъ съ поводьями, по цѣнѣ 9 руб. 50 коп. за штуку, на сумму 1.425 руб.

15) 25 штукъ вожжей парныхъ (шорныхъ), по цѣнѣ 11 руб. за штуку, на сумму 275 руб.

По 1 іюля 1916 г. III Подотдѣломъ было всего принято заказовъ отъ Земгора на общую сумму 275.061 руб. 15 коп. И всѣ они закончены и сданы за исключеніемъ 52 комплектовъ обывательской сбруи, на которые до 1 іюля отъ Земгора не поступило требованія, и 5.000 шт. уздъ-недоуздковъ.

б) Отъ Московскаго воен.-пром. комитета

Отъ Московскаго Военно-Промышленнаго Комитета. 1) 800 повозокъ образца 1884 года, по цѣнѣ 370 руб. за штуку, на сумму 296.000 рублей. Окончательный срокъ исполненія заказа—1 іюля 1916 г. при условіи сдачи частями: къ 1 января 100 шт. и къ 1 числу каждаго изъ послѣдующихъ мѣсяцевъ по 140 штукъ. Къ 1 іюля изготовлено 600 штукъ. Задержка въ своевременномъ исполненіи заказа произошла въ виду отсутствія на рынкѣ нѣкоторыхъ сортовъ желѣза, необходимаго для изготовленія поковокъ.

2) 200 штукъ хозяйственныхъ двуколокъ образца 1890 г., по цѣнѣ 230 руб. за штуку, всего на сумму 46.000 рублей. Окончательный срокъ исполненія заказа—15 апрѣля 1916 г., при условіи сдачи его частями, по 50 шт. къ 1 и 15 февраля, къ 15 марта и 15 апрѣля. Заказъ выполненъ Комитетомъ служащихъ Рязанско-Владимирской ж. д. въ г. Тумѣ.

3) 30.000 штукъ уздъ-недоуздковъ образца 1914 г. по цѣнѣ 6 руб. за штуку, всего на сумму 180.000 руб. Окончательный срокъ исполненія заказа—1 іюня 1916 г. при условіи поставки по 6.000 штукъ ежемѣсячно, начиная съ 1 февраля. Заказъ выполненъ къ сроку.

4) 12.000 штукъ такихъ же уздъ-недоуздковъ, по цѣнѣ 6 руб. за штуку, всего на сумму 72.000 рублей. Срокъ исполненія заказа—1 іюля 1916 г. Къ 1 іюля было изготовлено 8.733 шт.

5) 4.500 комплектовъ парной обывательской упряжи безъ хомутовъ, по цѣнѣ 98 руб. за полный комплектъ, всего на сумму 441.000 руб. Срокъ исполненія заказа—1 февраля 1917 г., сдача частями, по 500 комплектовъ ежемѣсячно, начиная съ 1 іюня 1916 г. Къ 1 іюля было изготовлено 500 комплектовъ.

6) 1.500 штукъ хозяйственныхъ двуколокъ образца 1890 г. системы полковника Никифорова, по цѣнѣ 225 руб. за штуку, всего на сумму 337.500 руб. Окончательный срокъ исполненія заказа—1 февраля 1917 г., при условіи сдачи къ 1 іюля 1916 г. 100 штукъ и къ 1 числу каждаго послѣдующаго мѣсяца по 200 штукъ.

Всего принято заказовъ отъ Московскаго военно-промышленнаго комитета на общую сумму 1.372.500 руб.

Заказы, предположенные на слѣдующій годъ.

Кромѣ перечисленныхъ выше заказовъ, въ III Подотдѣлѣ къ 1 іюля 1916 г. имѣлись предложенія отъ Земгора новыхъ заказовъ, со сроками исполненія къ 1 іюля 1917 г., вопросъ о которыхъ принципіально уже былъ разрѣшенъ, такъ какъ благодаря организаціи III Подотдѣломъ собственныхъ центральныхъ мастерскихъ эти заказы были признаны Хозяйственнымъ Комитетомъ пріемлемыми. Приводимъ списокъ этихъ заказовъ.

1) 200.000 штукъ уздъ-недоуздковъ образца 1914 г. по 6 руб. за штуку, на сумму	1.200.000 руб.
2) 100.000 штукъ троковъ, по 1 р. 30 к. за штуку, на сумму	130.000 »
3) 5.000 комплектовъ парной облегченной упряжи образца 1914 г., по 78 руб. за одинъ парный комплектъ, на сумму	390.000 »
4) 28.000 штукъ конюшенныхъ недоуздковъ, по 4 руб. за штуку, на сумму.	112.000 »
5) 2.400 штукъ парныхъ повозокъ образца 1884 г. по 385 руб. за штуку, на сумму	924.000 »
Итого на сумму. .	2.756.000 руб.

Отпускъ издѣлій за наличный расчетъ.

Съ половины октября 1915 г. въ III Подотдѣлъ стали обращаться прибывающіе съ фронта офицеры съ просьбой объ отпускѣ за наличный разсчетъ готовыхъ повозокъ, упряжи, отдѣльныхъ частей къ нимъ и матеріаловъ; подобныя же требованія стали поступать и отъ организацій, работающихъ на оборону. Подотдѣлъ удовлетворялъ ихъ по мѣрѣ возможности. Въ половинѣ апрѣля, когда такія требованія стали усиливаться, Отдѣлъ Снабженія Арміи довелъ о семъ до свѣдѣнія Городской Управы, которая утвердила его распоряженія о продажѣ войсковымъ частямъ и организаціямъ, работающимъ на оборону, готовыхъ издѣлій и матеріаловъ III Подотдѣла и разрѣшила таковую продажу въ дальнѣйшемъ, не испрашивая спеціальныхъ разрѣшеній въ каждомъ отдѣльномъ случаѣ.

По 1 іюля вышеуказанныхъ требованій было всего удовлетворено на общую сумму 44.082 руб. 50 коп.

Общій итогъ работы. По 1 іюля 1916 г. поступили въ кассу Управы за сданные предметы обоза слѣдующія суммы:

1) Отъ Земгора	148.790 р. 50 к.
2) » Военно-Промышлен. Комитета	157.200 » — »
3) » продажи за наличный расчетъ. . . .	44.082 » 50 »
Итого. . .	350.073 р. — к.

На 1 іюля подлежало получить за сданные предметы:

1) Отъ Земгора	92.915 р. 65 к.
2) » Военно-Промышлен. Комитета	85.660 » — »
Итого. . .	178.575 р. 65 к.

На 1 іюля имѣлось въ Подотдѣлѣ готовыхъ, но еще не сданныхъ предметовъ, на слѣдующую сумму:

1) Повозокъ образца 1884 г. 382 шт. по 370 руб. на сумму	141.340 р. — к.
2) Хозяйствен. двуколокъ—200 шт. по 230 руб.	46.000 » — »
3) Парной обыват. упряжи 52 компл., по 65 р. компл.	3.380 » — »
4) Узцъ-недоуздковъ 29.540 шт. по 6 руб. . . .	177.240 » — »
5) Парн. упряжи безъ хомутовъ 500 комплектовъ по 98 руб.	49.000 » — »
Итого. . .	416.960 р. — к.
Всего изготовлено предметовъ обоза на 1 іюля 1916 г. на сумму	945.608 р. 65 к.

Оборотъ матеріаловъ III Подотдѣла съ начала работъ по 1 іюля 1916 года.

Наименованіе матеріаловъ.	Пріобрѣтено:		Израсходовано:		Остатокъ:	
	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.	Количество.	Сумма.
	Пуды.	Рубли.	Пуды.	Рубли.	Пуды.	Рубли.
Желѣзо сортовое	25.148	78.294	16.931	78.270	8.217	25.637
Болты, гайки, заклепки, шайбы и проч	—	49.011	—	47.547	—	9.544
Кожа, ремень, веревка, канатъ, пряжа	—	366.478	—	337.317	—	29.661
Ободъ, ступки, спицы	—	33.998	—	30.224	—	3.774
Уголь, коксъ, керосинъ. . . .	12.443	8.409	11 109	11.096	1.334	702
Олифа, краски защитн. цвѣта, лакъ, варъ, воскъ.	—	6.053	—	2.771	—	3.282
Итого. . .	—	542.243	—	507.225	—	72.600

Затрудненія въ дѣятельности III Подотдѣла.

Въ заключеніе приходится сказать нѣсколько словъ о затрудненіяхъ, съ которыми пришлось встрѣтиться III Подотдѣлу за отчетный періодъ.

За отсутствіемъ на рынкѣ необходимыхъ матеріаловъ, зачастую за сокрытіемъ таковыхъ различнаго рода спекулянтами, Подотдѣлъ испытывалъ нерѣдко острую въ нихъ нужду. Для полученія и ускоренія доставки ихъ приходилось командировать своихъ агентовъ въ разные города Имперіи. Одни сорта матеріаловъ приходилось, за полнымъ отсутствіемъ таковыхъ, замѣнять другими, напримѣръ, различные сорта желѣза, болты, гайки, ободъ и проч.

Въ началѣ работъ по изготовленію военныхъ повозокъ на рынкѣ нельзя было найти ободьевъ, такъ какъ губерніи, производящія ихъ, оказались въ районѣ военныхъ дѣйствій; и только съ теченіемъ времени, когда началась выработка ободьевъ въ центральныхъ губерніяхъ, затрудненія въ полученіи ихъ потеряли свою остроту.

Въ вопросѣ съ желѣзомъ дѣло обстояло обратно: въ началѣ его можно было пріобрѣтать по цѣнѣ 3 руб. за пудъ, а впослѣдствіи по 8—10 руб. пудъ Въ аналогичномъ положеніи стоялъ вопросъ и съ болтами, шурупами и проч. Въ виду такихъ непомѣрно высокихъ цѣнъ III Подотдѣлъ вошелъ въ непосредственное соглашеніе съ О-вомъ для продажи издѣлій русскихъ металлургическихъ заводовъ «Продамета» и пріобрѣлъ у него по цѣнѣ отъ 1 руб. 90 коп. до 2 руб. 50 коп. за пудъ до 20.000 пудовъ желѣза, которое было использовано при выполненіи заказовъ на обывательскія повозки образца 1884 г. Послѣдующіе заказы на повозки взяты Подотдѣломъ при условіи предоставленія ему необходимаго количества желѣза. Такъ работаетъ онъ по изготовленію 1.500 двуколокъ для Военно-Промышленнаго Комитета и 2.400 повозокъ образца 1884 г. для Земгора, уже не испытывая тѣхъ затрудненій, какія весьма тяжело отозвались на работѣ при выполненіи первыхъ заказовъ на повозки.

Кожи въ началѣ работъ пріобрѣтались у разныхъ фирмъ, гдѣ представлялась возможность получить таковыя. Впослѣдствіи же Подотдѣлъ главнымъ образомъ имѣлъ дѣло съ фирмой Т-ва «М. Жемочкинъ съ С-ми», предоставляя ей по возможности сырье. Кромѣ того къ концу отчетнаго періода кожа была заказана фирмѣ Желтова въ с. Богородскомъ, Нижегородской губ.

Наконецъ, слѣдуетъ отмѣтить тѣ трудности, съ которыми приходилось Подотдѣлу бороться въ началѣ его дѣятельности и которыя тяжело отозвались на продуктивности работы,—отсутствіе опытныхъ рабочихъ рукъ. Не хватало кузнецовъ, колесниковъ, шорниковъ и другихъ квалифицированныхъ рабочихъ, приходилось довольствоваться малоопытными, пріучая ихъ къ работамъ. А это, разумѣется, влекло за собой и задержки въ ходѣ работъ и нарушеніе ихъ стройности.

Противогазные очки.

(*IV Подотдѣлъ*).

Выработка типа противогазныхъ очковъ.

12 іюня 1915 г., по предложенію Верховнаго Начальника санитарной и эвакуаціонной части, Главноуполномоченнымъ Россійскаго Общества Краснаго Креста внутренняго раіона Имперіи въ Москвѣ было созвано совѣщаніе по вопросу объ организаціи противогазной борьбы. На совѣщаніе это были приглашены московскіе профессора, уполномоченные общественныхъ организаній и представитель IX отдѣленія Московской Городской Управы.

Совѣщанію были предложены къ разсмотрѣнію образцы очковъ Петрограда, Одессы, Кіева и Ставрополя. Всероссійскій Земскій Союзъ предложилъ къ изготовленію очки, типъ которыхъ былъ выработанъ въ городѣ Екатеринодарѣ мѣстнымъ отдѣленіемъ Краснаго Креста, почему они и получили названіе очковъ екатеринодарскаго типа; но такъ какъ очки эти являли трудно устранимые недостатки, то въ томъ же собраніи профессорами и представителями Московскаго Городского Общественнаго Управленія была выдвинута идея изготовленія совершенно самостоятельнаго типа очковъ московскаго типа.

Совѣщаніемъ были намѣчены желательные типы противогазовъ и противогазныхъ очковъ, при чемъ въ качествѣ матеріала для очковъ рекомендовались: обработанный желатинъ, несгораемый целлулоидъ, слюда и стекло.

Здѣсь не лишнимъ будетъ отмѣтить, что первоисточникомъ противогазныхъ очковъ былъ фронтъ и изобрѣтательность русскаго солдата. Первые противогазные очки были сдѣланы въ окопахъ солдатами, изъ того матеріала, который у нихъ оказался подъ руками: изъ портянокъ, мѣшковъ, марлевыхъ бинтовъ, старыхъ голенищъ и пр.; эти очки и явились прототипомъ всѣхъ нынѣ изготовляемыхъ очковъ.

Принятіе заказовъ.

Послѣ указаннаго совѣщанія заказы на изготовленіе противогазныхъ очковъ екатеринодарскаго и московскаго типа получили: отдѣленіе Краснаго Креста въ г. Екатеринодарѣ, Всероссійскій Земскій Союзъ и IX отдѣленіе Московской Городской Управы. Когда

возникъ Отдѣлъ Снабженія Арміи, то изготовленіе противогазныхъ очковъ изъ IX отдѣленія перешло къ нему, для чего и былъ образованъ IV Подотдѣлъ.

IV Подотдѣлъ принялъ отъ Краснаго Креста слѣдующіе заказы на очки:

28 іюля	1915 г.	на.	1.500.000	шт.
3 августа	»	»	1.000.000	»
22 »	»	»	250.000	»
7 ноября	»	»	150.000	»
25 »	»	»	400.000	»
23 декабря	»	»	3.000.000	»
1 марта	1916 г.	»	500.000	»
1 іюня	»	»	900.000	»
		Всего . . .	7.700 000	шт.

Кромѣ противогазныхъ очковъ Отдѣлъ Снабженія Арміи имѣетъ порученіе отъ управленія Краснаго Креста заготовить для Кавказскаго фронта 250.000 очковъ съ цвѣтными стеклами для защиты глазъ отъ солнца.

Организація работъ.

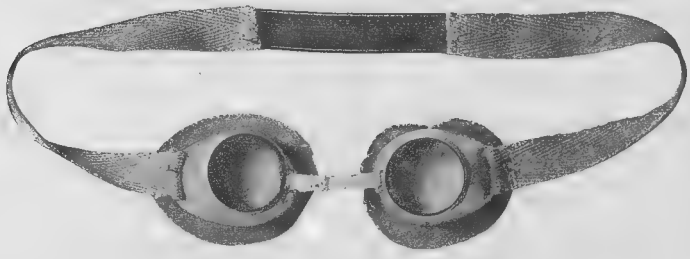
Такъ какъ производство очковъ было совершенно новымъ и притомъ спѣшнымъ дѣломъ, то ставить его по началу съ особой планомѣрностью не было возможности, и первые мѣсяцы работъ иначе, какъ опытными, и со стороны заказчика и со стороны исполнителя, названы быть не могутъ. Детали указанныхъ къ исполненію типовъ должны были устанавливаться не столько во время работъ, сколько въ зависимости отъ тѣхъ результатовъ, которые обнаруживались при употребленіи очковъ въ арміи. Въ виду этого первое время немыслимо было установить равномѣрность работъ, такъ какъ требованія, предъявляемыя къ очкамъ на фронтѣ, постоянно мѣнялись, и управленіе Краснаго Креста по необходимости то замедляло изготовленіе очковъ, то настаивало на спѣшности его. Такимъ образомъ, работы IV Подотдѣла шли скачками: въ зависимости отъ спроса приходилось то сокращать налаженное производство, то спѣшно развертывать его.

Основной частью очковъ ,какъ екатеринодарскаго, такъ и московскаго типовъ являются жестяные окуляры, поэтому къ работамъ были привлечены почти всѣ фабрики жестяныхъ издѣлій въ Москвѣ.

Въ вилу того, что съ технической стороны производство очковъ московскаго и екатеринодарскаго типовъ представляетъ значительную разницу, въ дальнѣйшемъ удобнѣе говорить объ организаціи производства каждаго типа въ отдѣльности.

Очки московскаго типа.

Изъ всѣхъ жестяныхъ фабрикъ, привлеченныхъ IV Подотдѣломъ къ работамъ, на окулярахъ московскаго типа сосредоточилась только одна фабрика Жако; остальныя же, вслѣдствіе выяснившихся въ процессѣ производства техническихъ трудностей, отъ изготовленія очковъ этого типа отказались.



Очки московскаго типа (первоначальный образецъ).

а) Жестяной окуляръ.

По своему внѣшнему виду очки московскаго типа близко подходятъ къ окуляру, съ помощью котораго обычно работаетъ часовщикъ. Окуляры очковъ пригнаны такимъ образомъ по формѣ глазной впадины, что вплотную прилегаютъ къ ней. Плотность прилеганія играетъ существенную роль въ защитѣ глаза; съ этой цѣлью очки снабжены завязками съ резиной, идущими вокругъ головы, а окуляры соединены между собою тонкой оплетенной резинкой, приходящейся при надѣваніи очковъ на переносицѣ. Понятно, что острые края жестяного окуляра, туго притянутаго завязками къ глазной впадинѣ, при продолжительномъ пользованіи очками должны были причинять боль; поэтому необходимо было создать мягкую прокладку по краю обоймы, что и было достигнуто путемъ прикрѣпленія внутри жестяной обоймы подкладки изъ плотнаго чесаннаго малескина.

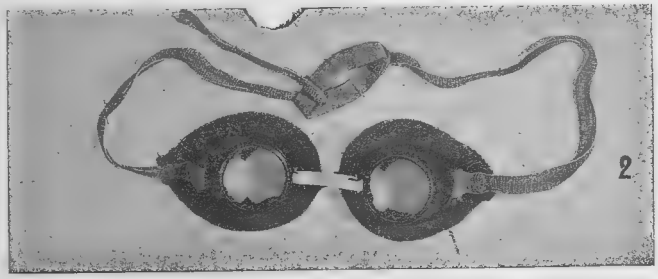
б) Закатка стекла.

Выштамповать изъ жести небольшой окуляръ не трудно для каждой даже небольшой фабрики жестяныхъ издѣлій, но закрѣпленіе внутри этого окуляра малескиновой подкладки оказалось невыполнимымъ для большинства изъ нихъ. Такъ какъ первымъ требованіемъ было, чтобы окуляръ не имѣлъ ни единаго, даже самаго незначительнаго отверстія, то пришивать подкладку было нельзя; съ другой стороны, нѣтъ такого клея, который могъ бы удержать малескинъ на жести. Фабрика Жако предложила зажимать малескиновую подкладку стекломъ, которое вставляется въ жестяной окуляръ; эта операція дѣлается особой машиной и носитъ названіе «закатки стекла». Трудность закатки заключается въ томъ, что она требуетъ большой точ-

ности. Малескинъ долженъ быть зажатъ стекломъ въ такой степени, чтобы создавалась полная непроницаемость. Стекло должно быть строго опредѣленнаго размѣра и толщины; малѣйшее отступленіе ведетъ къ тому, что машина крошитъ стекло. Наконецъ, волокна зажатаго малескина обычно торчатъ наружу изъ-подъ стекла, и устранить ихъ оказалось возможнымъ только путемъ сжиганія огнемъ паяльной лампы, при чемъ очень часто лопается уже закатанное стекло, и всю операцію приходится повторять съ новымъ стекломъ.

в) Отдѣлка окуляра.

Дальнѣйшія манипуляціи уже довольно просты. Окуляры должны быть снабжены припаянными съ обѣихъ сторонъ маленькими ушками, къ которымъ пришиваются завязки и соединительная резинка. Отдѣлываются очки путемъ окраски ихъ въ защитный цвѣтъ, что установлено въ концѣ прошлаго 1915 г.; до этого времени очки выпускались изъ бѣлой некрашеной жести.



Очки московскаго типа (усовершенствованный образецъ).

г) Организація производства.

Вышеописанный процессъ выработки очковъ московскаго типа опредѣлилъ и организацію всѣхъ работъ.

Отдѣлъ Снабженія Арміи прежде всего заготовляетъ всѣ небходимые для этого матеріалы. Для фабрики Жако Отдѣлъ достаетъ жесть, отпускаетъ малескинъ и доставляетъ стекло, которое рѣжутъ мелкіе кустари. Первоначально стекло готовили крупныя фабрики, но опытъ показалъ, что ихъ услуги обходились почти въ пять разъ дороже работы кустарей. Слѣдующая стадія работъ исполняется фабрикой Жако, которая выпускаетъ отдѣльные окуляры, для чего она кроитъ машинами подкладку, выштамповываетъ въ нѣсколько пріемовъ жестяную оболочку окуляровъ, «закатываетъ» стекло съ малескиномъ въ эту оболочку, обжигаетъ лишнія волокна малескина, припаиваетъ ушки и окрашиваетъ наружную сторону оболочки въ защитный цвѣтъ. Справедливость требуетъ отмѣтить, что фабрика Жако достигла въ этомъ дѣлѣ значительнаго совершенства: оку-

ляры вырабатываются ею почти безъ брака въ количествѣ 20 тыс. паръ ежедневно; къ сожалѣнію, сушильная печь не даетъ возможности увеличить значительно выпускъ окуляровъ, но во время срочныхъ требованій при ночныхъ работахъ удавалось выпускать и по 30 тыс. паръ окуляровъ въ сутки.

Для превращенія окуляровъ въ очки фабрика Жако передаетъ ихъ въ мастерскую городского комитета по борьбѣ съ удушливыми газами при Охотничьемъ клубѣ. Съ своей стороны Отдѣлъ Снабженія Арміи доставляетъ туда тесьму и резиновыя кольца для завязокъ и узкую резину для соединенія окуляровъ попарно въ очки. Тамъ все это кроится и раздается вмѣстѣ съ окулярами на сторону для пришивки. Такъ какъ работа эта чрезвычайно проста и производится на рукахъ безъ машинъ, то исполнять ее могутъ даже старухи и въ лазаретахъ выздоравливающіе раненые.

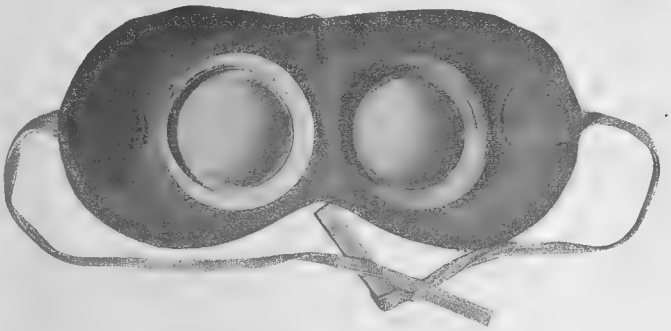
д) Результатъ на 1 Іюля.

Въ заключеніе по поводу очковъ московскаго типа необходимо сказать, что конструкція ихъ съ точки зрѣнія защиты глаза оказалась весьма удачной; единственнымъ недостаткомъ является малое поле зрѣнія и затрудненіе въ соединеніи ихъ съ противогазной маской. Показателемъ достоинствъ очковъ этого типа можетъ служить то обстоятельство, что, когда типъ былъ окончательно выработанъ, то фабрика Жако переслала нѣсколько экземпляровъ очковъ въ Парижъ, въ свое главное отдѣленіе, съ тѣмъ, чтобы предложить ихъ для французской арміи. За отчетный годъ очковъ московскаго типа Отдѣломъ Снабженія Арміи было выработано и сдано Красному Кресту 3.646.635 штукъ. Изъ нихъ первые 1.777.270 штукъ работались по цѣнѣ 33 коп. за очки, а послѣдующіе 1.869.365 штукъ по 35 коп.

Очки екатеринодарскаго типа.

Очки екатеринодарскаго типа пользуются большей популярностью, чѣмъ очки московскаго, какъ среди публики, такъ и среди солдатъ, которые почему-то болѣе довѣряютъ имъ. Вѣроятно, по наружному виду эти очки кажутся болѣе привычными и знакомыми, такъ какъ очень похожи на общеупотребительные автомобильные очки, а главное, кажутся болѣе простыми. Эта кажущаяся простота и послужила къ тому, что большинство фабрикантовъ устремилось къ изготовленію именно этихъ очковъ, тогда какъ на очкахъ московскаго типа спеціализировалась съ самаго начала только одна фабрика Жако. Но въ скоромъ времени въ процессѣ производства этихъ очковъ выяснилось, что простота наружнаго вида достигается не такъ-то просто, такъ какъ главнѣйшее назначеніе очковъ—непроницаемость ихъ—можетъ быть достигнута лишь тщательностью работы и точной пригонкой отдѣльныхъ частей. Въ началѣ выработка отдѣльныхъ частей очковъ была поручена различнымъ фабрикамъ и мастерскимъ, но при такой системѣ нельзя было достигнуть полнаго

соотвѣтствія частей: при окончательной сборкѣ очковъ получалось большое количество брака, и работа шла крайне медленно. Въ результатѣ большинство фабрикъ съ работой не справилось.



(Очки екатеринодарскаго типа (первоначальный образецъ).

Подобно тому, какъ при производствѣ очковъ московскаго типа, выдвинулась одна фабрика Жако, такъ и при выработкѣ очковъ екатеринодарскаго типа черезъ два-три мѣсяца выдѣлилась фабрика Алексѣева, которая къ тому времени слилась съ эвакуированнымъ изъ Риги Зессенгофскимъ металлическимъ заводомъ и пополнилась его машинами и рабочимъ персоналомъ. Новыя спеціальныя машины, опытные рабочіе и новая постановка веденія дѣла владѣльцами эвакуированнаго завода несомнѣнно сыграли рѣшающую роль: фабрика Алексѣева за первую же половину года выпустила 1.150.000 очковъ. Въ виду такой продуктивности работы этой фабрики Отдѣлу пришлось устроить при ней сначала складъ матеріаловъ, а затѣмъ и спеціальную пріемочную.

При изготовленіи очковъ екатеринодарскаго типа, порядокъ работы очень близко подходитъ къ описанной уже дѣятельности по изготовленію очковъ московскаго типа.

а) Усовершенствованіе полумаски.

Первая задача Отдѣла заключается въ заготовкѣ всѣхъ необходимыхъ матеріаловъ. Первоначально, когда дѣйствіе ядовитыхъ газовъ не было еще въ полной мѣрѣ обслѣдовано, употреблялись нѣсколько иные матеріалы, чѣмъ употребляются въ данное время. Такъ, по началу предполагалось, что вполнѣ достаточной защитой для глаза можетъ служить суконная полумаска, которая поэтому и кроилась изъ сукна. Когда же выяснилось, что газъ проникаетъ черезъ малѣйшія отверстія, даже черезъ тѣ проколы, которые остаются послѣ

швейной машины, то пришлось подъ сукно класть подкладку изъ бязи съ химической пропиткой. Въ то время сукно стало сильно дорожать, на рынкѣ достать его было нельзя, а интендантство отпускало его на очки съ большими затрудненіями: каждый разъ возникала длинная переписка, и получались задержки въ исполненіи заказовъ. Въ силу необходимости управленію Краснаго Креста пришлось перейти къ изготовленію полумаски изъ плотнаго чесанаго малескина вмѣсто сукна. Конечно, такая замѣна отразилась на прочности и внѣшнемъ видѣ очковъ, почему Отдѣлъ Снабженія Арміи выдвинулъ собственное предложеніе о замѣнѣ простой подкладки подкладкой изъ прорезиненной ткани, что создавало полную непроницаемость полумаски. Предложеніе это было принято управленіемъ Краснаго Креста, и съ декабря прошлаго года очки допускаются только на резиновой подкладкѣ, которая и составляетъ основу защиты глаза; покрышка же полумаски, изъ чего бы она ни была сдѣлана, играетъ лишь второстепенную роль: она служитъ для сохраненія формы очковъ.

Одновременно съ этимъ Отдѣломъ были предприняты попытки къ измѣненію выкройки полумаски очковъ. Первоначальная выкройка была указана къ исполненію управленіемъ Краснаго Креста; опредѣлить первоисточникъ ея нѣтъ возможности, существуетъ только предположеніе, что вышла она изъ мастерскихъ Земскаго Союза. Дефекты этой полумаски заключались въ томъ, что по бокамъ ея для выточекъ въ сукнѣ дѣлались прорѣзы. Этимъ прежде всего нарушалась цѣлость полумаски, такъ какъ создавались при прострочкѣ лишнія

Очки екатеринодарскаго типа (усовершенствованный образецъ).

отверстія для проникновенія газа; кромѣ того полумаски выходили разной формы, такъ какъ каждая швея ушивала выточки по своему, и достигнуть въ этомъ шаблонности не было возможности.

Послѣ цѣлаго ряда опытовъ Отдѣлу удалось выработать выкройку для полумаски безъ вырѣзовъ и провести ее въ Красномъ Крестѣ. Выкройка эта оказалась столь удачной, что послѣдній милліонъ очковъ екатеринодарскаго типа, сработанный по ней, совершенно не далъ брака.

Въ виду такого результата съ 1 января 1916 г. все производство очковъ въ Россіи было сосредоточено въ Отдѣлѣ Снабженія Арміи Московской Городской Управы, очки котораго были признаны лучшими.

б) Раскрой.

Изъ сказаннаго видно, что въ очкахъ екатеринодарскаго типа важнѣйшей частью является матерчатая полумаска, съ изготовленія которой и начинается работа. Такъ какъ полумаска невелика, то при массовомъ производствѣ нѣтъ расчета выкраивать ее ручнымъ способомъ, ножницами или ножами; для этой цѣли употребляется машина, однородная съ прессомъ для штампованія жести, при чемъ ткань, глядя по ея плотности, пускается туда въ нѣсколько десятковъ рядовъ, и изъ-подъ машины сразу выходитъ масса выкроекъ. Кромѣ быстроты это даетъ совершенно точное соотвѣтствіе подкладки и покрышки, что чрезвычайно облегчаетъ послѣдующую сшивку ихъ.

Заготовка выкроекъ для очковъ была поручена тѣмъ же фабрикамъ, которыя заготовляли и окуляры для очковъ. Въ первое время были попытки раздѣлить эти работы: выкройки для очковъ изготовлялись въ городскихъ трамвайныхъ мастерскихъ, окуляры же къ нимъ въ мастерскихъ Александровской желѣзной дороги; однако, такое раздѣленіе создавало массу недоразумѣній, и его пришлось оставить.

в) Сшиваніе полумаски.

Выштампованныя выкройки передаются портнихамъ, которыя должны на машинахъ пристрочить подкладку къ покрышкѣ, сдѣлать выточки съ краевъ полумаски и къ нимъ пристрочить завязки изъ тесьмы. Такъ какъ очки должны держаться на глазахъ очень плотно, то для достиженія этого одна изъ завязокъ снабжается на свободномъ концѣ кольцомъ изъ хорошей резины; при завязываніи очковъ вторая завязка продѣвается въ это резиновое кольцо, какъ въ петлю, и наглухо завязывается. Солдату достаточно завязать этимъ способомъ очки по своей головѣ одинъ разъ, при примѣркѣ, и въ дальнѣйшемъ онъ можетъ снимать и надѣвать ихъ, не развязывая, путемъ простого растяженія резиноваго кольца.

Пока производство очковъ не приняло еще тѣхъ размѣровъ, въ какіе оно вылилось впослѣдствіи, то всѣ швейныя работы по очкамъ

какъ московскаго, такъ и екатеринодарскаго типа были сосредоточены въ мастерской Охотничьяго клуба. Но по мѣрѣ роста производства, одна эта мастерская уже не успѣвала справляться съ работой, и постепенно пришлось ввести раздѣленіе швейныхъ работъ по роду очковъ: въ мастерской Охотничьяго Клуба было сосредоточено изготовленіе очковъ московскаго типа, а выпускъ очковъ екатеринодарскаго типа былъ перенесенъ на складъ Отдѣла при Алексѣевской фабрикѣ.

г) Прессовка. Для полумасокъ, возвращающихся изъ описанной сшивки, фабрикой должны быть заготовлены жестяныя кольца, которыя выштамповываются изъ листовой жести. На каждыя очки требуется четыре кольца: два наружныхъ и два внутреннихъ; внутреннія кольца должны очень плотно входить въ наружныя и такимъ образомъ зажать между собою стекло и полумаску очковъ. Операція эта производится тоже особыми прессами. Прессовка должна быть произведена очень сильно, ибо необходимо, чтобы стекло между кольцами не болталось и чтобы полумаска никоимъ образомъ не выскальзывала изъ-подъ краевъ колецъ, такъ какъ малѣйшій дефектъ въ этомъ направленіи ведетъ къ проникновенію газа подъ очки; поэтому прессы эти должны работать особенно точно, въ противномъ случаѣ либо стекло будетъ раздавлено, либо полумаска будетъ слабо закрѣплена между кольцами. На эту работу вліяетъ даже плотность ткани полумасокъ и подкладки, потому что прессъ, пригнанный для одной ткани, при болѣе плотной не будетъ дожимать стекла, которое будетъ болтаться между кольцами, и очки съ такимъ дефектомъ будутъ забракованы. Съ другой стороны стекло для этого требуется однородное во всѣхъ отношеніяхъ, такъ какъ самая незначительная неровность влечетъ за собой его ломку. Конечно, очки съ разбитымъ или плохо вставленнымъ стекломъ могутъ быть исправлены фабрикантомъ, но это представляетъ большія трудности, для этого очки должны быть разобраны, т. е. кольца внутреннія должны быть вынуты изъ наружныхъ; при этомъ кольца въ большинствѣ случаевъ гибнутъ, на ихъ мѣсто необходимо ставить новыя и—что хуже всего—отъ этой операціи портятся полумаски: онѣ растягиваются, теряютъ форму, часто прорываются или разрываются окончательно. Такъ какъ изготовленіе противогазныхъ очковъ дѣло совершенно новое, опыта въ этомъ дѣлѣ ни у кого не было, то описанное обстоятельство, естественно, никѣмъ изъ фабрикантовъ учтено не было. Этимъ объясняется, что въ началѣ за выработку очковъ съ охотой взялись почти всѣ жестяныя фабрики, а затѣмъ постепенно охладѣли къ этому дѣлу и стали даже избѣгать его. Такъ что въ концѣ концовъ IV Подотдѣлу пришлось все производство очковъ екатеринодарскаго типа сосредоточить на одной фабрикѣ.

Сдача сдѣльщиками готовыхъ очковъ въ городскомъ комитетѣ по борьбѣ съ удушливыми газами. (Охотничій клубъ).

Несмотря на новизну дѣла, несмотря на то, что надо было создать не только самый продуктъ производства, но и способы его изготовленія, Отдѣлъ Снабженія Арміи сдалъ Красному Кресту за отчетный годъ очковъ екатеринодарскаго типа 2.483.048 шт., изъ которыхъ первые 1.522.730 работались по цѣнѣ 43 к. за штуку, а послѣдующіе по 35 коп. (Результатъ на 1 іюля.

Остается еще упомянуть объ упаковкѣ очковъ и сдачѣ ихъ Красному Кресту. Первое время очки завертывались въ остатки марли, предоставленные Отдѣлу Краснымъ Крестомъ; когда же доставка марлевыхъ остатковъ прекратилась, то для упаковки стали дѣлать бумажные пакеты, а затѣмъ картонныя коробочки. Въ началѣ 1916 г. было рѣшено замѣнить такую укупорку очковъ жестяными коробочками, такъ какъ только онѣ могли гарантировать цѣлость очковъ до момента ихъ употребленія. Упаковка и сдача.

Такъ какъ все производство очковъ съ самаго начала протекало въ тѣсномъ сотрудничествѣ съ управленіемъ Краснаго Креста, при чемъ Отдѣлъ Снабженія Арміи пользовался полнымъ довѣріемъ его, то сдача очковъ производилась лишь количественно. Очки поступали въ мастерскія Краснаго Креста либо вполнѣ запакованными, либо незапакованными—въ зависимости отъ требованій съ фронта; въ послѣднемъ случаѣ очки запаковывались уже въ мастерскихъ Краснаго Креста. Въ зимнее время стекла очковъ смазывались глицериномъ, чтобы предотвратить запотѣваніе ихъ отъ холода.

Первый заказъ на противогазные очки былъ данъ Отдѣлу Снабженія Арміи 28 іюля 1915 г., а къ 1 іюля 1916 г., т. е. за одиннадцать мѣсяцевъ, Отдѣлъ изготовилъ и поставилъ въ армію 6.129.683 штуки противогазныхъ очковъ. Эта цифра показываетъ, во что развернулась организація производства очковъ въ Отдѣлѣ Снабженія Арміи. Общій итогъ работы.

Дѣло противогазной борьбы возникло по иниціативѣ Верховнаго Начальника санитарной и эвакуаціонной части и началось съ обращенія къ общественнымъ организаціямъ. Онѣ откликнулись на призывъ, и все, что создано въ противогазной борьбѣ, является результатомъ труда этихъ организацій. Справедливость требуетъ отмѣтить, что управленіе Главноуполномоченнаго, по заказамъ котораго работалъ Отдѣлъ Снабженія Арміи, въ лицѣ своихъ представителей съ полной отзывчивостью шло навстрѣчу всѣмъ нуждамъ, затрудненіямъ и стремленіямъ Отдѣла и неизмѣнно проявляло полное довѣріе.

Что касается основной цѣли всего производства—защитить глаза солдата отъ разрушительнаго дѣйствія газа, то въ этомъ отношеніи имѣется авторитетное заключеніе въ докладахъ профессора Н. А. Шилова Главноуполномоченному внутренняго района Имперіи отъ 14 апрѣля и 28 мая 1916 года. Проф. Шиловъ послѣ опытовъ, произве-

денныхъ имъ при III, IV и V арміяхъ, пришелъ къ заключенію, что «очки съ маской представляютъ весьма совершенную форму защиты»; по его наблюденіямъ, во время опытовъ у испытуемыхъ въ очкахъ и маскахъ «возникало предположеніе, что въ камерѣ нѣтъ удушливыхъ газовъ». Къ этому можно еще присоединить отзывъ объ очкахъ изъ отчета Главноуполномоченнаго внутренняго района Имперіи, гдѣ дословно сказано слѣдующее: «въ виду того, что очки, приготовляемые Москвою и Екатеринодаромъ, были признаны лучшими, они были заказаны и для Сѣвернаго Района и для Петроградскихъ противогазныхъ мастерскихъ». Такимъ образомъ можно придти къ заключенію, что ОтдѣлъСнабженія Арміи Московской Городской Управы поработалъ въ данномъ направленіи не безъ пользы.

Оборотъ матеріаловъ IV Подотдѣла съ начала работъ по 1 іюля 1916 г. по производству противогазныхъ очковъ.

Наименованіе матеріаловъ.	Пріобрѣтено.	Израсходовано.	Остатокъ.
Для очковъ Московскаго типа.			
Стекла 32 м/м.	9001214 шт.	9001214 шт.	—
Молескинъ	194113½ арш.	151445 арш.	42668½ арш.
Тесьма пеньковая	3784625 »	2755125 »	1029500 »
Резиновая тесьма узкая	611378 »	569452 »	41926 »
» » широкая	283793¼ »	283793¼ »	—
» кольца	294 п. 13 ф.	259 п. 20 ф.	34 п. 33 ф.
Кантъ (шнуръ)	63 » 01 »	63 » 01 »	—
Для очковъ Екатеринодарскаго типа.			
Сукно	51820 арш.	51790¾ арш.	29¼ арш.
Молескинъ	82321¾ »	69072½ »	13249¼ »
Подкладка демикатонъ	153377¾ »	153377¾ »	—
Митколь прорезиненный	105719¼ »	105600¼ »	119 »
Тесьма пеньковая	3112300 »	2728300 »	384000 »
Резиновыя кольца	221 п. 36½ п.	215 п. 25 ф.	6 п. 11½ ф.
Стекла 48—51 м/м.	1205520 шт.	1205520 шт.	—
Кантъ (шнуръ)	36 п. 39 ф.	36 п. 29 ф.	10 ф.
Резиновая тесьма	19033½ арш.	19033½ арш.	—

Бараки для бѣженцевъ.

(*V подотдѣлъ*).

Потребность въ распредѣлительныхъ пунктахъ.

Отступленіе русской арміи лѣтомъ 1915 г. вызвало потокъ бѣженцевъ, хлынувшій вглубь Россіи. Москва въ силу своего центральнаго узлового положенія живо ощутила на себѣ всю стремительность и всю хаотичность этого движенія. Нужно было внести какую-то планомѣрность въ этотъ стихійный потокъ. Нужно было въ Москвѣ создать пункты, гдѣ бы бѣженцы могли сдѣлать первый привалъ, найти кровъ, пищу, медицинскую помощь, и откуда затѣмъ они направлялись бы для дальнѣйшаго слѣдованія въ мѣста назначенія.

Сознавая потребность въ распредѣлительныхъ пунктахъ въ Москвѣ и имѣя въ виду, что дѣло устройства такихъ пунктовъ ближе всего городскому самоуправленію, Московская Городская Управа приступила въ августѣ прошлаго года, не выжидая разрѣшенія общаго вопроса объ эвакуаціи населенія, къ составленію соображеній объ устройствѣ распредѣлительныхъ пунктовъ и объ обезпеченіи жилищами бѣженцевъ, не могущихъ по тѣмъ или другимъ причинамъ передвигаться дальше. Съ этой цѣлью Московскимъ Городскимъ Управленіемъ былъ созванъ цѣлый рядъ совѣщаній.

Организація дѣла.

Въ началѣ августа 1915 года членъ управы, завѣдующій Отдѣломъ Снабженія Арміи, обратился къ Общему техническому совѣту съ предложеніемъ обсудить вопросъ объ обезпеченіи бѣженцевъ жилищами и объ устройствѣ распредѣлительныхъ пунктовъ для бѣженцевъ. Общій техническій совѣтъ избралъ изъ своей среды особую комиссію, которая должна была разработать всѣ вопросы, связанные съ постройкой бараковъ.

Когда намѣтилась общая программа работъ въ этомъ направленіи, былъ организованъ для выполненія предположеній особый строительный подотдѣлъ при Отдѣлѣ Снабженія Арміи (V Подотдѣлъ) въ задачи котораго вошло: 1) обслѣдованіе дачныхъ и пригородныхъ мѣстъ въ отношеніи имѣющихся свободныхъ помѣщеній, 2) сношеніе съ желѣзными дорогами по вопросу о постройкѣ распредѣлительныхъ бараковъ на землѣ, находящейся въ полосѣ отчужденія, 3) выясненіе вопроса о мѣстѣ постройки временныхъ бараковъ на свободныхъ городскихъ земляхъ и самая постройка.

Комиссіей при Общемъ техническомъ совѣтѣ совмѣстно съ V Подотдѣломъ была выработана программа по устройству распредѣлительныхъ пунктовъ.

По мѣстнымъ условіямъ наиболѣе быстро могло быть организовано дѣло съ размѣщеніемъ бѣженцевъ на дачахъ и въ пригородныхъ мѣстностяхъ, и потому V Подотдѣлъ приступилъ въ первую очередь къ обслѣдованію пригородныхъ дачъ, что же касается распредѣленія бѣженцевъ, то было рѣшено послѣ переговоровъ съ военнымъ вѣдомствомъ создать особый временный распредѣлительный пунктъ въ Кожуховѣ Окружной желѣзной дороги, гдѣ имѣлись неиспользованные бараки для военноплѣнныхъ, устроенные военнымъ вѣдомствомъ.

При обслѣдованіи прилегающихъ къ Москвѣ дачныхъ районовъ, было зарегистрировано около 3.000 дачъ, годныхъ для размѣщенія въ нихъ бѣженцевъ; но вскорѣ выяснилось изъ переговоровъ съ военнымъ вѣдомствомъ, что бѣженцы на дачахъ помѣщены быть не могутъ (дачи должны были быть предназначены для размѣщенія въ нихъ солдатъ), и все дѣло обслѣдованія дачъ было передано изъ Отдѣла Снабженія Арміи въ Отдѣлъ по расквартированію войскъ (VIII отдѣленіе Г. У.).

Послѣ неудавшейся попытки размѣстить бѣженцевъ на пригородныхъ дачахъ Отдѣлъ Снабженія Арміи приступилъ къ выполненію своей второй задачи: сношенію съ желѣзными дорогами по вопросу о постройкѣ распредѣлительныхъ бараковъ на землѣ, находящейся въ полосѣ отчужденія. Изъ переговоровъ съ отдѣльными желѣзными дорогами, съ предсѣдателемъ порайоннаго комитета и завѣдующимъ движеніемъ Окружной желѣзной дороги выяснилось, что, какъ по условіямъ желѣзнодорожнаго движенія, такъ и по наличію свободныхъ земельныхъ участковъ возможно устройство распредѣлительныхъ пунктовъ лишь при станціяхъ Окружной желѣзной дороги въ ея сѣверо-восточныхъ и восточныхъ частяхъ, въ частности на ст. Черкизово и Владыкино и при ст. Бойни (Новая Конная площадь).

Планъ строительныхъ работъ

Въ первую очередь предполагалось построить бараки для бѣженцевъ на городской землѣ при ст. Бойни близъ Калитниковскаго кладбища, а затѣмъ устроить распредѣлительные пункты на ст. Черкизово и Владыкино на землѣ желѣзной дороги.

Въ распредѣлительныхъ пунктахъ на ст. Черкизово и Владыкино предполагалось построить въ каждомъ пунктѣ двѣнадцать бараковъ, включая и служебныя постройки, со стоимостью каждаго по 25.500 рублей; такимъ образомъ стоимость двухъ пунктовъ выразилась бы округло въ суммѣ 620.000 рублей. Размѣстить можно въ каждомъ пунктѣ до 1.800 человѣкъ. Въ распредѣлительномъ пунктѣ при ст. Бойни предполагалось соорудить до 42 зданій, считая со служебными по-

Оѣщій видъ бараковъ на Ново-Конной площади.

стройками, въ которыхъ должно было помѣститься для распредѣленія 3.400 и для житья 2.100 человѣкъ. Стоимость всѣхъ сооруженій достигала 900.000 рублей. Такимъ образомъ на всѣ постройки потребовалась бы сумма до 1.520.000 рублей.

Во время хода постройки произошли большія измѣненія въ движеніи бѣженцевъ. Притокъ бѣженцевъ къ Москвѣ значительно сократился и надобность въ разборкѣ ихъ стала отпадать. При этихъ условіяхъ постройка бараковъ въ полномъ объемѣ, какъ предполагалось первоначально, не представлялась необходимой, и было рѣшено ограничиться тѣмъ, что начато; въ зависимости отъ этого измѣнилась и цифра стоимости всѣхъ построекъ: прежняя сумма 1.520.000 рублей сократилась до 1.297.233 рубля.

Въ комиссіи при Общемъ техническомъ совѣтѣ по снабженію арміи и при V Подотдѣлѣ было одобрено общее расположеніе бараковъ, утверждены проекты ихъ и признано необходимымъ вести выполненіе работъ подъ руководствомъ двухъ архитекторовъ.

Въ виду краткости срока выполненія работъ (около 3-хъ мѣсяцевъ) совѣщаніе признало болѣе цѣлесообразнымъ вести техническій надзоръ при выполненіи работъ на обычныхъ условіяхъ процентнаго вознагражденія архитекторамъ, обезпечивая такимъ образомъ полную свободу строителямъ въ организаціи техническаго надзора и конторскихъ работъ (приглашеніе персонала, вечернія и сверхурочныя работы, сдѣльныя и проч.).

Всѣ строительныя работы по каждому пункту предположено вести одному строителю. Заготовка строительныхъ матеріаловъ была поручена завѣдующему матеріальной службой канализаціоннаго отдѣла. При этомъ надо отмѣтить, что часть работъ велась изъ заготовленнаго ранѣе Городской Управой матеріала.

Хотя подрядчики взялись строить бараки изъ своего матеріала, но въ виду трудности пріобрѣтенія и доставки его по желѣзнымъ дорогамъ Городская Управа доставляла подрядчикамъ матеріалы сама, по себѣстоимости, предварительно войдя въ переговоры съ желѣзнодорожнымъ вѣдомствомъ о томъ, чтобы строительный матеріалъ доставлялся на имя подрядчика къ мѣсту постройки бараковъ.

Къ началу текущаго года общая картина постройки бараковъ представлялась въ слѣдующемъ видѣ:

Калитниковскій поселокъ.

Поселокъ расположенъ за Покровской заставой въ одной верстѣ отъ конечной станціи трамвая между двумя желѣзными дорогами: Московско-Курской и боенской вѣткой при ст. «Бойни» М.-Окружной ж. д. на хорошемъ песчаномъ грунтѣ; участокъ снабженъ водой изъ городского водопровода, всѣ главные проѣзды замощены булыжникомъ.

Экспликация
Конная площадь
Южный проезд
Платформа Бойня
Покровская заставная
Генеральный планъ
Жилтниковскаго поселка во Москвѣ для бѣженцевъ
на Новой Конной площади за Покровской заставой

Распредѣлительный баракъ-спальня на Ново-Конной площади.

Столовая-баракъ на Ново-Конной площади.

На означенномъ участкѣ построено 44 барака и приспособлено существующее городское зданіе подъ прачешную. Изъ 44 бараковъ построено 16 большихъ бараковъ площадью застройки каждый въ 230 кв. саж. Каждый использованъ нижеслѣдующими помѣщеніями: средняя центральная часть, состоящая изъ двухъ большихъ залъ—для дневного пребыванія бѣженцевъ, съ двумя выходами во дворъ; къ означеннымъ помѣщеніямъ примыкаютъ съ той и другой стороны 4 большихъ зала для спаленъ бѣженцевъ, разсчитанныя на 50 человѣкъ каждая, спальни разбиты невысокими тесовыми перегородками на 48 отдѣльныхъ кабинокъ, въ которыхъ установлены по 3—4 кровати, а по стѣнамъ устроены полки для храненія разныхъ предметовъ бѣженцевъ. Каждая спальня имѣетъ свой отдѣльный выходъ во дворъ черезъ сѣни, свои умывальныя и уборныя, затѣмъ выходъ черезъ помѣщеніе дневного пребыванія и наконецъ въ своей средней части запасное открывающееся окно; такимъ образомъ баракъ имѣетъ всего 10 выходовъ.

Конструкція бараковъ состоитъ изъ вертикальныхъ стоекъ, врытыхъ въ землю до $2^1/_2$ аршинъ и отстоящихъ центръ отъ центра на разстояніи $1^1/_2$ аршинъ; по верху стоекъ идетъ два ряда обвязокъ, изъ которыхъ первый рядъ служитъ основаніемъ для потолочныхъ балокъ, а второй для стропильныхъ фермъ; стойки обшиты съ 2 сторонъ строганымъ шпунтованнымъ дюймовымъ тесомъ, а пространство между тесомъ въ 6 вершковъ засыпано сухимъ пескомъ, причемъ обшивка тесомъ поднята нѣсколько выше потолочныхъ накатовъ, для свободной подсыпки съ чердачнаго помѣщенія песочнаго слоя по его осадкѣ; для оконныхъ и дверныхъ пролетовъ установлены коробки изъ $1^1/_2$-вершковыхъ досокъ съ прокладкою войлока между стойками и коробками; оконные пролеты снабжены двойными рамами, а дверные филенчатыми дверями; наличники на коробкахъ пришиты съ прокладкой войлока; стропильныя фермы наслонной системы, имѣющія опоры на верхнихъ наружныхъ обвязкахъ и на внутреннихъ стойкахъ, расположенныхъ въ обшивныхъ внутреннихъ стѣнахъ. Полы постланы изъ $1^1/_2$-вершковыхъ шпунтованныхъ досокъ по лагамъ и песчаному подсыпному слою безъ подпольнаго пространства.

Потолочныя перекрытія состоятъ изъ балокъ, опирающихся на стойки и обвязки, верхняго наката изъ дюймоваго теса, уложеннаго по верху балокъ, въ разбѣжку съ посыпкою песку слоемъ до 3 вершковъ, а снизу балки подшиты шпунтованнымъ строганнымъ тесомъ, и такимъ образомъ получилась въ потолочномъ перекрытіи воздушная прослойка.

Далѣе, выстроено 13 малыхъ семейныхъ бараковъ, площадью за-

стройки каждый въ 140 кв. саж. Каждый раздѣленъ на 6 отдѣленій обшивными стѣнами изъ теса съ засыпкою пространства между тесомъ слоемъ песка до 4 вершковъ. Два отдѣленія подраздѣлены на двѣ квартиры по двѣ комнаты съ передними и отдѣльнымъ выходомъ черезъ сѣни во дворъ и уборную, а четыре среднихъ отдѣленія имѣютъ по 4 комнаты каждое съ центральнымъ свѣтлымъ корридоромъ, съ собственнымъ выходомъ черезъ сѣни во дворъ и уборную; кромѣ вышеуказанныхъ выходовъ имѣются запасные выходы въ окна корридоровъ. Конструкція этихъ бараковъ такая же, какъ 16 большихъ.

3 барака-кухни со столовыми; площадь застройки каждый—130 кв. саж. и распредѣлена слѣдующимъ образомъ: средняя часть занята кухней и помѣщеніемъ для раздачи пищи, за кухнею помѣщаются судомойни, кладовая для храненія продуктовъ, комната для экономки, передняя съ выходомъ во дворъ и уборная; по обѣимъ сторонамъ кухни два большихъ помѣщенія—столовыя съ 4 самостоятельными выходами; кромѣ 5 вышеуказанныхъ выходовъ помѣщеніе кухни имѣетъ собственный выходъ во дворъ. Кухни оборудованы каждая 6 котлами для варки пищи емкостью въ 150 ведеръ, кухонными плитами, очагами и баками, для горячей воды для судомоекъ и двумя кипятильниками—для разбора горячей воды чайниками. Всѣ три барака-кухни снабжены водою изъ городского водопровода, а сточныя воды отведены чугунными трубами въ выгребныя ямы. Конструкція означенныхъ бараковъ та же, что и въ предыдущихъ.

Баракъ-амбулаторія, родильный пріютъ и изоляторъ на 6 кроватей; площадь застройки 82 кв. саж. здѣсь имѣется амбулаторія, состоящая изъ пріемной, 3 кабинетовъ для пріема больныхъ врачами, передней, комнаты для служителя, раздѣвальни для врачей, аптеки и уборныхъ для публики и врачей; амбулаторія расположена въ угловой части барака и имѣетъ сообщеніе черезъ корридоръ съ изоляторомъ. За амбулаторіей находятся изоляторъ, состоящій изъ 3 комнатъ на 6 кроватей, комнаты для фельдшерицы, ванной, уборной и передней съ самостоятельнымъ выходомъ. По правую сторону амбулаторіи—пріютъ, состоящій изъ передней, корридора, комнаты для акушерки, ванной, смотровой, родильни и послѣродовой; пріютъ имѣетъ отдѣльный входъ и съ другими помѣщеніями непосредственныхъ сообщеній не имѣетъ. Баракъ оборудованъ ванными, в. к., умывальниками и кипятильникомъ для горячей воды, снабженъ водою изъ городского водопровода и сточными чугунными трубами для отвода грязныхъ водъ въ выгребныя ямы; стѣны барака вырублены изъ 5 вершковыхъ бревенъ, строительныя фермы висячія, съ бабкой и затяжками, рамы двойныя, двери филенчатыя, полы досчатые шпунтованные, настланные по лагамъ и по наспыному слою песка.

Школа при баракахъ на Но́во-Конной площади.

Прачечная-баракъ на Ново-Конной площади.

Баракъ-баня имѣетъ площадь застройки въ 53 кв. саж.; здѣсь имѣются сѣни, раздѣвальная, помѣщеніе для «геліоса», холодная баня въ двѣ комнаты, горячая баня и уборныя, во второмъ же этажѣ надъ среднею частью имѣется помѣщеніе 2 баковъ для горячей воды съ отдѣльнымъ выходомъ во дворъ; баня имѣетъ три выхода, изъ нихъ два изъ раздѣвальни и одинъ изъ помѣщенія «геліоса». Оборудованіе состоитъ изъ 2 желѣзныхъ вертикальныхъ котловъ для полученія горячей воды, 2 баковъ для храненія этой воды, парильной печи, кранов для разбора холодной и горячей воды, полковъ, скамей и диванов. Снабжена баня водою изъ городского водопровода, а стокъ грязныхъ водъ отведенъ досчатыми коробами въ выгребную яму. Стѣны рубленыя изъ 5 вершковаго лѣса съ двойными рамами и филенчатыми дверями; для удаленія пара изъ помѣщеній устроены въ чердачномъ помѣщеніи короба, присоединенные къ вентиляціонной трубѣ котловъ и парильной печи.

Баракъ-сторожка при дровяномъ дворѣ, площадью застройки въ 3 кв. саж., рубленый изъ бревенъ, съ кирпичной голландской печью.

Баракъ-конюшня на 4 лошади съ экипажнымъ сараемъ, площадью застройки въ 16 кв. саж.; стѣны вырублены изъ 5-вершк. пластинъ; надъ помѣщеніемъ стойлъ въ мансардѣ имѣется помѣщеніе для храненія сѣна, а рядомъ со стойлами помѣщенія для храненія овса и сбруи.

Баракъ-часовня въ три отдѣленія, площадью застройки въ 18 кв. саж., рубленый изъ 5 вершковыхъ бревенъ съ двойными рамами и филенчатыми дверями.

Бараки-погреба при трехъ кухняхъ, площадью застройки каждый въ 2 кв. саж., вырублены изъ круглаго лѣса.

Баракъ-сарай для пожарныхъ инструментовъ, площадью застройки въ 530 кв. саж., обшитый строганнымъ шпунтовымъ тесомъ по стойкамъ и обвязкамъ.

Баракъ-водоразборная будка, площадью въ 1 кв. саж., съ обшивкой по стойкамъ.

Баракъ-сарай для храненія керосина, площадью въ 4 кв. саж., обшивной досками по стойкамъ и стропильнымъ фермамъ, закрытый слоемъ песка.

Дровяной дворъ обнесенъ тесовымъ заборомъ высотою $3^1/_2$ аршина съ двумя проѣздными воротами.

Баракъ-прачечная; для этой цѣли приспособлено существовавшее городское деревянное рубленое строеніе площадью въ 40 кв. саж. Баракъ имѣетъ слѣдующія помѣщенія: прачечную, сушильни, гладильную, кладовую, сѣни и уборную. Оборудована прачечная 4 котлами для полученія горячей воды, сушильною печью, печью для нагрѣванія

утюговъ; полы въ прачечной и сушильной бетонные съ надлежащими стоками, въ гладильной и кладовой досчатые по переводамъ. Для удаленія паровъ изъ прачечной и сушильной устроена вытяжная подогрѣваемая вентиляція. Зданіе снабжено водой изъ городского водопровода.

Всѣ жилые бараки, кухни, амбулаторія съ родильнымъ пріютомъ и изоляторомъ, бани и прачечная Калитниковскаго поселка отапливаются кирпичными голландскими печами; для утепленія половъ вокругъ всѣхъ бараковъ устроены заваленки изъ песку, покрытыя тесомъ въ разбѣжку, около заваленокъ проведены тротуары съ канавками для стока верхней воды; крыши по деревяннымъ стропиламъ покрыты кровельнымъ желѣзомъ за исключеніемъ первыхъ 7 бараковъ, которые покрыты въ 2 ряда дюймовымъ тесомъ.

Общая площадь застройки—6.119 кв. саж.; кубатура бараковъ выражается въ 12.000 куб. саж.

Бараки въ Черкизовѣ и Владыкинѣ.

Владыкинскіе и Черкизовскіе бараки для бѣженцевъ расположены вдоль линіи Окружной жел. дороги.

Большой разборочный баракъ въ Черкизовѣ №№ 1, 2, 3, 4, 5 и во Владыкинѣ №№ 1, 2, 3.

Баракъ этотъ, одноэтажный, деревянный, съ двойными стѣнками, построенъ по образцу такого же барака на Новой Конной площади, съ той только разницей, что, въ виду отсутствія въ этой мѣстности песка, засыпка пространства между тесомъ производилась растительной землей и торфомъ.

Баракъ для кухни и столовой выстроенъ по той же системѣ какъ и предыдущій разборочный баракъ, только кухня бо́льшихъ размѣровъ, чѣмъ на Конной площади (206 кв. саж. вмѣсто 130 кв. саж.); это явилось необходимымъ въ виду того, что Владыкино и Черкизово являлись главнымъ образомъ питательнымъ пунктомъ для бѣженцевъ.

Въ центрѣ этого барака устроена кухня съ 12 котлами для варки пищи, одной плитой и двумя кипятильниками. Рядомъ расположены посудная и судомойная, съ котломъ для горячей воды. За этими помѣщеніями расположены 2 комнаты для служебнаго персонала и одна комната для кладовой.

По лицевому фасаду по обѣ стороны барака расположены 2 большія столовыя, разсчитанныя въ общемъ для одновременнаго пользованія 768 человѣкъ. Въ концахъ бараковъ выходы съ теплыми уборными.

Въ этомъ баракѣ устроена сѣть водопроводовъ для холодной воды, которая доставляется къ бараку въ бочкахъ, а затѣмъ перекачивается въ бакъ, находящійся на чердакѣ.

Остальные бараки получаютъ воду для питья изъ колодцевъ.

За неимѣніемъ въ то время въ Москвѣ кровельнаго желѣза и вообще при такой массѣ бараковъ, построенныхъ въ теченіе нѣ-

Баня-баракъ на Ново-Конной площади.

Внутренній видъ барака въ Черкизовѣ.

скольких мѣсяцевъ, приходилось испытывать много затрудненій по пріисканію рабочихъ рукъ и въ особенности матеріаловъ, которые, несмотря на всѣ хлопоты и наряды Порайоннаго комитета, приходили съ большими задержками. Чтобы не останавливать работъ, пришлось въ силу необходимости брать матеріалы не тѣ, которые требовались, а тѣ, которые имѣлись въ данное время въ Москвѣ, да и съ этими матеріалами было очень много хлопотъ по ихъ доставкѣ со складовъ за неимѣніемъ лошадей. Но тѣмъ не менѣе, несмотря на всѣ встрѣчавшіяся препятствія, общими усиліями удалось къ декабрю мѣсяцу 1915 года большую часть закончить и открыть бараки для размѣщенія бѣженцевъ; къ постройкѣ же бараковъ было приступлено въ началѣ сентября того же года.

Использованіе бараковъ.

Къ концу отчетнаго года притокъ бѣженцевъ настолько сократился, что бараки въ Черкизовѣ и Владыкинѣ представилось возможнымъ использовать для другихъ цѣлей. Такъ, во Владыкинѣ устроены мастерскія Отдѣла Снабженія Арміи по починкѣ обуви; подъ жилища для военноплѣнныхъ и рабочихъ, занимающихся починкой обуви, занятъ одинъ баракъ; другой баракъ занятъ столовой, спальной нижнихъ чиновъ и администраціей конторы. Часть бараковъ занята подъ разборочную мастерскую. Во всѣхъ этихъ бараках живетъ 1.150 военноплѣнныхъ и рабочихъ.

Черкизовскіе бараки заняты подъ склады обуви и воинскаго обмундированія. Въ нихъ работаетъ до 100 человѣкъ поденщицъ, занимающихся разборкой матеріала; постоянно живущихъ въ этихъ бараках 25 человѣкъ.

Калитниковскій поселокъ для бѣженцевъ въ настоящее время весь заселенъ бѣженцами, которые размѣщены въ бараках такимъ образомъ: въ разборочномъ баракѣ помѣщается въ среднемъ до 250 человѣкъ, а въ семейномъ около 145 человѣкъ. Кухни поселка обслуживаютъ все его населеніе общей численностью около 4.500 человѣкъ, по 1.500 чел. каждая. Бараки №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 15—разборочные и бараки №№ 18, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 28, 33, 34 – семейные—заселены бѣженцами.

Въ 10-мъ баракѣ помѣщается контора и находятся квартиры низшихъ служащихъ, въ бараках 17 и 19 квартиры высшихъ служащихъ и пожарная команда поселка; бараки 30, 13, 14 отведены подъ больницу, богадѣльню и пріютъ для хрониковъ, 11 баракъ—подъ церкви, школы и библіотеку, 16 баракъ—подъ продовольственный складъ, цейхгаузъ и мастерскія.

Начало эксплоатаціи поселка относится къ 14 декабря 1915 года, когда прибыла первая партія бѣженцевъ.

Транспортная часть

(*VI Подотдѣлъ*).

Первоначальныя функціи.

Транспортная часть была организована при самомъ возникновеніи Отдѣла Снабженія Арміи. Первоначальныя функціи ея сводились къ исполненію отдѣльныхъ порученій Члена Управы, завѣдующаго Отдѣломъ, по сношеніямъ съ желѣзнодорожными управленіями о своевременной подачѣ вагоновъ, а иногда и по розыску груженыхъ вагоновъ.

Транспортный кризисъ.

Когда у Отдѣла оказались большія количества собственныхъ грузовъ, явилась нужда въ правильной доставкѣ и сдачѣ ихъ по мѣстамъ направленія. Пришлось пользоваться вольнонаемными лошадьми отъ подрядчиковъ, при чемъ распредѣленіе работы и надзоръ надъ нею были возложены на Транспортную часть. Съ дальнѣйшимъ развитіемъ дѣятельности Отдѣла потребность его въ транспортныхъ средствахъ продолжала возрастать, между тѣмъ какъ въ транспортномъ дѣлѣ въ Москвѣ наступилъ общій кризисъ. Вслѣдствіе этого по докладу Отдѣла 21 августа прошлаго 1915 г., состоялось опредѣленіе Городской Управы объ отпускѣ кредита въ суммѣ 23.000 рублей на пріобрѣтеніе Отдѣломъ собственнаго обоза.

Собственный обозъ.

Такъ при Транспортной части былъ заведенъ собственный обозъ Отдѣла, состоявшій изъ 25 лошадей съ полной запряжкой для нихъ и при соотвѣтствующемъ штатѣ служащихъ обоза, а для нуждъ этого обоза были использованы свободныя помѣщенія при городскомъ Андреевскомъ паркѣ на Долгоруковской ул. Хотя для потребностей Отдѣла такой обозъ представлялся совершенно недостаточнымъ, тѣмъ не менѣе онъ оказался чрезвычайно полезнымъ, такъ какъ въ значительной мѣрѣ ослаблялъ зависимость Отдѣла отъ частныхъ подрядчиковъ, которые, согласно контрактамъ, должны были представлять въ распоряженіе Отдѣла тридцать лошадей въ день.

Однако, цѣны на лошадей подрядчиковъ продолжали подниматься и дошли до 8 и даже до 9 руб., въ день. Поэтому уже въ октябрѣ 1915 г., былъ поднятъ вопросъ о расширеніи обоза Отдѣла, и 27 того же октября состоялось опредѣленіе Городской Управы объ увеличеніи обоза еще на 50 лошадей, для чего былъ отпущенъ со-

отвѣтствующій кредитъ. Тѣмъ временемъ вопросъ общаго транспорта въ Москвѣ достигъ особой остроты, и въ Хозяйственномъ отдѣлѣ Городской Управы рѣшено было реорганизовать и увеличить общій городской обозъ. Отдѣлъ Снабженія Арміи вошелъ съ названнымъ отдѣломъ въ соглашеніе, и ему было предоставлено пользоваться лошадьми изъ городского обоза въ потребномъ количествѣ по себѣстоимости. Такимъ путемъ до нѣкоторой степени удовлетворялась нужда въ транспортѣ Отдѣла. Далѣе рѣшено было собственнаго коннаго обоза не увеличивать, а при первой возможности обзавестись грузовыми автомобилями. Необходимость замѣны лошадинаго транспорта автомобильнымъ вызывается тѣмъ обстоятельствомъ, что вопросъ о рабочихъ при конномъ обозѣ представляется чрезвычайно острымъ: крайне затруднительно подобрать удовлетворительный контингентъ ихъ по той причинѣ, что заработная плата нынѣ растетъ внѣ всякихъ смѣтныхъ и штатныхъ разсчетовъ.

Организація дѣла.

Окончательная организація, которую получила въ настоящее время Транспортная часть Отдѣла, представляется въ слѣдующемъ видѣ. Завѣдываніе ею возложено на одного изъ членовъ Хозяйственнаго Комитета Отдѣла, при которомъ состоитъ канцелярія изъ секретаря, его помощника и агентовъ внѣшней службы. Канцелярія ведетъ всѣ установленныя сношенія, принимаетъ заказы на лошадей, производитъ распредѣленіе наличныхъ лошадей, производитъ расчеты и ведетъ отчетность. Внѣшній надзоръ лежитъ на обязанности одного агента по порученіямъ и трехъ его помощниковъ, подъ наблюденіемъ которыхъ совершаетсявся ежедневная работа по транспорту. Они слѣдятъ за порядкомъ исполненія данныхъ заказовъ, за правильностью погрузки, охраной грузовъ въ пути, за своевременной и правильной доставкой; кромѣ того, они исполняютъ всѣ порученія по желѣзнодорожнымъ операціямъ: отправкѣ всевозможныхъ грузовъ, выкупу ихъ по накладнымъ и всевозможнымъ переотправкамъ.

Результаты работы за годъ.

За первый годъ своего существованія, съ 1 іюля 1915 г. по 1 іюля 1916 г., Транспортной частью было отпущено 8.809 лошадей, которыя распредѣляются между подотдѣлами Отдѣла слѣдующимъ образомъ: для I Подотдѣла было отпущено 3.306½, для II—122, для III—752, для IV—346½, для V—11, для VI—48, для VII—28, для VIII—2.449½, для канцеляріи Отдѣла—38½, для Бюро бѣженцевъ—1.662, для Всероссійскаго Союза Городовъ—19 и по частнымъ заказамъ—25. Изъ этого количества собственныхъ лошадей въ работѣ было 4.334, чужихъ—4.475, изъ коихъ 1.794 лошади было взято изъ городского Каланчевскаго парка.

Кромѣ функцій, связанныхъ непосредственно съ транспортомъ, на Транспортную часть была возложена и обязанность снабдить

топливомъ всѣ учрежденія Отдѣла въ зимнемъ сезонѣ 1915—16 г.г. За отчетное время для нуждъ различныхъ подотдѣловъ было доставлено 66 вагоновъ дровъ по цѣнѣ 150 руб., 165 р., 200 р., и 220 р. за вагонъ, кромѣ того поставлено 148 вагоновъ дровъ по цѣнѣ 150 р. за вагонъ для отопленія бараковъ для бѣженцевъ.

Условія работы.

Такъ какъ общій городской обозъ, выполняя собственную срочную работу, не всегда имѣетъ возможность отпускать лошадей въ нужномъ количествѣ для работъ Отдѣлу, то собственный обозъ Отдѣла, при своихъ незначительныхъ размѣрахъ, во всѣ острые моменты долженъ былъ съ крайнимъ напряженіемъ выполнять срочныя работы своими силами.

Въ какой мѣрѣ организація и функціонированіе Транспортной части оказались въ соотвѣтствіи съ ея назначеніемъ, свидѣтельствуетъ тотъ фактъ, что за отчетное время не было ни одного случая задержки, пропажи, порчи или неправильнаго направленія грузовъ Отдѣла, хотя устройство собственнаго обоза было первымъ опытомъ въ этой области. Бывали критическія минуты, когда казалось, что дѣлу грозитъ полный развалъ изъ-за недостатка рабочихъ, иногда ихъ оставалось только 50% противъ нормы, а среди лошадей получался громадный простой изъ-за отсутствія необходимаго числа кузнецовъ; все же и въ это тяжелое время Отдѣлъ имѣлъ возможность правильно транспортировать свои грузы, не нарушая нормальнаго теченія жизни въ своихъ учрежденіяхъ.

Прибытіе грузовыхъ автомобилей несомнѣнно внесетъ въ дѣло равномѣрность и устойчивость и значительно облегчитъ Транспортной части болѣе полное и правильное выполненіе ея функцій, а передвиженію грузовъ обезпечитъ большую точность и быстроту.

Дистанціонныя и запальныя трубки, подковы и вкладыши для упаковки ручныхъ гранатъ.

(*VII Подотдѣлъ*).

Первоначальныя задачи VII Подотдѣла.

Первоначально VII Подотдѣлъ именовался Подотдѣломъ по объединенію ремесленниковъ. Какъ видно уже изъ самаго названія, заданіе Подотдѣла заключалось въ томъ, чтобы объединить ремесленниковъ Москвы для работы на армію. Однако, въ дальнѣйшемъ направленіе дѣятельности VII Подотдѣла значительно измѣнилось. Дѣйствительность поставила передъ нимъ новыя задачи и заставила искать новыхъ средствъ къ ихъ осуществленію.

Въ настоящее время въ VII Подотдѣлѣ сосредоточены заказы на дистанціонныя и запальныя трубки къ ручной гранатѣ образца 1914 г., на подковы и на деревянные вкладыши для упаковки ручныхъ гранатъ. Для выполненія этихъ заказовъ Подотдѣлъ не имѣетъ своихъ мастерскихъ, а распредѣляетъ заказы между поставщиками, среди которыхъ имѣются какъ ремесленники, такъ и крупные предприниматели.

Въ краткихъ чертахъ исторія возникновенія Подотдѣла такова.

Начиная съ іюня 1915 г. въ Московскую Городскую Управу стали поступать заявленія отъ ремесленниковъ о желаніи принять посильное участіе въ дѣлѣ снабженія арміи. Дѣло въ томъ, что большинство изъ нихъ лишены возможности брать заказы непосредственно отъ интендантства, военно-промышленнаго комитета или Земгора, такъ какъ въ глазахъ этихъ учрежденій они недостаточно кредитоспособны и кромѣ того часто не могутъ по теперешнимъ труднымъ временамъ самостоятельно пріобрѣтать нужные матеріалы, а зачастую и сами нуждаются въ кредитѣ. Въ этомъ именно смыслѣ ремесленники просили Управу оказать имъ содѣйствіе.

Когда въ іюлѣ 1915 г. былъ образованъ Отдѣлъ Снабженія Арміи, Управа передала ему всѣ сношенія съ ремесленниками по данному вопросу. Тогда же при Отдѣлѣ была выдѣлена особая «комиссія по объединенію ремесленнаго труда», которая и должна была выяснить условія привлеченія къ работѣ московскихъ ремесленниковъ и озаботиться предоставленіемъ имъ подходящей работы. Съ этой

цѣлью по иниціативѣ комиссіи неоднократно устраивались при ремесленной управѣ собранія ремесленниковъ по цехамъ, на которыя комиссія командировала своихъ представителей. Въ дальнѣйшемъ комиссія использовала свою связь съ ремесленниками, направляя ихъ для работъ въ различные подотдѣлы. Такъ, во II Подотдѣлъ для шитья папахъ была привлечена артель шапошниковъ, въ III Подотдѣлъ были рекомендованы кузнецы, въ I Подотдѣлъ—сапожники и т. д.

Заказъ на дист. и зап. трубки.

Значительно сложнѣе обстояло дѣло съ ремесленниками металлистами. Отъ нихъ поступило нѣсколько заявленій о желаніи взять на себя изготовленіе дистанціонныхъ и запальныхъ трубокъ къ ручнымъ гранатамъ образца 1914 г. Въ общей сложности заявлено было желаніе изготовить 1.340.000 штукъ трубокъ, но при осмотрѣ мастескихъ инженерами комиссіи выяснилось, что по своему оборудованію они могутъ изготовить не болѣе 930.000 комплектовъ. Тогда комиссія, переименованная къ тому времени въ Подотдѣлъ ремесленнаго труда, рѣшила взять отъ Московскаго военно-промышленнаго комитета заказъ на указанное количество трубокъ и передать его ремесленникамъ, что и было исполнено 16 октября 1915 г.

Однако, когда дѣло дошло до распредѣленія заказа, многіе изъ ремесленниковъ заявили объ отказѣ, что и побудило VII Подотдѣлъ искать крупныхъ предпринимателей для выполненія столь важнаго и нужнаго заказа, а тѣмъ временемъ Подотдѣлъ приступилъ къ закупкѣ матеріаловъ—латунной проволоки въ прутькахъ, аллюминія, а также повѣрочныхъ инструментовъ или калибровъ.

Изготовленіе калибровъ.

Калибры въ Москвѣ въ то время изготовлялись исключительно Солдатенковскимъ училищемъ, Императорскимъ Техническимъ Училищемъ и Физическимъ Институтомъ при Московскомъ университетѣ. Первые два были загружены работой, и VII Подотдѣлу пришлось обратиться къ Физическому Институту съ предложеніемъ изготовить 6 комплектовъ калибровъ. 10 декабря 1915 г. Физическій Институтъ далъ свое согласіе изготовить калибры въ мѣсячный срокъ, такъ что VII Подотдѣлъ расчитывалъ получить калибры не позже 10 января 1916 г. Когда же наступилъ срокъ, то Физическій Институтъ отвѣтилъ, что онъ можетъ срочно исполнить калибры лишь къ 25 января 1916 г. Однако, Институтъ къ 25 января калибры не исполнилъ и закончилъ заказъ только къ 4 марта 1916 г.

О причинахъ запозданія съ изготовленіемъ калибровъ Институтъ далъ слѣдующее объясненіе: трудность изготовленія разныхъ калибровъ, отсутствіе на рынкѣ подходящихъ матеріаловъ и, наконецъ, свойства самой работы. Дѣло въ томъ, что калибры должны быть изготовлены изъ стали; послѣ закалки они подлежатъ выдержкѣ не менѣе 2—3 недѣль, и вотъ послѣ выдержки большинство приго-

товленныхъ калибровъ становилось негодными отъ образовавшихся трещинъ, искривленій и измѣненій наружныхъ измѣреній.

Пріобрѣтеніе металла.

Что же касается пріобрѣтенія металла, то этотъ вопросъ находится въ такомъ положеніи: потребной латунной проволоки въ прутках состава, опредѣленнаго артиллерійскимъ вѣдомствомъ, на рынкѣ совершенно не было, а потому VII Подотдѣлъ вынужденъ былъ обратиться къ крупнымъ фабрикантамъ для немедленнаго изготовленія таковой. Запрошенъ былъ цѣлый рядъ заводовъ; одни изъ нихъ совершенно отказались въ ближайшее время изготовить необходимую проволоку, другіе предложили латунную проволку въ кругахъ, которая VII Подотдѣломъ, какъ латунь худшаго качества, не была принята, третьи назначили слишкомъ высокую цѣну. Въ результатѣ VII Подотдѣлъ сдѣлалъ заказъ лишь одному заводу, заявившему пріемлемые сроки и подходящую цѣну. Къ 1 іюля VII Подотдѣлъ уже имѣлъ на складѣ около 1532 пудовъ проволоки. Аллюминій въ стружкахъ былъ VII Подотдѣломъ закупленъ въ октябрѣ 1915 г. въ Тулѣ въ количествѣ 102 пудовъ, что же касается остального потребнаго количества аллюминія, то такового на рынкѣ въ Москвѣ не оказалось, и пришлось обратиться къ Земгору съ просьбой объ уступкѣ изъ его запасовъ въ Архангельскѣ 800 пуд. аллюминія, но Земгоръ смогъ удѣлить только 400 пуд. Такимъ образомъ, у VII Подотдѣла для выполненія заказа нехватило еще около 400 пуд. аллюминія. Всѣ запасы аллюминія въ странѣ въ это время были реквизированы, а поэтому Подотдѣлъ обратился къ Московскому военно-промышленному комитету съ просьбой посодѣйствовать въ покупкѣ реквизированнаго аллюминія.

Распредѣленіе заказа.

Первоначально Подотдѣлъ распредѣлялъ заказъ комплектами. Комплектъ состоитъ изъ одной дистанціонной (мѣдной) трубки и одной запальной (аллюминіевой). Съ теченіемъ времени, частью изъза недостатка аллюминія, частью по причинамъ техническаго свойства, Подотдѣлу пришлось раздѣлить этотъ заказъ на два отдѣльныхъ заказа, такъ что въ дальнѣйшемъ придется говорить отдѣльно о заказѣ на дистанціонныя и отдѣльно о заказѣ на запальныя трубки.

Какъ уже сказано, когда дѣло дошло до распредѣленія заказа между ремесленниками, многіе изъ нихъ стали отказываться, и въ результатѣ осталось только три лица: А. И. Эйсманъ, Ф. А. Эппле и Николаевъ съ Колесниковымъ, которыя въ общей сложности могли принять лишь часть заказа, а именно, 430.000 штукъ дистанціонныхъ трубокъ; для размѣщенія остальныхъ 500.000 штукъ Подотдѣлъ вынужденъ былъ искать крупнаго предпринимателя, такъ какъ считалъ, что данный заказъ, служащій непосредственно дѣлу обороны во что бы то ни стало долженъ быть выполненъ. Х. Т. Кирьяновъ изъ г. Ков-

рова Владим. губ. принялъ на себя весь остатокъ заказа на изготовленіе 500.000 штукъ и тотчасъ же приступилъ къ оборудованію завода. Заводъ уже оборудованъ и приступилъ къ работѣ.

Впослѣдствіи и въ этомъ распредѣленіи заказа произошли измѣненія. Одинъ заказъ на 100.000 шт. пришлось аннулировать, такъ какъ при осмотрѣ мастерской выяснилось, что владѣльцы ея не принимаютъ никакихъ подготовительныхъ мѣръ, обезпечивающихъ срочное исполненіе заказа. Другой заказъ пришлось сократить съ 230.000 до 50.000 штукъ, и въ результатѣ у Подотдѣла на рукахъ снова осталось не распредѣленнымъ значительное количество трубокъ и снова пришлось искать поставщиковъ, которые могли бы его исполнить. Такой поставщикъ, явился въ лицѣ того же самаго Физическаго Института Московскаго Университета, который изготовилъ для Отдѣла калибры. 12 марта Институту былъ данъ заказъ на 100.000 штукъ дистанціонныхъ трубокъ и 31 марта дополнительно еще на 200.000 трубокъ. Въ счетъ этого заказа Институту былъ выданъ авансъ въ размѣрѣ 25.000 руб.

Кромѣ того, Подотдѣлъ вошелъ въ сношеніе съ фабрикой металлическихъ издѣлій инженера Ш. И. Эйноха и передалъ ей заказъ на 55.000 шт. дистанціонныхъ трубокъ, а затѣмъ отъ нея же поступило заявленіе о желаніи взять заказъ на изготовленіе 125.000 дистанціонныхъ трубокъ, по цѣнѣ 28 коп. за штуку, срокомъ доставки 1 сентября 1916 г., при условіи, что Отдѣлъ Снабженія Арміи пріобрѣтетъ за свой счетъ два револьверныхъ токарныхъ станка и передастъ ихъ во временное пользованіе фабрикѣ срокомъ по 1 сентября с. г. для исполненія даннаго заказа. Это заявленіе было признано подлежащимъ удовлетворенію, станки пріобрѣтены въ Петроградѣ за 8.000 руб. и переданы фабрикѣ.

Такимъ образомъ VII Подотдѣлъ распредѣлилъ на 1 іюля 1.130.000 дистанціонныхъ трубокъ. Количество это превышаетъ взятый отъ военно-промышленнаго комитета заказъ, но такимъ способомъ Подотдѣлъ вынужденъ былъ, исходя изъ систематическаго запаздыванія всѣхъ поставщиковъ, регулировать распредѣленіе заказа, отнимая его отъ неисправныхъ и передавая болѣе исправнымъ.

Что касается запальныхъ трубокъ, то поставщики Подотдѣла оказались въ состояніи выполнить только 50.000 трубокъ. Остальныя были заказаны Московскому уѣздному комитету Земскаго Союза.

Заказъ на дистанціонныя и запальныя трубки принятъ Отдѣломъ Снабженія Арміи по цѣнѣ 65 коп. за комплектъ, а размѣщенъ въ среднемъ не свыше 62 коп. за комплектъ.

Отсутствіе на рынкѣ матеріаловъ, рабочихъ рукъ и, главнымъ образомъ, отсутствіе станковъ и большія затрудненія въ приспособ-

леніяхъ мастерскихъ и первоначальномъ ихъ оборудованіи, такъ какъ подобнаго рода заказы до сихъ поръ частнымъ заводамъ и мастерскимъ не давались,—все это привело къ тому, что VII Подотдѣлъ вынужденъ былъ дважды просить военно-промышленный комитетъ о продленіи конечныхъ сроковъ сдачи. Въ послѣдній разъ отъ комитета было получено согласіе отсрочить исполненіе заказа до 1 сентября 1916 г.

Къ 1 іюля 1916 г. было изготовлено 200.000 комплектовъ дистанціонныхъ и запальныхъ трубокъ и 51.000 запальныхъ, изъ которыхъ было принято артилерійскимъ пріемщикомъ 57.000 дистанціонныхъ трубокъ.

Заказъ на подковы.

Металлистами-ремесленниками кузнечнаго цеха также возбуждалось ходатайство о привлеченіи ихъ къ работѣ на дѣло обороны. Они просили принять для нихъ заказъ на изготовленіе подковъ, при условіи доставленія имъ подковнаго желѣза и кузнечнаго угля. Отдѣлъ Снабженія Арміи выписалъ и то и другое въ количествѣ до 15.000 пуд. каждаго, а тѣмъ временемъ кузнецы-ремесленники были направлены для кузнечныхъ работъ въ III Подотдѣлъ. Но такъ какъ вопросъ съ подковами стоялъ очень остро, въ арміи была крайняя нужда въ подковахъ, а изготовленіе ручнымъ способомъ вообще медленно и въ количественномъ отношеніи ничтожно, то VII Подотдѣлъ задался цѣлью подыскать предпринимателя для изготовленія подковъ механическимъ способомъ, какъ болѣе продуктивнымъ. Такимъ предпринимателемъ явился т. д. Д. Людвигъ и В. Кушниковъ, которому Подотдѣлъ передалъ заказъ на изготовленіе 1.150.000 подковъ интендантскаго образца.

Заказъ на подковы полученъ Отдѣломъ Снабженія Арміи 28 ноября 1915 г. по цѣнѣ 1 р. 33 к. за станъ и переданъ т. д. Людвигъ и Кушниковъ по цѣнѣ 1 р. 29 к.

Оборудованіе подковнаго завода т. д. Людвигъ и Кушниковъ шло очень медленно, всѣ льготные сроки для выполненія заказа прошли, дѣло дошло до того, что Хозяйственный Комитетъ вынужденъ былъ возбудить вопросъ о реквизиціи завода. Въ концѣ концовъ дѣло, однако, наладилось, заводъ пущенъ, вырабатываетъ подковы, но пока еще нѣтъ данныхъ, чтобы составить представленіе о его производительности.

Заказъ на деревянные вкладыши.

Въ февралѣ мѣсяцѣ отъ Московскаго военно-промышленнаго комитета былъ принятъ заказъ на изготовленіе 8.800 комплектовъ деревянныхъ вкладышей по цѣнѣ 65 к. за комплектъ. Исполненіе этого заказа было передано городскимъ ремесленнымъ училищамъ: Морозовскому—4000 компл., Бахрушинскому—2000 компл., Долгоруковскому—2000 компл., Арнольдовскому—300 компл., Рукавишников-

скому—500 компл., по цѣнѣ 62 коп. за комплектъ. Срокъ исполненія заказа—1 апрѣля 1916 г. 9 іюня училищамъ былъ переданъ дополнительный заказъ на 8500 комплектовъ вкладышей: Бахрушинскому—3000 компл., Долгоруковскому—4500 компл., Морозовскому—1000 компл., по цѣнѣ 62 коп. за комплектъ. Срокъ доставки 1 іюля 1916 г.

Оба заказа на вкладыши выполнены полностью.

Матеріалы, закупленные VII Подотдѣломъ.

Для выполненія принятыхъ заказовъ VII Подотдѣломъ были закуплены слѣдующіе матеріалы:

желѣзо	75.000	пуд.	на сумму	153.750 р.
латунь	2.000	»	»	80.000 »
аллюминій (въ чушкахъ)	9.500	»	»	37.600 »
» (въ стружкахъ)				3.500 »
уголь	25.000	»	»	11.250 »
			Итого . .	286.100 р.

Бѣлье.

(*VIII Подотдѣлъ*).

Образованіе VIII Подотдѣла.

VIII Подотдѣлъ, въ которомъ сосредоточены работы по поставкѣ бѣлья и обмундированія для арміи, возникъ сравнительно поздно, и дѣятельность его приняла организованныя формы лишь съ начала ноября 1915 года. Объясняется это тѣмъ, что поводъ къ возникновенію VIII Подотдѣла былъ данъ развитіемъ дѣятельности другой городской организаціи и, что прошло продолжительное время, пока отношенія между этой организаціей работающей на армію, и Отдѣломъ Снабженія Арміи не приняли болѣе опредѣленныхъ очертаній.

Работа Городскихъ попечительствъ.

Какъ извѣстно, въ Москвѣ болѣе 20 лѣтъ функціонируютъ по-районныя городскія попечительства о бѣдныхъ. Давно уже въ этихъ учрежденіяхъ популярна была мысль, что изъ всѣхъ видовъ помощи, оказываемой неимущему городскому населенію, наиболѣе дѣйствительна и цѣлесообразна помощь трудовая. Въ виду того, что для арміи и лазаретовъ требовалось огромное количество шитыхъ вещей, оказалось возможнымъ организовать въ широкихъ размѣрахъ трудовую помощь оставшимся въ Москвѣ женамъ призванныхъ въ войска и вообще неимущему женскому населенію путемъ предоставленія имъ работы на армію у себя на дому. Городскія попечительства вошли съ этой цѣлью въ связь съ Земскимъ Союзомъ и Союзомъ Городовъ и, получая отъ нихъ матеріалы и прикладъ, организовали черезъ особо выбранную Комиссію центральную закройную мастерскую; изъ этой закройной вещи въ раскроенномъ видѣ развозились въ разбросанныя по всей Москвѣ раздаточныя городскихъ попечительствъ (28) и центральную раздаточную, открытую Комиссіей. Женщины, получая работу въ раздаточныхъ, доставляли готовыя вещи обратно туда же, и изъ раздаточныхъ вещи отправлялись на пріемные склады Земскаго и Городского Союзовъ.

Когда дѣло это развилось и окрѣпло, и къ лѣту 1915 г. выяснилось, что Комиссія справилась съ изготовленіемъ около 8.000.000 шт. бѣлья, то отсюда былъ сдѣланъ выводъ, что попечительства могутъ стать и въ болѣе отвѣтственное положеніе по отношенію къ участію ихъ въ дѣлѣ снабженія арміи, т. е. перейти къ принятію заказовъ непосредственно отъ интендантства.

Совмѣстная работа Отдѣла и попечительствъ.

Для выполненія этой задачи нужны были, однако, и болѣе значительныя денежныя средства и болѣе совершенная организація, чѣмъ тѣ, какими располагали попечительства: нужно было располагать крупными авансами для покупки приклада, необходимо было наладить систематическія сношенія съ управленіями интендантства въ Москвѣ и Петроградѣ, а также съ интендантскими вещевыми складами, нужно было организовать собственные пріемные склады и т. д. И естественно явилась мысль—для выполненія этихъ задачъ опереться на Городское Общественное Управленіе, войти въ тѣсную органическую связь съ городскимъ Отдѣломъ Снабженія Арміи, развившимъ уже къ тому времени широкую дѣятельность.

Взаимоотношенія Комиссіи городскихъ попечительствъ и Отдѣла не сразу отлились въ отчетливыя формы. Колебанія вызывались нѣкоторыми организаціонными недочетами въ дѣятельности самой Комиссіи.

Съ осени 1915 г. отношенія эти наладились и главнымъ образомъ сводятся къ тому, что Отдѣлъ Снабженія Арміи, по предварительному соглашенію съ Комиссіей, принимаетъ заказы отъ интендантства и передаетъ ихъ для выполненія Комиссіи. Комиссія выполняетъ заказъ черезъ раздаточныя городскихъ попечительствъ и свои собственныя, чрезъ кооперативы, профессіональныя школы, благотворительныя учрежденія и т. д. Готовыя вещи сдаются на пріемный складъ Отдѣла Снабженія Арміи, который и вѣдаетъ дальнѣйшую сдачу этихъ вещей интендантству и производитъ съ нимъ всѣ разсчеты. Связь между этими двумя организаціями выражается, между прочимъ, и въ томъ, что предсѣдатель Комиссіи состоитъ въ то же время и членомъ Хозяйственнаго Комитета Отдѣла, а членъ Хозяйственнаго Комитета завѣдующій VIII Подотдѣломъ является обязательнымъ членомъ Комиссіи, Комиссія имѣетъ право командировать на пріемный складъ своего представителя. Отдѣлъ авансируетъ Комиссіи необходимыя суммы на покупку приклада и на текущіе расходы; авансы эти погашаются затѣмъ вычетами изъ суммъ, подлежащихъ выдачѣ Комиссіи за изготовленіе вещей.

Обрисованныя выше отношенія между Отдѣломъ Снабженія Арміи и Комиссіей не только характеризуютъ взаимодѣйствіе этихъ двухъ организацій, но и даютъ вмѣстѣ съ тѣмъ общій отвѣтъ на вопросъ, какъ организована работа VIII Подотдѣла, такъ какъ этимъ сотрудничествомъ съ Комиссіей устанавливается работа VIII Подотдѣла. Собственныхъ мастерскихъ VIII Подотдѣлъ не организовалъ, а также не обращался онъ къ сотрудничеству и другихъ поставщиковъ, кромѣ немногихъ случаевъ, когда это дѣлалось въ помощь Комиссіи для ускоренія выполненія взятыхъ Отдѣломъ срочныхъ заказовъ. Это вмѣстѣ съ тѣмъ кладетъ общій отпечатокъ и на весь отчетъ о дѣятельности VIII Подотдѣла: многія данныя, можетъ быть, и очень

Якиманскій складъ. Пріемка бѣлья отъ городскихъ попечительствъ.

интересныя для освѣщенія дѣятельности Отдѣла Снабженія Арміи въ этой области, Отдѣломъ непосредственно не регистрируются, такъ какъ касаются фактовъ, находящихся внѣ поля зрѣнія Отдѣла Снабженія.

Заказъ на зимнія вещи.

Первый заказъ, принятый и выполненный VIII Подотдѣломъ при его совмѣстной работѣ съ Комиссіей, былъ заказъ интендантства на теплое бѣлье, ватное обмундированіе и шинели; въ окончательномъ видѣ заказъ этотъ опредѣлился въ количествѣ 270 тыс. ватныхъ тѣлогрѣекъ, 380 тыс. ватныхъ шароваръ, 450 тыс. бумазейныхъ фуфаекъ, 650 тыс. бумазейныхъ кальсонъ и 13 тыс. шинелей. Конечный срокъ выполненія этого заказа былъ опредѣленъ: 1 ноября 1915 г. для бумазейнаго бѣлья и 1 декабря для ватныхъ вещей.

Изготовленіе этихъ теплыхъ вещей оказалось связаннымъ съ рядомъ непредвидѣнныхъ трудностей, вызвавшихъ, къ сожалѣнію, запозданіе въ сдачѣ. Въ лѣтніе и осенніе мѣсяцы обозначился сильный отливъ женщинъ въ деревню на полевыя работы, и предложеніе женскаго труда на Московскомъ рынкѣ значительно сократилось при широко развившихся въ то же время требованіяхъ на этотъ трудъ, какъ общественныхъ организацій, такъ и частныхъ поставщиковъ интендантства. Изготовленіе ватныхъ вещей требовало кромѣ того достаточнаго свободнаго мѣста для раскладки ваты, и шитье ихъ могло выполняться не на всякой швейной машинѣ; это еще болѣе сокращало кругъ работницъ. Въ томъ же направленіи дѣйствовало и то обстоятельство, что раздаточныя городскихъ попечительствъ слабо захватывали окраины города, гдѣ сосредоточена главная масса женщинъ, нуждающихся въ работѣ. Всѣ эти причины сильно тормозили изготовленіе теплаго бѣлья и въ особенности ватнаго обмундированія, и въ результатѣ Комиссія городскихъ попечительствъ, раздѣляя въ этомъ отношеніи судьбу и другихъ общественныхъ организацій, не могла, несмотря на всѣ приложенныя усилія, выполнить заказъ на теплыя вещи въ установленный срокъ; Отдѣлъ Снабженія Арміи, съ своей стороны, вслѣдствіе критическаго положенія транспортнаго дѣла въ Москвѣ и неожиданно возникшаго спора съ интендантствомъ о томъ, на чьей обязанности лежитъ вывозка вещей на интендантскіе склады, не въ состояніи былъ своевременно выполнять эту вывозку.

Къ 15 января 1916 г. этотъ заказъ былъ ликвидированъ VIII Подотдѣломъ въ отношеніи шинелей; ватныхъ же и бумазейныхъ вещей небольшое количество (20 тыс. и 10 тыс.) застряло на рукахъ у работающихъ, и окончательно сданы онѣ были лишь къ половинѣ мая этого года.

Заказъ на лѣтнія вещи.

На вторую половину зимы 1915/1916 гг. былъ принятъ заказъ на 1.000.000 гимнастерокъ и 1.000.000 лѣтнихъ шароваръ съ конеч-

нымъ срокомъ его выполненія 1 мая 1916 года, а вслѣдъ за этимъ главнымъ интендантскимъ управленіемъ былъ предоставленъ заказъ на 1.200.000 набрюшниковъ со сдачей до 1 марта 1916 года.

Исполненіе этихъ двухъ заказовъ также задержалось, и закончена была сдача набрюшниковъ только къ 1 іюля 1916 года; гимнастёрокъ же и шароваръ небольшое количество (10 тыс. и 7 тыс.) осталось несданнымъ и къ этому времени; въ отношеніи набрюшниковъ это запозданіе въ значительной мѣрѣ объясняется позднимъ полученіемъ отъ интендантскаго управленія образцовъ набрюшниковъ (25 января) и необходимостью утвержденія войсковой пріемной комиссіей изготовленныхъ по этимъ образцамъ лекалъ, а также и тѣмъ, что отпускъ потребныхъ матеріаловъ изъ интендантскаго склада плохо налаживался, и еще въ теченіе марта 1916 года было нѣсколько случаевъ отказа въ выдачѣ матеріала, а это вынуждало временно прекращать выдачу работы.

Что касается заказа на гимнастерки и лѣтніе шаровары, то работа по выполненію этого заказа успѣшно протекала въ первые мѣсяцы 1916 года (январь, февраль, мартъ), было сработано за это время свыше $^4/_5$ всего заказа; съ наступленіемъ же апрѣля, на который въ этомъ году приходился праздникъ Пасхи, выработка рѣзко упала вслѣдствіе отлива работающихъ въ деревню; май и іюнь не принесли въ этомъ отношеніи никакого улучшенія, а вмѣстѣ съ тѣмъ подоспѣла работа по изготовленію теплыхъ вещей, и въ результатѣ дорабатывать остальную $^1/_5$ часть заказа пришлось съ большимъ трудомъ въ указанные мѣсяцы.

Общія причины запаздыванія въ работѣ.

Необходимо отмѣтить здѣсь общую причину запаздыванія въ выполненіи заказовъ. Комиссія городскихъ попечительствъ, принимая на себя выполненіе заказовъ, не могла, конечно, учесть всѣхъ послѣдующихъ измѣненій конъюнктуры въ смыслѣ повышенія спроса на женскій трудъ со стороны конкурентовъ и пониженія его предложенія въ связи съ новыми мобилизаціями, но и помимо этого, осуществляя основную свою задачу—организацію трудовой помощи населенію Москвы,—Комиссія, естественно, стремилась дать населенію максимумъ, не оставить работающихъ безъ работы даже на короткій срокъ. Отсюда и возможность нѣсколько преувеличенной оцѣнки работоспособности раздаточныхъ и тѣ затрудненія при выполненіи заказовъ, которыя выше очерчены.

Послѣдніе заказы.

Два послѣдніе крупные заказа, принятые Отдѣломъ Снабженія Арміи по соглашенію съ Комиссіей, разсчитаны были на работу текущаго лѣта, осени и начала зимы: это, во 1-хъ, заказъ на теплыя вещи (тѣлогрѣйки и шаровары) въ количествѣ 250 и 350 тыс. штукъ и на бумазейное бѣлье въ количествѣ 1.200 тыс. комплектовъ, и во 2-хъ, заказъ на бязевое бѣлье въ количествѣ 1.000.000 комплектовъ.

Срокъ для выполненія перваго заказа опредѣляется такимъ образомъ: 80% должны быть сданы до 1 августа, а остальные 20% къ 1 сентября этого года; сдача второго заказа должна, по условію, закончиться къ 1 января 1917 года.

Наконецъ, принятъ былъ въ маѣ этого года еще небольшой заказъ—на 1000 брезентовыхъ плащей для самокатчиковъ, срокъ выполненія—15 дней по полученіи матеріала. Къ выполненію этого заказа до 1 іюля еще не приступали, такъ какъ, несмотря на всѣ требованія, наряда на полученіе матеріала отъ интендантскаго управленія пока не послѣдовало.

Условія заказовъ.

Общимъ условіемъ при выполненіи всѣхъ перечисленныхъ выше заказовъ являлось полученіе матеріаловъ по нарядамъ интендантскаго управленія и самостоятельная закупка Комиссіей приклада (кромѣ заподряженной интендантскимъ управленіемъ ваты и тесьмы, которая также въ нѣкоторыхъ случаяхъ отпускалась интендантствомъ).

Другимъ очень важнымъ условіемъ, принятымъ во вниманіе при расчетахъ себѣстоимости изготовленія вещей, была сдача на московскіе интендантскіе вещевые склады. Это послѣднее условіе неожиданно въ началѣ мая 1916 года было измѣнено интендантскимъ управленіемъ: московскіе склады (1 и 2) были закрыты для сдачи теплыхъ вещей 4-го заказа, и изготовленныя вещи предложено было сдавать на склады въ «Хорошово» и позднѣе, по особому ходатайству объ облегченіи сдачи, на Ходынскомъ полѣ (бумаз. бѣлье). На всѣ просьбы о возвратѣ къ старому порядку сдачи интендантское управленіе отвѣчало ссылкой на загруженность московскихъ складовъ, и такимъ образомъ устранить это новое обстоятельство Отдѣлу Снабженія Арміи не удалось. Между тѣмъ новыя условія сдачи создавали большія затрудненія въ дѣлѣ вывоза вещей изъ Якиманскаго пріемнаго склада,—затрудненія, сдѣлавшіяся особенно ощутительными со времени прекращенія работы военно-грузовыхъ автомобилей по разгрузкѣ склада. Въ результатѣ создалась временная перегруженность склада, и невольная задержка готовыхъ вещей въ раздаточныхъ попечительства, а доставка на отдаленные склады (при уменьшеніи числа ѣздокъ) легла тяжело на бюджетъ VIII Подотдѣла, вызвавъ за май и іюнь перерасходъ противъ первоначально предположенныхъ ассигнованій на перевозку въ размѣрѣ до 2.000 рублей.

Приложеніе № 1.

Списокъ лицъ, принимавшихъ участіе въ работахъ отдѣла снабженія арміи на 1 іюля 1916 года.

Хозяйственный комитетъ.

Предсѣдатель—Членъ Управы П. П. Юреневъ. Замѣститель Предсѣдателя—Завѣдующій Отдѣломъ А. М. Чудаковъ. Члены Комитета Завѣдующіе подотдѣлами: I подотд.—А. А. Зенбицкій, А. В. Столяровъ, II подотд.—Б. А. Лопухинъ, III подотд.—Г. Г. Лапицкій, IV и VI подотд.—В. М. Челноковъ, Н. А. Шевалдышевъ, V подотд.—С. В. Челноковъ, VII подотд.—А. А. Мелетинъ, В. А. Труфановъ, Н. А. Шаминъ, VIII подотд.—В. И. Дунаевъ, М. М. Липманъ, Г. А. Мейнгардъ. Члены Комитета: П. П. Александровъ, Д. П. Вайсеръ, К. М. Жемочкинъ, В. А. Жерядинъ, С. Д. Ижболдинъ, В. А. Кондратьева, М. А. Лебеденко, А. Ф. Мейснеръ, Ф. Ф. Нарушевичъ, А. В. Новиковъ, В. К. Оленлзкій, В. В. Ольденборгеръ, А. В. Платовъ, П. А. Работкинъ, Д. П. Рѣзцовъ, Н. Н. Шаминъ.

Общая канцелярія и канцеляріи подотдѣловъ.

Дѣлопроизводитель Б. В. Шашкинъ, помощники дѣлопроизводителя: І. Л. Пенчилло, Е. Е. Святловская - Полякова, В. Н. Чурсиновъ. Секретари и ихъ помощники: В. В. Аксеновъ, Н. И. Андріановъ, А. И. Архангельскій, С. П. Барановъ, В. М. Богомоловъ, А. И. Богословскій, Ф. М. Винецкая, Ю. А. Ганшина, Е. Е. Денисовъ, К. П. Игнатьева, М. М. Костеловская, Г. Д. Котовъ, С. Х. Максимовъ, С. И. Малькевичъ, Л. С. Марковъ, Б. А. Нечаевъ, А. А. Носковъ, З. І. Ровенскій, И. Я. Соколовъ, Н. І. Федченко, С. Б. Цейцъ, К. А. Яцыничъ. Писцы: Н. Н. Амелина, В. И. Аникинъ, К. А. Анненкова, С. С. Ассановичъ, С. І. Ботэ, В. Н. Булгакова, О. Н. Буйницкая, М. А. Бѣляева, З. Е. Волтовская, С. А. Воронковъ, О. П. Горячая, М. В. Долгорукова, В. Ф. Евсѣева, Е Н. Жебелева, С. А. Завадская, Т. И. Зайцева, Н. В. Ишунинъ, З. П. Карташевская, Н. К. Князева, Е. П. Ковалева, Е. Н. Козлова, М. І. Козачукъ, А. А. Ключаревъ, А. П. Крыловъ, М. В. Куйбышева, Л. А. Лебедева, М. П. Лебедева, Е. С. Лобанева, Т. И. Лямина, А. І. Матѣева, В. П. Мамаева, Н. С. Мэстонъ, В. А. Никитина, Т. С. Никитина, М. І. Пенчилло, Б. М. Пуріевичъ, З. П. Рейхштадтъ, В. И. Самбуровъ, М. Н. Скосырева, Л. И. Смирнова, А. А. Соколовъ, Х. И. Степанишина, М. Л. Таубкинъ, О. Д. Терентьева, К. Л. Терпиловская, С. І. Типографъ, П. А. Троицкій, М. И. Тряпкина, В. А. Фердинандовъ, М. И. Чуйко, О. В. Чурсина, Е. Ф. Шаврова, Е. С. Шебуева.

С. С. Потаповъ (инсп. по повѣр. списковъ военнообяз.), В. Д. Глазовъ (архитект.), М. А. Коневъ (помощн. архитект.), разъѣздные ревизоры: Л. Д. Волковъ, Н. М. Леви, А. С. Макаровъ, Г. Д. Рѣшетовъ, М. И. Черкесъ.

Счетный Отдѣлъ.

Бухгалтеръ М. В. Соломатинъ; помощн. бухгалтера: С. А. Алексѣевъ, В. И. Киселевъ, Н. В. Фоминъ. Ст.-счетоводы: П. П. Аникинъ, Н. А. Барсуковъ, Ф. Р. Венглавскій, В. А. Крюковъ, М. Н. Федоровъ, И. А. Черкесовъ. Счетоводы: К. М. Амбарова, В. М. Бѣловъ, Д. Н. Владимировъ, П. З. Дрожжина, А. П. Константинова, А. А. Поповъ, П. А. Смирновъ. Конторщики: К. П. Андреева, Е. А. Берендѣевская, Л. І. Бернотасъ, М. Н. Бокова, И. М. Брюшковъ, О. С. Взнуздаева, З. А. Гассановъ, М. Р. Генельтъ, О. С. Денисова, Н. А. Дмитріевскій, А. Д. Іонова, К. И. Киселевъ, В. Ю. Козицкій, А. И. Колнеръ, А. А. Комарова, Б. В. Коршуновъ, О. Г. Кузьмина, Л. В. Латышева, З. А. Лебедева, А. З. Лебедевъ, Н. Я. Лелюхинъ, Ф. Б. Любманъ, М. И. Маевская, Н. Н. Маликова, Г. Ю. Матисонъ, Л. С. Москалева, В. И. Никонова, П. П. Орловъ, Л. В. Павловская, М. Н. Пельтъ, А. В. Петрова, И. П.

Піетте, С. И. Пржесмыцкая, Д. Г. Прокудинъ-Горскій, К. А. Салтанова, Е. Г. Степанова, М. И. Сѣткинъ, О. Ф. Таборко, П. К. Успенская, А. И. Филипповъ, В. Ф. Францева, Е. Г. Харитонова, С. А. Холодковъ, З. В. Чачеурова, В. А. Чихачевъ, Е. В. Шустрова, М. Д. Юрченко.

I подотдѣлъ.

Внѣшніе агенты: Н. Н. Богоявленскій, И. П. Бруновъ, В. И. Герасимовъ, В. В. Замятинъ, И. И. Кузякъ, Е. А. Мебурнутовъ, А. Д. Мерказинъ, С. И. Павловскій, С. С. Розановъ.

Врачебная помощь: П. П. Никольскій (врачъ), М. И. Гавриловъ (фельдш.), В. Н. Никольская (фельдш.).

Центральный складъ: В. Г. Проничевъ (завѣд.), В. П. Бородинъ, С. В. Строгановъ.

Пріемная Комиссія: С. А. Ожеговъ (предсѣд.), И. В. Гребенниковъ, В. М. Колпаковъ, С. Я. Лавровъ, Я. Н. Сергѣевъ.

Отдѣленія Центральнаго склада: 1) Александровское — П. Н. Андрющенко (завѣд.); 2) Спасское—С. Я. Знаменскій (завѣд.); 3) Преображенское—Р. Д. Канеманъ (завѣд.).

Симоновскій складъ: І. Д. Евсюковъ (завѣд.), А. Е. Рахмановъ (пом. завѣд.).

Мастерская въ д. Барыкина: И. Е. Молчановъ (завѣд.), К. Д. Шмелевъ (пом. завѣд.), М. Л. Вельшъ.

Покровская мастерская: С. М. Васильченко (завѣд.), А. А. Шорниковъ (пом. завѣд.), Е. М. Васильева, И. В. Ватажинъ, М. Ф. Грибковъ, К. А. Лудексъ, Б. Д. Микульскій, А. К. Никаноровъ.

Отдѣленіе Покровской мастерской: К. Г. Коростелевъ (завѣд.), М. С. Желтовъ (зав. хоз. ч.), Е. Я. Жигалова, М. Д. Іонова, М. М. Пантюхинъ.

Колонія военнопл'ѣнныхъ при ст. «Владыкино»: И. Г. Нуркъ (зав. техн. ч.), А. В. Швецовъ (управл. колон.), Н. А. Ипатьевъ (пом. зав. хоз. ч.), В. П. Германовъ (пом. зав. техн. ч.), А. И. Побѣдинскій, П. А. Воскресенскій, Л. П. Грушиновская, В. А. Гусевъ, М. Е. Зуйкова, А. А. Корольковъ, І. С. Никитина, М. П. Павлова, Н. В. Титова.

Разборочная мастерская въ бараках при ст. «Владыкино»: В. А. Андреева, Г. Д. Борисовскій, А. И. Бухавцевъ, С. Л. Кремеръ.

Озябликовскій складъ: А. М. Зиминъ (завѣд.), В. А. Бѣловъ, М. С. Протасовъ.

Кимрскій складъ: А. Н. Осиповъ (завѣд.), И. В. Рыбкинъ (пом. зав.).

II подотдѣлъ.

Внѣшніе агенты: Г. К. Вильшевскій, Ф. К. Вильшевскій, В. Ф. Пановъ, А. А. Пузаковъ, К. И. Романовичъ, А. И. Хмѣлевскій.

Алексѣевскій складъ: Н. А. Черемушкинъ (завѣд.), А. А. Алферова, А. Н. Бобровъ, В. А. Величкинъ.

Дезинфекціонная камера: Д. А. Барановъ (завѣд.).

Юшковскій складъ: Б. Ю. Годинъ (завѣд.), А. А. Шлеминъ (пом. зав.), А. Я. Бутаковъ, Д. П. Варлыгинъ, М. В. Вознесенская, В. И. Герасимовичъ, В. П. Глаголевъ, А. С. Гусевъ, І. Ю. Кендзерскій, Т. П. Клюенкова, Н. М. Кузнецова, А. В. Лебедевъ, А. А. Маргоринъ, Л. М. Маркова, М. М. Матвѣева, Д. Д. Махмутовъ, Н. И. Павловъ, А. И. Рапцъ, А. Г. Романчикъ, Н. С. Соколовъ, В. А. Сумбатовъ, С. Ф. Триденскій, М. Д. Шишулинъ, В. С. Щербаковъ.

Центральный Арбатскій складъ: В. В. Валькевичъ, Е. Г. Столярова, А. Н. Тимофеева, Г. Э. Туммъ, Г. К. Шабловскій.

Даниловскій раздаточный пунктъ: Е. М. Мачкинъ (завѣд.), Н. Д. Гулинъ, А. И. Ермилова.

Бутырскій раздаточный пунктъ: К. Л. Трифоновъ (завѣд.), А. М. Малыгина, Е. А. Цыпленкова.

III подотдѣлъ.

Н. И. Грачевъ-Яковлевъ (завѣд. хоз. ч.), К. Л. Клейнъ (инж. зав. тех. ч.), А. С. Матвѣевъ (завѣд. отчетн. ч.), В. С. Носовъ (пом. завѣд. хоз. ч.), И. О. Строгоновъ, А. Ф. Пушковъ.

IV подотдѣлъ.

Внѣшніе агенты: М. Г. Лебедевъ.

Алексѣевскій складъ: П. Г. Чванкинъ (аг. по пріем.), В. Н. Шеръ (аг. по пріем.).

Мастерская въ помѣщеніи Охотничьяго клуба: А. П. Скрыпицына (зав. раскройн.) Е. А. Филатова (зав. пріем. и выд.), З. И. Жирнова (пом. зав. пріем. и выд. раб.).

V подотдѣлъ.

З. И. Ивановъ (архитект.), К. К. Гиппіусъ (архитект.), В. В. Щекотовъ (завѣд. матер. служб.), В. Ф. Калашниковъ (контролеръ матер. служб.), Б. И. Вороиковъ (счетоводъ), А. В. Корсаковъ (счетоводъ), А. С. Сахарова (конторщица), Е. Д. Чернявскій (межевой инженеръ), И. П. Устиновъ и С. К. Лысенковъ (инженеръ по благоустр.).

VI подотдѣлъ.

Агентъ по поруч. А. Ф. Кущенко, помощники: П. Н. Бокъ, Н. И. Синьковскій, И. С. Соскинъ.

VII подотдѣлъ.

Внѣшніе агенты: А. Н. Малиновскій, Н. А. Петровъ.

VIII подотдѣлъ.

Якиманскій складъ: О. Г. Соколовъ (завѣд.), Е. П. Шютцъ.

Приложеніе № 2.

Временное положеніе объ Отдѣлѣ снабженія арміи при Московской Городской Управѣ.

1. На отдѣлъ возлагается обязанность заготовки предметовъ снабженія арміи по порученіямъ Городской Управы.

2. Отдѣлъ находится въ вѣдѣніи Члена Управы.

3. При Членѣ Управы, завѣдывающемъ Отдѣломъ, состоятъ: 1) Состоящій по порученіямъ, 2) Счетная часть, 3) Техническая часть, 4) Канцелярія съ отдѣльнымъ столомъ, 5) Транспортная часть, 6) агенты по закупкамъ, 7) агенты по пріемкѣ и сдачѣ.

Списокъ должностей утверждается опредѣленіемъ Управы.

4. Обязанности Состоящаго по порученіямъ и порядокъ ихъ выполненія устанавливается Членомъ Управы.

5. Счетная часть организуется Главнымъ Бухгалтеромъ Городской Управы по соглашенію съ Членомъ Управы.

6. Техническая часть производитъ по порученію Члена Управы разработку типовъ, заготовляетъ техническія описанія, печатаетъ и изготовляетъ чертежи, завѣдываетъ складомъ образцовъ.

7. На канцелярію возлагаются обычныя обязанности, причемъ весь письменный ходъ дѣла сосредоточивается въ отдѣльныхъ столахъ заказовъ, устанавливаемыхъ Членомъ Управы по мѣрѣ развитія дѣла. Въ этихъ столахъ сосредоточивается вся переписка по выполненію заказовъ отъ момента порученія до сдачи.

8. Транспортная часть исполняетъ порученія Члена Управы по сношеніямъ съ Управленіями жел. дорогъ, полученію разрѣшенія на вагоны, фактической подачѣ ихъ и т. д.

9. Агенты по закупкамъ, пріемкѣ и сдачѣ состоятъ при столѣ заказовъ и находятся въ распоряженіи того Члена Хозяйственнаго Комитета, которому поручено выполненіе заказа. Все письменное производство сосредоточивается въ соотвѣтствующемъ столѣ.

10. Формы письмоводства и детальное распредѣленіе обязанностей между органами Отдѣла и отдѣльными служащими устанавливаются Членомъ Управы.

11. Переписка по вопросамъ выполненія заказовъ въ предѣлахъ и на основаніяхъ установленныхъ Хозяйственнымъ Комитетомъ, ведется тѣмъ Членомъ Комитета, которому поручено дѣло. Переписка по сношенію съ Вѣдомствами, договоры, обязательства идутъ по докладамъ канцеляріи и съ вѣдома Члена Комитета, если переписка касается порученнаго ему дѣла, за подписью Члена Управы.

12. Всѣ денежные документы утверждаются Членомъ Управы, имъ же подписываются ордера на кассу въ порядкѣ, который устанавливается одновременно съ организаціей Счетной Части.

13. Для разработки вопросовъ о типѣ закупаемыхъ предметовъ, цѣнѣ и мѣстѣ закупокъ, при Отдѣлѣ состоитъ Хозяйственный Комитетъ. Въ составъ этого Комитета входятъ съ правомъ рѣшающаго голоса по приглашенію Управы лица, могущія быть полезными въ работахъ Комитета и съ правомъ совѣщательнаго голоса представители организацій по выработкѣ предметовъ заказа и агентовъ по закупкамъ и пріемкамъ (см. п. 7).

Предсѣдателемъ Комитета является Членъ Управы. Секретарскія обязанности исполняетъ завѣдующій соотвѣтствующимъ столомъ. Засѣданія Комитета происходятъ по назначенію Предсѣдателя. Вопросы на обсужденіе вносятся Членомъ Управы. Выполненіе заказовъ поручается Комитетомъ Членамъ Комитета.

14. Положеніе это подлежитъ по мѣрѣ указаній опыта измѣненіямъ и дополненіямъ въ томъ же порядкѣ, въ коемъ оно утверждается.

Означенное временное положеніе утверждено Присутствіемъ Городской Управы по опредѣленію отъ 3 іюля 1915 года, за № 25535.

Итоги на 1-е января 1917 г.

Настоящій очеркъ дѣятельности Отдѣла Снабженія Арміи за первый годъ его существованія—на 1 іюля 1916 г.—,въ виду исключительныхъ обстоятельствъ военнаго времени, запоздалъ выходомъ въ свѣтъ. Второй годъ работы Отдѣла протекаетъ въ очерченныхъ выше рамкахъ; въ организаціи дѣла не произошло существенныхъ измѣненій, но при напряженномъ темпѣ дѣятельности Отдѣла количественныя данныя, приводимыя въ очеркѣ, уже значительно устарѣли. Такъ, напримѣръ, на 1 іюля 1916 г. было сработано Отдѣломъ различныхъ предметовъ снабженія арміи на сумму 18,8 милл. рублей (см. діагр. «Принятые, исполненные и сданные заказы на 1 іюля 1916 г.» стр. 10), а на 1 января 1917 г. сумма эта исчисляется уже въ 34,9 милл. рублей, заказы, принятые Отдѣломъ къ исполненію, возросли съ 22 милл. до 40 милл. рублей, и т. д.

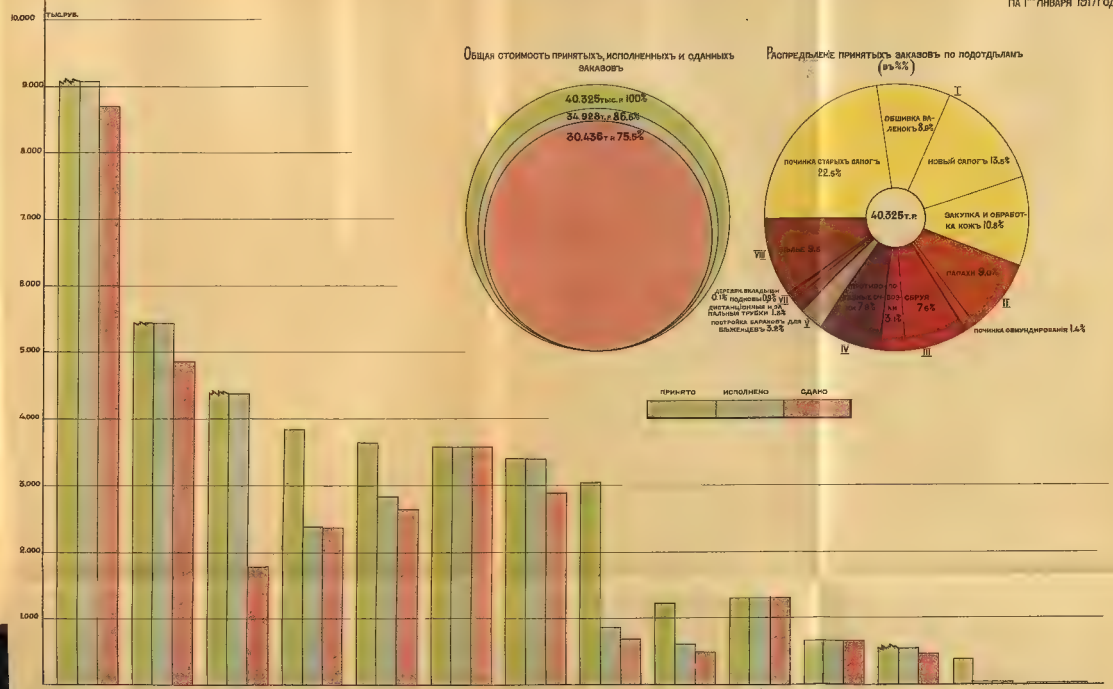
Чтобы дать представленіе о состояніи работъ Отдѣла въ настоящее время, приводимъ нижеслѣдующую таблицу количествъ и стоимости принятыхъ, исполненныхъ и сданныхъ Отдѣломъ предметовъ снабженія арміи. Эта таблица легла въ основаніе прилагаемой діаграммы на 1 января 1917 г.

Январь 1917 г.

Статистическое Бюро
О.С.А.М.Г.У.

Принятые, исполненные и сданные заказы въ тысячахъ руб. за 18 мѣсяцевъ работы Отдѣла Снабженія Арміи Московскаго Городского Управленія

На 1-ое Января 1917 года



Общая стоимость принятыхъ, исполненныхъ и сданныхъ заказовъ

Распредѣленіе принятыхъ заказовъ по подотдѣламъ (въ %%)

Принятые, исполненные и сданные заказы на 1 января 1917 г.

Количество.			Предметы заказовъ.	На сумму (въ тысяхъ руб.).		
Принято заказовъ.	Исполнено.	Сдано.		Принято заказовъ.	Исполнено.	Сдано.
953.003 паръ [1]).	953.003 паръ.	860.726 паръ.	Починка старыхъ сапогъ	9.076,6 [1])	9.076,6	8.703,9
390.013 » [1]).	390.013 »	353.593 »	Новые сапоги	5.440,0 [1])	5.440,0	4.857,9
252.813 кожъ [1]).	252.813 кожъ [2])	99.169 кожъ [3]).	Закупка и выработка кожъ	4.389,6 [1])	4.389,6 [2])	1.785,0 [3])
14.368.000 шт.	8.990.053 шт.	8.932.956 шт.	Бѣлье	3.838,3	2.372,0	2.356,8
11.000 000 »	8.658.469 »	8.095.699 »	Папахи	3.635,0	2.838,9	2.647,5
531.973 паръ.	531.973 паръ.	531.973 паръ.	Обшивка валенокъ	3.583,0	3.583,0	3.583,0
8.617.645 шт.	8.617.645 шт.	7.776.573 шт.	Противогазные очки	3.197,0	3.197,0	2.879,9
16.000 компл.	9.444 компл.	8.454 компл.	Упряжъ комплектами. } Сбруя	3.045,4	868,1	669,7
379.752 шт.	76.177 шт.	59.500 шт.	Узды-недоузки и проч. }			
4.200 »	2.010 »	1.609 »	Повозки	1.234,0	600,7	471,9
43 барака.	43 барака.	43 барака.	Постройка бараковъ для бѣженцевъ	1.297,2	1.297,2	1.297,2
2.060.000 шт.	2.060.000 шт.	2.060.000 шт.	Дистанціонныя и запальныя трубки	670,5	670,5	670,5
414.403 » [1]).	414.403 »	328.244 »	Починка обмундированія	545,3 [1])	545,3	463,8
1.150.000 »	96.200 »	96.200 »	Подковы	382,4	31,0	31,0
27.625 компл.	27.625 компл.	27.625 компл.	Деревянные вкладыши	17,9	17,9	17,9
			Всего	40.352,2	34.927,8	30.436,0

[1]) По этимъ статьямъ размѣръ заказовъ не фиксированъ и потому приняты цифры уже исполненныхъ предметовъ.
[2]) Закуплено и сдано въ обработку на заводы.
[3]) Принято съ заводовъ обработанныхъ.